

**KBC Groep**  
**Naamloze Vennootschap**  
**Havenlaan 2 – 1080 Brussel**  
**BTW BE 403.227.515 RPR Brussel**

Jaarvergadering van de aandeelhouders van donderdag 5 mei 2022

gehouden op de zetel te Havenlaan 2, 1080 Brussel

**NOTULEN**

De vergadering begint om 10 uur, onder voorzitterschap van de heer Koenraad DEBACKERE, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De officiële taal van de vergadering is het Nederlands. Er is simultaanvertaling voorzien naar het Engels en Frans.

De Voorzitter licht toe dat de aandeelhouders, naast een fysieke deelname, aan deze Jaarvergadering ook kunnen deelnemen door middel van het door KBC ter beschikking gesteld elektronisch communicatiemiddel Lumi Connect. Deze aandeelhouders kunnen de Jaarvergadering volgen via een webcast en hun vragen stellen via een chatfunctie. Verder hebben een aantal aandeelhouders gebruik gemaakt van de mogelijkheid om voorafgaand aan de vergadering schriftelijk hun stem uit te brengen.

De voorzitter duidt de heer Wilfried KUPERS als secretaris aan. Mevrouw Christel HAVERANS en de heer Thomas DEBACKER worden als stemopnemers aangeduid. Zij vormen samen met de voorzitter van de vergadering het bureau.

Aan alle aandeelhouders op naam en aan de commissaris werd op 4 april 2022 een oproeping verzonden bij gewone brief of per e-mail. De bestuurders werden, eveneens op 4 april 2022, opgeroepen door middel van een brief die werd verstuurd via een



elektronisch communicatiemiddel dat de vennootschap, met instemming van de Raad van Bestuur, gebruikt voor de verspreiding van documenten aan haar bestuurders.

Bij deze oproepingen werden onder meer de vennootschappelijke jaarrekening per 31 december 2021, het controleverslag van de commissaris over de vennootschappelijke jaarrekening, het Jaarverslag 2021 omfattende o.m. het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur, de geconsolideerde jaarrekening en het controleverslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening, als bijlagen toegevoegd.

De oproepingen werden bovendien op 4 april 2022 bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad, De Standaard en Le Soir.

Tevens werden deze oproepingen bekendgemaakt op de website van de vennootschap ([www.kbc.com](http://www.kbc.com)) vanaf 4 april 2022, samen met alle informatie die krachtens de wet op de website ter beschikking gesteld moet worden van de aandeelhouders.

Tenslotte werden de oproepingen bekendgemaakt via de media en op de website van Euronext.

Het bureau stelt aldus vast dat de algemene vergadering regelmatig is samengeroepen.

De voorzitter deelt verder nog mee dat krachtens het K.B. van 27 november 1973 houdende reglementering van de economische en financiële inlichtingen te verstrekken aan de ondernemingsraden, op 25 april 2022 door de directie de opgelegde jaarlijkse informatie aan de Ondernemingsraad werd gegeven.

---

Zijn bij het bureau neergelegd:

1. de tekst van de oproepingsbrief die aan de aandeelhouders op naam, de bestuurders en de commissaris werd gezonden;
2. de bewijzen van de publicatie van de oproepingen in het Belgisch Staatsblad en de dagbladen, m.n.:
  - het Belgisch Staatsblad van 4 april 2022,
  - De Standaard en Le Soir van 4 april 2022;
3. de aanwezigheidslijst.



Deze documenten zullen respectievelijk geparafeerd en getekend worden door de leden van het bureau. Zij zullen, evenals de volmachten en de stemformulieren, samen met de notulen van deze vergadering worden bewaard.

----

Het kapitaal wordt vertegenwoordigd door 416.883.592 aandelen zonder nominale waarde.

Op grond van de vermeldingen op de aanwezigheidslijst wordt vastgesteld dat aan deze algemene vergadering wordt deelgenomen met 331.625.936 stemgerechtigde aandelen, d.i. 79,55% van het kapitaal.

