

**KBC Groep**  
**Naamloze Vennootschap**  
**Havenlaan 2 – 1080 Brussel**  
**BTW BE 403.227.515 RPR Brussel**

Jaarvergadering van de aandeelhouders van donderdag 6 mei 2021

gehouden op de zetel te Havenlaan 2, 1080 Brussel

**NOTULEN**

De vergadering begint om 10 uur, onder voorzitterschap van de heer Koenraad DEBACKERE, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De officiële taal van de vergadering is het Nederlands. Er is simultaanvertaling voorzien naar het Engels en Frans.

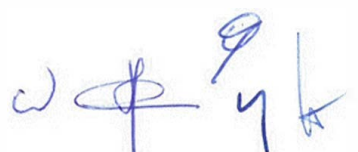
De Voorzitter licht toe dat, rekening houdend met de overheidsmaatregelen m.b.t. de Covid-19 pandemie, de modaliteiten voor deelname aan deze Jaarvergadering werden aangepast.

Het is de aandeelhouders en hun lasthebbers verboden fysiek deel te nemen aan de Jaarvergadering.

De aandeelhouders kunnen hun rechten uitsluitend uitoefenen op volgende twee wijzen:

- deelname op afstand door de aandeelhouder of diens volmachtdrager, door middel van het door KBC ter beschikking gesteld elektronisch communicatiemiddel LUMI Services, of
- deelname door middel van een volmacht met specifieke steminstructies aan KBC Groep NV.

De aandeelhouders kunnen hun vragen enkel schriftelijk stellen.



De aandeelhouders kunnen de Jaarvergadering volgen via een webcast: tijdens deze webcast worden zowel de tijdig vooraf als de tijdens de Jaarvergadering gestelde schriftelijke vragen beantwoord.

De voorzitter duidt de heer Wilfried KUPERS als secretaris aan. Mevrouw Christel HAVERANS en de heer Thomas DEBACKER worden als stemopnemers aangeduid. Zij vormen samen met de voorzitter van de vergadering het bureau.

Aan alle aandeelhouders op naam en aan de commissaris werd op 1 april 2021 een oproeping verzonden bij gewone brief. De bestuurders werden, eveneens op 1 april 2021, opgeroepen door middel van een brief die werd verstuurd via een elektronisch communicatiemiddel dat de vennootschap, met instemming van de Raad van Bestuur, gebruikt voor de verspreiding van documenten aan haar bestuurders.

Bij deze oproepingen werden onder meer de vennootschappelijke jaarrekening per 31 december 2020, het controleverslag van de commissaris over de vennootschappelijke jaarrekening, het Jaarverslag 2020 omvattende o.m. het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur, de geconsolideerde jaarrekening en het controleverslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening, als bijlagen toegevoegd.

De oproepingen werden bovendien op 1 april 2021 bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad, De Standaard en Le Soir.

Tevens werden deze oproepingen bekendgemaakt op de website van de vennootschap ([www.kbc.com](http://www.kbc.com)) vanaf 1 april 2020, samen met alle informatie die krachtens de wet op de website ter beschikking gesteld moet worden van de aandeelhouders.

Tenslotte werden de oproepingen bekendgemaakt via de media en op de website van Euronext.

Het bureau stelt aldus vast dat de algemene vergadering regelmatig is samengeroepen.

De voorzitter deelt verder nog mee dat krachtens het K.B. van 27 november 1973 houdende reglementering van de economische en financiële inlichtingen te verstrekken aan de ondernemingsraden, op 19 april 2021 door de directie de opgelegde jaarlijkse informatie aan de Ondernemingsraad werd gegeven.

---



Zijn bij het bureau neergelegd:

1. de tekst van de oproepingsbrief die aan de aandeelhouders op naam, de bestuurders en de commissaris werd gezonden;
2. de bewijzen van de publicatie van de oproepingen in het Belgisch Staatsblad en de dagbladen, m.n.:
  - het Belgisch Staatsblad van 1 april 2021,
  - De Standaard en Le Soir van 1 april 2021;
3. de aanwezigheidslijst.

Deze documenten zullen respectievelijk geparafeerd en getekend worden door de leden van het bureau. Zij zullen, evenals de volmachten en de stemformulieren, samen met de notulen van deze vergadering worden bewaard.

----

Het kapitaal wordt vertegenwoordigd door 416.694.558 aandelen zonder nominale waarde.

