

KBC Groupe
Société anonyme
Avenue du Port 2 – 1080 Bruxelles
TVA BE 403.227.515 – RPM Bruxelles

Assemblée générale des actionnaires qui s'est tenue le **jeudi 2 mai 2024**

au siège de la société, avenue du Port 2, 1080 Bruxelles

PROCÈS-VERBAL

L'assemblée, déclarée ouverte à 10 heures, se déroule sous la présidence de monsieur Koenraad DEBACKERE, président du Conseil d'administration.

La langue officielle de l'assemblée est le néerlandais. Un service d'interprétation simultanée en français et en anglais est assuré.

Le président explique que la possibilité est offerte aux actionnaires qui ne peuvent être présents physiquement, de participer à l'assemblée générale annuelle à distance, en recourant à l'outil électronique Lumi Connect fourni par KBC. Ces actionnaires peuvent suivre le déroulement de l'assemblée par l'intermédiaire d'un webcast et poser leurs questions en utilisant la fonction tchat. Un certain nombre d'actionnaires ont par ailleurs fait usage de la possibilité qui leur est offerte d'exprimer leur vote par écrit avant l'assemblée.

Le président confie à monsieur Wilfried KUPERS la fonction de secrétaire. Madame Christel HAVERANS et monsieur Thomas DEBACKER seront les scrutateurs. Le président, le secrétaire et les scrutateurs forment le bureau.

Une convocation par pli simple ou par e-mail a été adressée le 2 avril 2024 à tous les actionnaires détenteurs de titres nominatifs, ainsi qu'au commissaire. Les administrateurs ont été convoqués, le 2 avril 2024 également, par une lettre expédiée par un moyen de communication électronique qu'avec l'accord du Conseil d'administration, la société utilise pour adresser des documents à ses administrateurs.

Ont notamment été annexés à ces convocations les comptes annuels non consolidés arrêtés au 31 décembre 2023, le rapport d'audit du commissaire relatif aux comptes annuels non consolidés, ainsi que le Rapport annuel 2023 composé entre autres du rapport annuel combiné du Conseil d'administration, des comptes annuels consolidés et du rapport d'audit du commissaire relatif aux comptes annuels consolidés.

Les convocations ont également été publiées le 2 avril 2024 au *Moniteur belge*, de même que dans les journaux *Le Soir* et *De Standaard*. Un erratum a été publié dans *De Standaard* du 5 avril 2024.

Les convocations ont en outre été publiées sur le site Internet de la compagnie (www.kbc.com) à partir du 2 avril 2024, en même temps que toutes les informations que la loi impose de mettre à la disposition des actionnaires sur le site Internet.

Enfin, les convocations ont été publiées sur les réseaux et sur le site Internet d'Euronext.

Le bureau constate donc que l'assemblée générale a été régulièrement convoquée.

Le président ajoute qu'en vertu de l'AR du 27 novembre 1973 portant réglementation des informations économiques et financières à fournir aux conseils d'entreprises, la direction a communiqué le 22 avril 2024 au Conseil d'entreprise les informations annuelles requises.

Ont été ou sont déposés au bureau:

1. le texte de la convocation adressée aux actionnaires nominatifs, aux administrateurs et au commissaire;
2. les preuves de la publication des convocations au *Moniteur belge* et dans les quotidiens, et plus précisément:
 - au *Moniteur belge* du 2 avril 2024,
 - dans les journaux *Le Soir* et *De Standaard* du 2 avril 2024 (ainsi que la preuve de la publication de l'erratum dans le journal *De Standaard* du 5 avril 2024);
3. la liste des présences.

Ces documents seront paraphés et signés, respectivement, par les membres du bureau. Ils seront conservés, au même titre que les procurations et les bulletins de vote, avec le procès-verbal de l'assemblée.

Le capital est représenté par 417.305.876 actions sans valeur nominale, dont 14.777.573 actions sont détenues par KBC Groupe SA et ses filiales (et dont les droits de vote correspondants sont par conséquent suspendus).

D'après la liste des présences, participent à l'Assemblée générale 318.194.126 actions à droit de vote, ce qui représente 76,25% du capital.

Un certain nombre d'administrateurs, de membres de la presse et d'employés de la société assistent par ailleurs à l'assemblée générale sans participer au vote.

Monsieur Damien Walgrave, représentant du commissaire de la société, prend personnellement part à l'assemblée.

Le quorum est donc atteint.

Le président passe en revue l'ordre du jour et invite les actionnaires qui participent à distance à l'assemblée à poser leurs questions écrites et à voter sur la plate-forme Lumi Connect.

Monsieur Johan Thijs expose, dans un enregistrement vidéo, le rapport annuel combiné du Conseil d'administration et les comptes annuels non consolidés et consolidés relatifs à l'exercice 2023. Il commente les résultats, la stratégie et les réalisations de KBC Groupe au cours de l'exercice 2023.

En sa qualité de président du Comité de rémunération, le président expose, dans un enregistrement vidéo, le rapport de rémunération. Il détaille la rémunération des administrateurs non exécutifs et des membres du Comité de direction.