Tevens wonen enkele bestuurders, enkele leden van de pers en enkele werknemers van de vennootschap de algemene vergadering bij zonder de mogelijkheid om aan de stemming deel te nemen.

De heer Roland Jeanquart, vertegenwoordiger van de commissaris van de vennootschap, neemt in persoon aan de vergadering deel.

De vergadering is aldus regelmatig samengesteld.

----

De voorzitter overloopt de agenda en nodigt de aandeelhouders die op afstand aan de vergadering deelnemen uit om hun schriftelijke vragen te stellen en hun stemmen uit te brengen via het Lumi Connect platform.

Johan Thijs licht via een video-opname het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekeningen over het boekjaar 2021 toe. Hij belicht de resultaten, de strategie van de KBC groep en de realisaties in 2021.

De voorzitter licht, als voorzitter van het Remuneratiecomité, via een video-opname het remuneratieverslag toe. Hij belicht de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders en van de leden van het Directiecomité.

---





De aandeelhouders worden uitgenodigd om vragen te stellen. De voorzitter geeft het woord aan de secretaris die aan de hand van een op het scherm geprojecteerde beeld, het gebruik van de IML-connector als micro toelicht.

Twee aandeelhouders hebben schriftelijke vragen ingediend. De schriftelijke vragen werden op 4 mei 2022 op de website van KBC ([www.kbc.com](http://www.kbc.com)) geplaatst. De antwoorden op hun vragen worden mondeling verstrekt.

Vooreerst wordt geantwoord op de vragen van DWS, die betrekking hebben op:

- Het aantal onafhankelijke leden van de raad van bestuur;
- De samenstelling van het Benoemingscomité;
- Het voorzitterschap van het Auditcomité;
- Het aantal bestuursmandaten van dhr. Frank Donck;
- De update van de CV's van de bestuurders;
- De vraag naar de invoering van 'share ownership guidelines'.

Vervolgens wordt geantwoord op de vragen van dhr. Barberien, die betrekking hebben op:

- Het aantal aandelen van de NBB in bezit van KBC;
- De openstelling van KBC Mobile voor personen die geen rekening hebben bij KBC;
- Het gebruik en het succes van Matti;
- Het gebruik van makelaars bij de commercialisering van verzekeringsproducten;
- Het gebruik van herverzekeringen;
- De verkoop van de KBC-Toren;
- De bankwijzerstudie van Fairfin VZW;
- De verhoging van de vergoeding van de commissaris als gevolg van de invoering van IFRS 17.

Op vragen van andere aandeelhouders die aanwezig zijn in de zaal of die op afstand aan de vergadering deelnemen, wordt verder toelichting gegeven bij volgende topics<sup>1</sup>:

- Het aantal vrouwen in het directiecomité;
- Het beweerd verlies van klantencontracten in Hongarije;
- De vermindering van het eigen vermogen en de verhoging van de schulden;
- Op vragen van de heer Prelovsky, herinnert de voorzitter aan de regel dat vragen van aandeelhouders enkel betrekking mogen hebben op de agenda en op de verslagen die zijn neergelegd. De voorzitter deelt verder mee dat we niet wensen in te gaan op zijn verzoek om de vragen die specifiek gericht zijn aan een

<sup>1</sup> De aandeelhouders kunnen de antwoorden op de vragen beluisteren via de video opname van de vergadering die beschikbaar gesteld wordt op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

welbepaalde bestuurder door deze bestuurder zelf te laten beantwoorden. Voor de beantwoording van de vragen van dhr. Prelovsky die gericht zijn aan PwC, geeft de voorzitter het woord aan de heer Roland Jeanquart. Deze laatste informeert de heer Prelovsky dat vragen van aandeelhouders enkel betrekking kunnen hebben op de agendapunten waarover de commissaris verslag uitbrengt (artikel 7:139 van het Wetboek van vennootschappen en Verenigingen). Hij verwijst de heer Prelovsky dan ook naar de opinie van PwC omtrent de jaarrekening van KBC Groep NV afgesloten per 31/12/2021. Bovendien is de heer Roland Jeanquart, in zijn hoedanigheid van commissaris, onderworpen aan een beroepsgeheim dat strafrechtelijk wordt gesanctioneerd op basis van artikel 458 van het Strafwetboek, wat hem niet toelaat om persoonlijke of individuele dossiers te bespreken tijdens deze vergadering.