Op grond van de vermeldingen op de aanwezigheidslijst wordt vastgesteld dat aan deze algemene vergadering wordt deelgenomen met 324.103.885 stemgerechtigde aandelen, d.i. 77,78 % van het kapitaal. Er hebben zich geen houders van obligaties aangemeld.

Tevens wonen enkele bestuurders, enkele leden van de pers en een aantal studenten van de Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen de algemene vergadering bij zonder de mogelijkheid om aan de stemming deel te nemen.

De heer Roland Jeanquart, vertegenwoordiger van de commissaris van de vennootschap, neemt in persoon aan de vergadering deel.

De aandeelhouders kunnen de vergadering volgen via een webcast.

De vergadering is aldus regelmatig samengesteld.

----

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large stylized signature, a smaller signature, and several initials.

De voorzitter overloopt de agenda en nodigt de aandeelhouders uit om hun schriftelijke vragen te stellen en hun stemmen uit te brengen via het LUMI Services platform.

Beslissingen worden genomen met gewone meerderheid van stemmen.

De apparatuur en de procedures die gebruikt worden, werden vooraf grondig getest onder het toezicht van het Auditteam ICT van Corporate Audit, dat de correcte werking en integriteit van het systeem bevestigd heeft. Het Auditteam ICT houdt ook tijdens deze vergadering toezicht op de stemmingen.

De aard van de stem van de aandeelhouders die hun stemintenties vooraf reeds aan de vennootschap meedeelden, werd reeds ingevoerd in het gegevensbestand van dit elektronisch stelsysteem. Zij worden automatisch gevoegd bij de stemmen, uitgedrukt op de zitting. KBC Groep NV heeft hierbij ook rekening gehouden met de specifieke steminstructies die het heeft ontvangen in geldige volmachten waarvan het de uiteindelijke gevolmachtigde is.

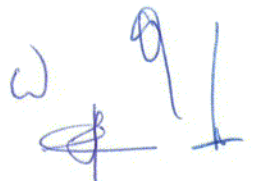
Het resultaat van de stemmingen wordt opgenomen in het proces-verbaal van deze vergadering. De exacte totalen van alle uitgebrachte stemmen worden opgenomen in een bijlage bij dit proces-verbaal, die er integraal deel van uitmaakt.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de secretaris die aan de hand van een op het scherm geprojecteerd beeld de werking van het LUMI Services platform bondig toelicht.

Johan Thijs licht via een video-opname het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekeningen over het boekjaar 2020 toe. Hij belicht de resultaten, de strategie van de KBC groep en de realisaties in 2020.

De voorzitter licht via een video-opname, als voorzitter van het Remuneratiecomité, het remuneratieverslag toe. Hij belicht de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders en van de leden van het Directiecomité.

---



Vervolgens worden de schriftelijke vragen behandeld. Twee aandeelhouders hebben schriftelijke vragen ingediend. De schriftelijke vragen werden op 4 mei 2021 op de website van KBC ([www.kbc.com](http://www.kbc.com)) geplaatst. De antwoorden op hun vragen worden mondeling verstrekt.

Vooreerst wordt geantwoord op de vragen van dhr. Barberien, die betrekking hebben op:

- Het aantal aandelen van de NBB in bezit van KBC;
- De verkoop van de KBC-Toren;
- De verhoging van de vergoeding van de commissaris;
- Het gebruik en het succes van Matti;
- De verdeling in België van de totale inkomsten over particuliere klanten en bedrijfsklanten, de gemiddelde inkomsten per klant en de verdeling ervan over de klanten heen;
- De boeking van de waardeverminderingen ingevolge de Covid-19 pandemie;
- De reden waarom over boekjaar 2020 door KBC Bank geen dividend werd uitgekeerd aan KBC Groep;
- De houding van KBC tegenover de dividendrestricties van de ECB.

Vervolgens wordt geantwoord op de vragen van de heer Prelovsky. De Voorzitter wijst erop dat dhr. Prelovsky zijn verhaal al in belangrijke mate heeft gedaan tijdens de voorbije 3 jaarvergaderingen en herhaalt dan ook voor de vierde opeenvolgende keer dat de algemene vergadering niet het forum is om vragen omtrent de persoonlijke cliënt-relatie van een aandeelhouder met een dochteronderneming, meer bepaald K&H, te bespreken. Vragen van aandeelhouders mogen enkel betrekking hebben op de agenda en op de verslagen die zijn neergelegd.