Les actionnaires sont invités à poser leurs questions. Le secrétaire explique comment utiliser le connecteur IML comme micro.

Quatre actionnaires ont posé des questions par écrit. Ces questions ont été publiées le 29 avril 2024 sur le site Internet de KBC (www.kbc.com). Les réponses à ces questions sont fournies oralement et pourront être écoutées via le webcast publié sur le même site.

La première question à laquelle il est répondu est celle posée par monsieur Josephus Kranen, qui s'enquiert des ambitions internationales de KBC Groupe.

Vient ensuite le tour des questions posées par monsieur Arthur Faict au sujet:

- d'une éventuelle émission de bons de caisse par KBC;
- des défis auxquels KBC en particulier et le secteur financier en général sont confrontés du fait de la crise au Moyen-Orient.

Les questions traitées ensuite sont celles posées par monsieur Rogier Barberien, qui portent sur:

- le nombre d'actions BNB que détient KBC Groupe;
- la facturation, désormais, d'un coût administratif annuel à charge des entreprises clientes de Bolero;
- l'éventualité d'une émission d'ETF par KBC même;
- le pourcentage des fonds axés sur l'investissement passif, et la liste de ces fonds.

Enfin, réponse est faite à la question que madame Kathleen Coen a posée par écrit sur le rôle qu'aurait KBC en sa qualité d'investisseur dans des entreprises actives dans des colonies israéliennes en Cisjordanie.

Il est ensuite répondu aux questions des autres actionnaires présents dans la salle ou qui participent à distance à l'assemblée. Ces questions portent sur les sujets suivants:

- Demande de détails sur l'augmentation des revenus provenant des activités de gestion d'actifs;
- Question sur la signification exacte de l'utilisation évoquée de 100% de sources d'énergies renouvelables, à l'exclusion de toute autre;
- Question sur le modèle relationnel appliqué à l'égard des clients et en particulier, sur le rôle des chargés de relations au sein de ce modèle, en dehors des outils numériques utilisés;
- Identité du propriétaire juridique des actions de la Banque nationale de Belgique, toutes revendues dans l'intervalle;
- Question sur les raisons qui incitent KBC Bank à rompre la relation avec un client, sur la manière dont elle procède dans ce cas et sur les conséquences d'une telle rupture;

- Question sur la position de KBC quant à la stratégie et à la politique monétaire de la BNB et en particulier, quant à la part de la perte actée par la BNB en 2023 qui, si KBC Groupe n'y avait pas été partie prenante, se serait soldée par un bénéfice pour lui;
- Question sur la possibilité de faire mieux coïncider l'attribution des Kate Coins avec les besoins concrets des clients;
- Perspectives concernant les provisions pour crédits douteux;
- Question sur la mesure dans laquelle la BCE a freiné le paiement de dividendes et les rachats d'actions;
- Question sur le nombre de personnes détentrices du droit de vote physiquement présentes dans la salle par rapport à celles qui assistent à l'assemblée via la plateforme Lumi Connect.
- En réponse à ses questions, le président rappelle à monsieur Prelovsky qu'il s'était déjà clairement fait comprendre au cours des six dernières assemblées annuelles. Il répète donc pour la septième fois que l'assemblée générale n'est pas l'endroit où débattre des questions relatives aux relations que les clients-actionnaires entretiennent avec les filiales, en l'occurrence K&H. Les questions des actionnaires ne peuvent avoir trait qu'au contenu de l'ordre du jour et des rapports déposés.

Le président répond aux questions suivantes de monsieur Prelovsky:

- l'absence présumée de discipline comptable au sein de KBC Groupe, que démontrerait la prétendue perte de nombreux contrats de clients par K&H Bank; Monsieur Prelovsky affirme également que K&H Bank a violé le secret bancaire et le Code de déontologie de KBC;
- il évoque un manque de respect à l'égard de la clientèle d'Europe centrale.

Sans entrer dans le détail de ces allégations, le président brosse l'historique du dossier et rappelle notamment la très longue série de procédures que monsieur Prelovsky mène contre K&H depuis 2013. K&H est sortie blanchie de la grande majorité de ces procédures. Plusieurs affaires sont par ailleurs toujours en attente d'un jugement. Le président rappelle l'honorabilité et l'intégrité de KBC et de K&H, dont il souligne la qualité de la stratégie de gestion des risques et de la gestion en général.

Pour les questions que monsieur Prelovsky adresse à PwC, le président donne la parole à monsieur Damien Walgrave. Monsieur Walgrave invite monsieur Prelovsky à consulter l'opinion exprimée par PwC à propos des comptes annuels de KBC Groupe SA clos le 31 décembre 2023. Monsieur Walgrave précise qu'en sa qualité de commissaire, il est soumis à une obligation de secret professionnel dont le non-respect est sanctionné par l'article 458 du Code pénal, ce qui lui interdit de

traiter de dossiers personnels ou individuels lors des assemblées générales.