De voorzitter gaat verder in op volgende vragen van de heer Prelovsky die betrekking hebben op:

- Het feit dat het jaarverslag geen melding maakt van de onderzoeken van de toezichthouders (o.m. aangaande het beweerde verlies van klantencontracten);
- Het beweerd gebrek aan respect voor klanten in Centraal-Europa en de hantering van een dubbel ethische standaard;
- Het feit dat dhr. David Moucheron partij zou zijn bij een strafrechtelijk onderzoek in Hongarije;
- De bewering dat de lokale interne controle en informatiebeveiliging in Hongarije niet naar behoren zou werken/zaken zou achterhouden voor Hoofdkantoor in Brussel;
- De tegenwaarde van het bedrag aan opschortingen van betalingen van kapitaal en interest ingevolgde de Covid-19 moratoria;
- De verkoop van de non-performing kredieten in Ierland;
- De mogelijke betrokkenheid van KBC in de financiering van een Franse rusthuisgroep die in opspraak is gekomen;
- De investeringen van KBC in crypto currencies;
- De relatie tussen de vergoeding van het kapitaal en de return die aan de klanten geboden wordt;
- Het gebruik van phantom stocks in het kader van de vergoeding van leden van het directiecomité;
- Het deontologisch klimaat in Bulgarije;
- De mogelijke commercialisering van klantendata.

-----



De voorzitter deelt mee dat wordt overgegaan tot de stemming.

Beslissingen worden genomen met gewone meerderheid van stemmen, met uitzondering van het voorstel tot machtiging inzake inkoop van eigen aandelen, dat een  $\frac{3}{4}$  meerderheid vereist.

De apparatuur en de procedures die gebruikt worden, werden vooraf grondig getest onder het toezicht van het Auditteam ICT van Corporate Audit, dat de correcte werking en integriteit van het systeem bevestigd heeft. Het Auditteam ICT houdt ook tijdens deze vergadering toezicht op de stemmingen.

De aard van de stem van de aandeelhouders die hun stemintenties vooraf reeds aan de vennootschap meedeelden of die hun stem vooraf schriftelijk hebben uitgebracht, werd reeds ingevoerd in het gegevensbestand van dit elektronisch stelsysteem. Zij worden automatisch gevoegd bij de stemmen, uitgedrukt op de zitting. KBC Groep NV heeft hierbij ook rekening gehouden met de specifieke steminstructies die het heeft ontvangen in geldige volmachten waarvan het de uiteindelijke gevolmachtigde is.

Het resultaat van de stemmingen wordt opgenomen in het proces-verbaal van deze vergadering. De exacte totalen van alle uitgebrachte stemmen alsook, voor iedere genomen beslissing, het percentage dat de geldig uitgebrachte stemmen vertegenwoordigen in het totaal kapitaal van de vennootschap, worden opgenomen in een bijlage bij dit proces-verbaal, die er integraal deel van uitmaakt.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de secretaris die aan de hand van een op het scherm geprojecteerd beeld de werking van het Lumi Connect platform bondig toelicht.

De voorzitter overloopt de eerste drie agendapunten. Hij verwijst naar de eerder verstrekte toelichting bij het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en bij de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening. Hij bespreekt de controleverslagen van de commissaris vermeld in het tweede agendapunt.

Hij stelt aldus vast dat de algemene vergadering heeft kennis genomen van

- het gecombineerde jaarverslag van de raad van bestuur

10

- de verslagen van de commissaris, en
- de geconsolideerde jaarrekening.