Om redenen van transparantie heeft KBC Groep de vragen van de heer Prelovsky gepubliceerd op haar website.

De Voorzitter deelt verder mee dat we niet wensen in te gaan op het verzoek van de heer Prelovsky om zijn vragen integraal voor te lezen, noch op zijn verzoek om de vragen die specifiek gericht zijn aan een welbepaalde bestuurder door deze bestuurder zelf te laten beantwoorden.

Een eerste reeks van vragen van dhr. Prelovsky is gericht aan PwC, de revisor van de vennootschap. De Voorzitter geeft daarvoor het woord aan de heer Roland Jeanquart.

De heer Roland Jeanquart dankt de heer Prelovsky voor zijn vragen en deelt hem mee dat hij niet wenst in te gaan op het verzoek van de heer Prelovsky om zijn vragen integraal voor te lezen, waarmee hij zich aansluit bij hetgeen hieromtrent eerder door de Voorzitter werd uiteengezet.

Verder wenst de heer Roland Jeanquart de heer Prelovsky te informeren dat vragen van aandeelhouders enkel betrekking kunnen hebben op de agendapunten waarover de commissaris verslag uitbrengt (artikel 7:139 van het Wetboek van vennootschappen en Verenigingen). Hij verwijst de heer Prelovsky dan ook graag naar de opinie van PwC omtrent de jaarrekening van KBC Groep NV afgesloten per 31/12/2020.

Bovendien is de heer Roland Jeanquart, in zijn hoedanigheid van commissaris, onderworpen aan een beroepsgeheim dat strafrechtelijk wordt gesanctioneerd op basis van artikel 458 van het Strafwetboek, wat hem niet toelaat om persoonlijke of individuele dossiers te bespreken tijdens deze vergadering. Bijgevolg zal de heer Roland Jeanquart de vragen van de heer Prelovsky vandaag niet beantwoorden.

Na de interventie van dhr. Jeanquart gaat de Voorzitter over tot het beantwoorden van de overige vragen van de heer Prelovsky. Deze vragen hebben alle betrekking op een vermeende dubbele ethische standaard die de KBC groep zou hanteren in België enerzijds en in Centraal Europa anderzijds. De Voorzitter antwoordt dat er geen sprake is van een dubbele ethische standaard en dat het de doelstelling is van KBC om te voldoen aan de verwachtingen van al zijn 'stakeholders' en om alle wettelijke en contractuele verplichtingen na te komen, en dit in alle landen waar de groep actief is. KBC heeft gedragslijnen die het strikt toepast en waarvan de naleving in al de KBC entiteiten constant wordt opgevolgd.

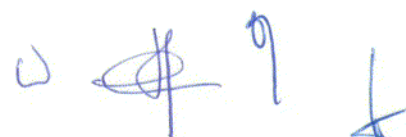
-----

Daarna worden de vragen van aandeelhouders beantwoord die worden gesteld via de chatfunctie.

-----

De voorzitter deelt mee dat wordt overgegaan tot de voorlezing van de agendapunten.

De voorzitter overloopt de eerste drie agendapunten. Hij verwijst naar de eerder verstrekte toelichting bij het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en bij de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening. Hij bespreekt de controleverslagen van de commissaris vermeld in het tweede agendapunt.



Hij stelt aldus vast dat de algemene vergadering heeft kennisgenomen van

- het gecombineerde jaarverslag van de raad van bestuur
- de verslagen van de commissaris, en
- de geconsolideerde jaarrekening.

-----

Vervolgens worden door de vergadering volgende beslissingen genomen:

1. EERSTE BESLISSING:

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,71	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,53% in het kapitaal van de vennootschap.

2. TWEEDE BESLISSING:

a) Eerste voorstel: bestemming van 10.328.813,08 euro als gecategoriseerde winstpremie zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 22 november 2019 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2020.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,75	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,78% in het kapitaal van de vennootschap.

b) Tweede voorstel: bestemming van 183.345.605,52 euro als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 0,44 euro per aandeel.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,67	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,78% in het kapitaal van de vennootschap.

*Deze beslissing houdt in dat de vergadering akkoord gaat dat het te bestemmen winstsaldo van 9.454.088.988,04 euro als volgt wordt verdeeld :*

<b>Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	1.262.522.430,39
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	8.191.566.557,65
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	9.454.088.988,04
<b>Toevoeging a/h eigen vermogen</b>	105.270,52
- aan de wettelijke reserve	105.270,52
- aan de overige reserves	0,00
<b>Over te dragen resultaat</b>	9.260.309.298,92
<b>Uit te keren winst</b>	193.674.418,60
- vergoeding kapitaal	183.345.605,52
- bestuurders	
- winstpremie voor de werknemers	10.328.813,08

### 3. DERDE BESLISSING:

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, zoals opgenomen in het in punt 1 van de agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	86,05	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 76,35% in het kapitaal van de vennootschap.