-----

Vervolgens worden door de vergadering volgende beslissingen genomen:

1. EERSTE BESLISSING:

Goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

- a) 13.118.000,18 euro wordt bestemd als winstpremie voor de werknemers, waarvan:
- 10.224.749,78 euro als gecategoriseerde winstpremie zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 22 november 2019 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2021;
  - 2.893.250,40 euro als identieke winstpremie. Er wordt aan elk van de werknemers een identieke winstpremie van 1000 euro toegekend zonder rekening te houden met een anciënniteits-voorwaarde. Dit bedrag wordt geproorateerd in functie van de datum van in- en uitdiensttreding (met uitzondering van werknemers die ontslagen werden om dringende redenen die deze premie niet ontvangen), in functie van het tewerkstellings-percentages en in functie van de al dan niet gelijkgestelde schorsingsgronden in boekjaar 2021, zoals deze prorateringsregels zijn bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 22 november 2019 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2021.
- b) 4.418.398.973,20 euro wordt bestemd als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 10,60 euro per aandeel. Ingevolge de uitkering van een interim dividend ten belope van 3,00 euro bedraagt het saldo van het uit te keren bruto dividend 3.168.315.299,20 euro, d.i. een bruto dividend van 7,60 euro voor elk aandeel.
- De betaaldatum van het dividend is 12 mei 2022.

Deze beslissing houdt in dat de vergadering akkoord gaat dat het te bestemmen winstsaldo van 9.494.817.553,47 euro als volgt wordt verdeeld :



<b>Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	234.508.254,55
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	9.260.309.298,92
<b>Te bestemmen winstsaldo</b>	9.494.817.553,47
<b>Toevoeging a/h eigen vermogen</b>	66.350,93
- aan de wettelijke reserve	66.350,93
- aan de overige reserves	0,00
<b>Over te dragen resultaat</b>	5.063.234.229,16
<b>Uit te keren winst</b>	4.431.516.973,38
- vergoeding kapitaal	4.418.398.973,20
- bestuurders	0,00
- winstpremie voor de werknemers	13.118.000,18

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	98,91%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

## 2. TWEEDE BESLISSING:

Goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, zoals opgenomen in het in punt 1 van de agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	89,30%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

## 3. DERDE BESLISSING:

Goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document ter beschikking is gesteld op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	89,71%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	



4. VIERDE BESLISSING:

Verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2021.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	89,17%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

5. VIJFDE BESLISSING:

Verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2021.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	97,68%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

6. ZESDE BESLISSING:

Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, verhoging van het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2021 naar het bedrag van 272.449 euro.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,84%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

7. ZEVENDE BESLISSING:

In overeenstemming met de aanbeveling van het Auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad, herbenoeming van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV, met zetel te 1831 Diegem, Culliganlaan 5, ("PwC"), als commissaris voor de wettelijke termijn van drie jaar, dit is tot na afloop van de jaarvergadering van 2025. PwC heeft de heer Damien Walgrave en de heer Jeroen Bockaert aangeduid als vertegenwoordigers.

Vaststelling van het honorarium van de commissaris op 541.920 euro per jaar, jaarlijks indexeerbaar op basis van de consumptieprijsindex.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,74%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

## 8. ACHTSTE BESLISSING:

### Statutaire benoemingen

a) Herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijseghem voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	77,23%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

b) Herbenoeming als bestuurder van de heer Marc Wittemans voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	59,76%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

c) Benoeming als onafhankelijk bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta in de zin van en beantwoordend aan de wettelijke criteria en de Corporate Governance Code 2020, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	99,27%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

## 9. NEGENDE BESLISSING:

Beslissing om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere gereguleerde markt, tegen een vergoeding per aandeel die niet hoger mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving vermeerderd met tien procent, en niet lager dan één euro.

Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van	97,67%
Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van	

Waarvan notulen.

De secretaris overloopt de notulen die worden getekend door de leden van het bureau en door KBC Groep NV.

De vergadering eindigt om 13u30.

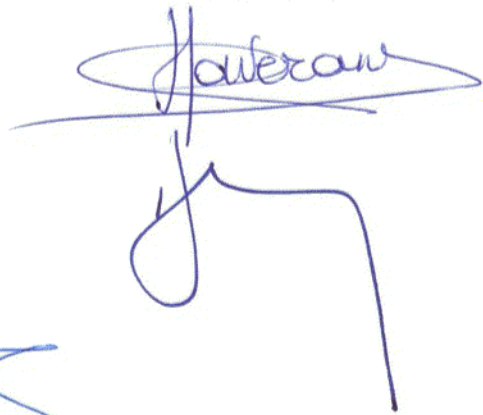


de secretaris  
W. Kupers

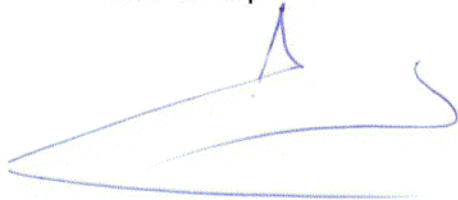


de voorzitter  
K. Debackere

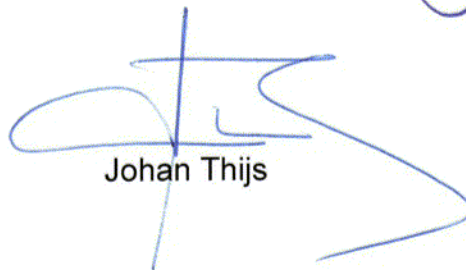
de stemopnemers  
C. Haverans en T. Debacker



KBC Groep NV



Wilfried Kupers



Johan Thijs



# 4

Resolution to approve the company annual accounts of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2021

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Proposition d'approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe SA relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2021

<b>Voor</b>	<b>327.920.364</b>	<b>98,91%</b>
<b>Tegen</b>	<b>3.613.411</b>	<b>1,09%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>91.915</b>	



## 5

Resolution to approve the remuneration report of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2021, as included in the combined annual report of the Board of Directors of KBC Group NV referred to under item 1 of this agenda.

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

Proposition d'approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2021, tel que repris dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de cet ordre du jour.

<b>Voor</b>	<b>293.115.951</b>	<b>89,30%</b>
<b>Tegen</b>	<b>35.127.127</b>	<b>10,70%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>3.382.561</b>	



## 6

Resolution to approve the remuneration policy of KBC Group NV, details of which are made available as a separate document at [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Proposition d'approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA, qui sera disponible comme document séparé sur le site [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

<b>Voor</b>	<b>293.858.990</b>	<b>89,71%</b>
<b>Tegen</b>	<b>33.717.479</b>	<b>10,29%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>4.049.170</b>	





# 7

---

Resolution to grant discharge to the directors of KBC Group NV for the performance of their duties during financial year 2021.

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2021.

Proposition de donner décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour leur mandat exercé pendant l'exercice 2021.

<b>Voor</b>	<b>292.575.831</b>	<b>89,17%</b>
<b>Tegen</b>	<b>35.517.589</b>	<b>10,83%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>3.532.219</b>	



# 8

Resolution to grant discharge to the statutory auditor of KBC Group NV for the performance of its duties during financial year 2021.

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2021.

Proposition de donner décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour son mandat exercé pendant l'exercice 2021.

<b>Voor</b>	<b>321.863.721</b>	<b>97,68%</b>
<b>Tegen</b>	<b>7.645.537</b>	<b>2,32%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>2.116.380</b>	



# 9

At the request of the statutory auditor and following favourable endorsement by the Audit Committee, resolution to raise the statutory auditor's fee for financial year 2021 to 272 449 euros.

Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, voorstel om het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2021 te verhogen naar het bedrag van 272.449 euro.

À la demande du commissaire et sur avis favorable du Comité Audit, proposition de majorer les honoraires du commissaire pour l'exercice 2021 à 272.449 euros.