### 4. VIERDE BESLISSING:

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document ter beschikking is gesteld op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

W J P 9 ↓



Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	89,48	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,55% in het kapitaal van de vennootschap.

#### 5. VIJFDE BESLISSING:

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2020.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	93,11	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,01% in het kapitaal van de vennootschap.

#### 6. ZESDE BESLISSING:

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2020.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	97,58	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,23% in het kapitaal van de vennootschap.

#### 7. ZEVENDE BESLISSING:

Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, voorstel om het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2020 te verhogen naar het bedrag van 254.709 euro.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,60	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,78% in het kapitaal van de vennootschap.

## 8. ACHTSTE BESLISSING:

### Statutaire benoemingen

a) Voorstel tot benoeming als bestuurder van de heer Luc Popelier, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2025.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	80,09	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,78% in het kapitaal van de vennootschap.

b) Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de mevrouw Katelijn Callewaert, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2025.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	68,17	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,78% in het kapitaal van de vennootschap.

c) Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Philippe Vlerick, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2025.

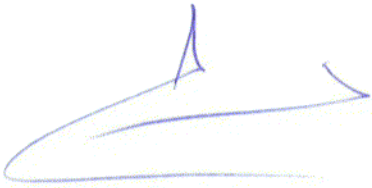
Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	61,80	%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van		%

Voor deze genomen beslissing vertegenwoordigen het aantal aandelen waarvoor geldige stemmen zijn uitgebracht 77,77% in het kapitaal van de vennootschap.

Waarvan notulen.

De secretaris overloopt de notulen die worden getekend door de leden van het bureau en door KBC Groep NV.

De vergadering eindigt om 11u59 .



de secretaris  
W. Kupers



de voorzitter  
K. Debackere



de stemopnemers  
C. Haverans en T. Debacker



KBC Groep NV



Wilfried Kupers



Johan Thijs

## Resolutie 4

---

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar gesloten op 31 december 2020.

Proposition d'approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe SA relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2020.

Resolution to approve the company annual accounts of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2020.

**Voor**

**322.110.006**

**99,71%**

**Tegen**

**946.555**

**0,29%**

**Onthouding**

**1.047.324**



## Resolutie 5.a

Voorstellen met betrekking tot de winstverdeling van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020: bestemming van 10.328.813,08 euro als gecategoriseerde winstpremie zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 22 november 2019 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2020.

Propositions concernant la répartition du bénéfice de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2020: affectation de 10 328 813,08 euros à la prime bénéficiaire catégorisée comme le prévoit la convention collective de travail du 22 novembre 2019 relative à la prime bénéficiaire catégorisée pour l'exercice 2020.

Resolutions with respect to the profit distribution by KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2020: to allocate 10 328 813.08 euros as categorized profit premium as stipulated in the collective labour agreement of 22 November 2019 with regard to the categorized profit premium concerning financial year 2020.

**Voor**

**323.280.539**

**99,75%**

**Tegen**

**814.000**

**0,25%**

**Onthouding**

**9.346**



## Resolutie 5.b

Voorstellen met betrekking tot de winstverdeling van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020: bestemming van 183.345.605,52 euro als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 0,44 euro per aandeel.

Propositions concernant la répartition du bénéfice de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2020: affectation de 183 345 605,52 euros au titre de dividende brut, c'est-à-dire un dividende brut de 0,44 euros par action.

Resolutions with respect to the profit distribution by KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2020: to allocate 183 345 605.52 euros as a gross dividend, i.e. a gross dividend per share of 0.44 euro.

**Voor**

**323.019.687**

**99,67%**

**Tegen**

**1.074.852**

**0,33%**

**Onthouding**

**9.346**



## Resolutie 6

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

Proposition d'approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2020, tel que repris dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de cet ordre du jour.

Resolution to approve the remuneration report of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2020, as included in the combined annual report of the Board of Directors of KBC Group NV referred to under item 1 of this agenda

**Voor**

**273.765.713**

**86,05%**

**Tegen**

**44.396.889**

**13,95%**

**Onthouding**

**5.941.283**



## Resolutie 7

---

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Proposition d'approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA, qui sera disponible comme document séparé sur le site [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Resolution to approve the remuneration policy of KBC Group NV which will be available at [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

**Voor**

**289.175.114**

**89,48%**

**Tegen**

**33.986.795**

**10,52%**

**Onthouding**

**941.976**





## Resolutie 8

---

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2020.

Proposition de donner décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour leur mandat exercé pendant l'exercice 2020.

Resolution to grant discharge to the directors of KBC Group NV for the performance of their duties during financial year 2020.

**Voor**

**298.788.316**

**93,11%**

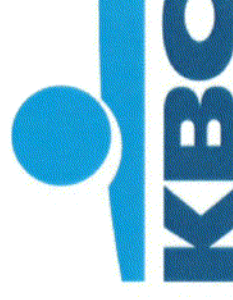
**Tegen**

**22.120.575**

**6,89%**

**Onthouding**

**3.194.994**



## Resolutie 9

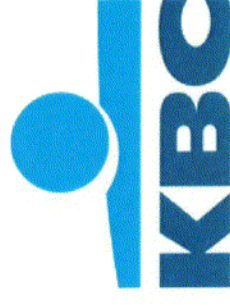
---

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2020.

Proposition de donner décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour son mandat exercé pendant l'exercice 2020.

Resolution to grant discharge to the statutory auditor of KBC Group NV for the performance of his duties during financial year 2020.

<b>Voor</b>	<b>314.051.169</b>	<b>97,58%</b>
<b>Tegen</b>	<b>7.776.419</b>	<b>2,42%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>2.276.297</b>	



## Resolutie 10

Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, voorstel om het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2020 te verhogen naar het bedrag van 254.709 euro.

À la demande du commissaire et sur avis favorable du Comité Audit, proposition de majorer les honoraires du commissaire pour l'exercice 2020 à 254 709 euros.

At the request of the statutory auditor and following favourable endorsement by the Audit Committee, resolution to raise the statutory auditor's fee for financial year 2020, by increasing it to 254 709 euros.

**Voor**

**322.789.857**

**99,60%**

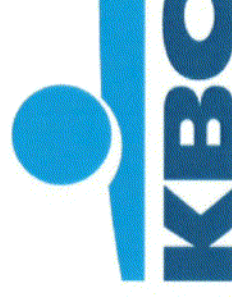
**Tegen**

**1.296.172**

**0,40%**

**Onthouding**

**17.856**



## Resolutie 11.a

Voorstel tot benoeming als bestuurder van Luc Popelier voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de Jaarvergadering van 2025, in vervanging van de heer Hendrik Scheerlinck, wiens mandaat afloopt wegens het bereiken van de leeftijdsgrens met ingang na de afloop van onderhavige Jaarvergadering.

Proposition de nommer Luc Popelier comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire de 2025, en remplacement de monsieur Hendrik Scheerlinck, démissionné de ses fonctions d'administrateur à l'issue de la présente Assemblée générale, vue qu'il atteint la limite d'âge statutaire.

Resolution to appoint Luc Popelier, as director for a period of four years, i.e. until the close of the Annual General Meeting of 2025, in replacement of Mr Hendrik Scheerlinck, whose mandate expires at the close of the Annual General Meeting because he reached the statutory age limit.

**Voor**

**259.558.759**

**80,09%**

**Tegen**

**64.535.779**

**19,91%**

**Onthouding**

**9.347**



## Resolutie 11.b

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Katelijin Callewaert voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de Jaarvergadering van 2025.

Proposition de renommer madame Katelijin Callewaert comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2025.

Resolution to re-appoint Mrs. Katelijin Callewaert, as director for a period of four years, i.e. until the close of the Annual General Meeting of 2025.

<b>Voor</b>	<b>220.944.623</b>	<b>68,17%</b>
<b>Tegen</b>	<b>103.143.216</b>	<b>31,83%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>16.046</b>	



## Resolutie 11.c

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Philippe Vlerick voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de Jaarvergadering van 2025.

Proposition de renommer monsieur Philippe Vlerick comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2025.

Resolution to re-appoint Mr. Philippe Vlerick, as director for a period of four years, i.e. until the close of the Annual General Meeting of 2025.

<b>Voor</b>	<b>200.271.407</b>	<b>61,80%</b>
<b>Tegen</b>	<b>123.804.499</b>	<b>38,20%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>27.979</b>	