<b>Voor</b>	<b>331.055.914</b>	<b>99,84%</b>
<b>Tegen</b>	<b>525.151</b>	<b>0,16%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>44.574</b>	





# 10

In pursuance of the recommendation made by the Audit Committee and on a nomination by the works council, resolution to reappoint PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV

In overeenstemming met de aanbeveling van het Auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad, voorstel tot herbenoeming van PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV

Conformément à la recommandation du Comité Audit et sur proposition du Conseil d'entreprise, proposition de renouveler le mandat de PricewaterhouseCoopers Réviseurs d'entreprises SRL

<b>Voor</b>	<b>330.605.646</b>	<b>99,74%</b>
<b>Tegen</b>	<b>876.233</b>	<b>0,26%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>143.760</b>	



## 11.a

---

Resolution to reappoint Mrs Christine Van Rijseghem as director for a period of four years, i.e. until the close of the Annual General Meeting in 2026.

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijseghem voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

Proposition de renommer madame Christine Van Rijseghem comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2026.

<b>Voor</b>	<b>254.987.434</b>	<b>77,23%</b>
<b>Tegen</b>	<b>75.189.287</b>	<b>22,77%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.448.918</b>	



## 11.b

---

Resolution to reappoint Mr Marc Wittemans as director for a period of four years, i.e. until the close of the Annual General Meeting in 2026.

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Marc Wittemans voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

Proposition de renommer monsieur Marc Wittemans comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale de 2026.

<b>Voor</b>	<b>197.134.379</b>	<b>59,76%</b>
<b>Tegen</b>	<b>132.767.141</b>	<b>40,24%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>1.724.119</b>	





## 11.c

---

Resolution to appoint Mrs Alicia Reyes Revuelta as independent director within the meaning of and in line with the statutory criteria and the 2020 Corporate Governance Code, for a period of four years, i.e. until the close of the Annual General Meeting in 2026.

Voorstel tot benoeming als onafhankelijk bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta in de zin van en beantwoordend aan de wettelijke criteria en de Corporate Governance Code 2020, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

Proposition de nommer madame Alicia Reyes Revuelta comme administrateur indépendant, conformément aux critères légaux et au Code de gouvernance d'entreprise 2020, pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2026.

<b>Voor</b>	<b>329.183.422</b>	<b>99,27%</b>
<b>Tegen</b>	<b>2.407.764</b>	<b>0,73%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>34.453</b>	



# 12

---

Resolution to grant the Board of Directors of KBC Group NV authorisation for a period of four years from the date of publication of this resolution, to acquire up to 10% of the shares of KBC Group NV on Euronext Brussels or other regulated market

Voorstel om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere geregementeerde markt

Proposition d'autoriser le Conseil d'administration de KBC Groupe SA, pour une période de quatre ans à compter de la date de publication de cette décision, à acquérir jusqu'à 10% des actions de KBC Groupe SA sur Euronext Bruxelles ou un autre marché réglementé

<b>Voor</b>	<b>323.786.229</b>	<b>97,67%</b>
<b>Tegen</b>	<b>7.721.159</b>	<b>2,33%</b>
<b>Onthouding</b>	<b>118.251</b>	



Issued share capital: 416.883.592

	VOTES FOR - VOOR - POUR	%	VOTES AGAINST - TEGEN - CONTRE	%	VOTES TOTAL	% of ISC VOTED	VOTES ABSTAIN - ONTHOUDING - ABSTENTION
4	327.920.364	98,91	3.613.411	1,09	331.533.775	79,53%	91.915
5	293.115.951	89,30	35.127.127	10,70	328.243.078	78,74%	3.382.561
6	293.858.990	89,71	33.717.479	10,29	327.576.469	78,58%	4.049.170
7	292.575.831	89,17	35.517.589	10,83	328.093.420	78,70%	3.532.219
8	321.863.721	97,68	7.645.537	2,32	329.509.258	79,04%	2.116.380
9	331.055.914	99,84	525.151	0,16	331.581.065	79,54%	44.574
10	330.605.646	99,74	876.233	0,26	331.481.879	79,51%	143.760
11.a	254.987.434	77,23	75.189.287	22,77	330.176.721	79,20%	1.448.918
11.b	197.134.379	59,76	132.767.141	40,24	329.901.520	79,14%	1.724.119
11.c	329.183.422	99,27	2.407.764	0,73	331.591.186	79,54%	34.453
12	323.786.229	97,67	7.721.159	2,33	331.507.388	79,52%	118.251