Le président annonce que l'assemblée va procéder au vote.

Les décisions seront prises à la majorité simple des voix.

Les équipements et procédures utilisés ont été rigoureusement testés au préalable, sous la surveillance de l'équipe Audit ICT du Corporate Audit, laquelle a confirmé le bon fonctionnement et l'intégrité du système. L'équipe Audit ICT assure par ailleurs la surveillance des votes au cours de l'assemblée.

Les votes des actionnaires qui ont communiqué au préalable leurs intentions de vote à la société ou qui ont voté de façon anticipée par écrit sont d'ores et déjà introduits dans le fichier de données du système de vote électronique. Ils seront automatiquement ajoutés aux votes exprimés en séance. KBC Groupe SA a également tenu compte des instructions de vote spécifiques exposées dans les procurations qui lui ont été valablement confiées.

Le résultat des votes sera consigné dans le procès-verbal de l'assemblée générale. Les nombres précis de voix exprimées ainsi que, pour chaque décision arrêtée, le pourcentage que les votes valablement exprimés représentent dans le capital total de la société, seront consignés dans un document annexe, qui fera partie intégrante du procès-verbal.

Le président passe la parole au secrétaire, qui détaille le fonctionnement de la plateforme Lumi Connect à l'aide d'une image projetée à l'écran.

Le président parcourt les trois premiers points de l'ordre du jour. Il se réfère à l'explication précédemment fournie sur le rapport annuel combiné du Conseil d'administration et sur les comptes annuels non consolidés et consolidés. Il commente les rapports d'audit du commissaire mentionnés au point 2 de l'ordre du jour.

Il constate donc que l'assemblée générale a pris connaissance:

- du rapport annuel combiné du Conseil d'administration;
- des rapports du commissaire; et
- des comptes annuels consolidés.

L'assemblée se prononce ensuite sur les propositions de résolutions exposées ci-après:

1. PREMIÈRE RÉSOLUTION:

Approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, affectation suivante du résultat comprise:

a) affectation de 2.623.114,67 euros au titre de prime bénéficiaire catégorisée pour les employés, comme le prévoit la convention collective de travail du

9 décembre 2021 relative à la prime bénéficiaire catégorisée pour l'exercice 2023;

b) affectation de 1.684.872.213,70 euros au titre de dividende brut, ce qui représente un dividende brut de 4,15 euros par action. Compte tenu de l'acompte sur dividende d'un montant de 1,00 euro payé, le solde du dividende brut à répartir s'établit à 1.273.363.868,70 euros, soit un dividende brut de 3,15 euros par action donnant droit à dividende.

La date de mise en paiement du dividende est fixée au 15 mai 2024.

Cette résolution implique que l'assemblée générale approuve la répartition du solde bénéficiaire de 9.556.773.010,76 euros de la manière suivante:

Bénéfice de l'exercice à affecter	2.301.616.362,78
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	7.255.156.647,98
Solde du bénéfice à affecter	9.556.773.010,76
Dotations aux capitaux propres	47.898,17
- à la réserve légale	47.898,17
- aux autres réserves	0,00
Résultat à reporter	7.869.277.682,39
Bénéfice à distribuer	1.687.495.328,37
- rémunération du capital	1.684.872.213,70
- administrateurs	0,00

8.

- prime bénéficiaire accordée aux membres du personnel	2.623.114,67
--	--------------

L'assemblée note que les actions acquises par la société dans le cadre de son programme de rachat d'actions ne donnent pas droit à dividende. La répartition des bénéfices proposée à l'assemblée tient compte des rachats d'actions arrêtés au 13 mars 2024. Le paiement du dividende tiendra en outre compte du nombre d'actions rachetées entre le 14 mars et le 10 mai 2024 (veille du détachement du coupon) et la différence qui subsistera sera ajustée par le biais de l'affectation du bénéfice de l'exercice 2024.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	99,91	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

2. DEUXIÈME RÉOLUTION:

Augmentation de 30.000 euros, à compter du 1^{er} janvier 2024, de la rémunération forfaitaire annuelle des membres du Comité Audit et du Comité Risque et Compliance.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	99,65	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

3. TROISIÈME RÉOLUTION:

Approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2023, tel qu'il figure dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de l'ordre du jour.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	85,17	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

4. QUATRIÈME RÉOLUTION:

9.

Approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA, exposée dans un document distinct publié à l'adresse www.kbc.com.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	73,20	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

5. CINQUIÈME RÉOLUTION:

Proposition d'accorder décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour le mandat exercé au titre de l'exercice 2023.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	84,62	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

6. SIXIÈME RÉOLUTION:

Proposition d'accorder décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour le mandat exercé au titre de l'exercice 2023.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	84,15	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

7. SEPTIÈME RÉOLUTION:

À la demande du commissaire et sur avis favorable du Comité Audit, majoration des honoraires du commissaire pour l'exercice 2023, pour les porter à 237.913,66 euros.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	85,70	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

8. HUITIÈME RÉOLUTION:

Conformément à la recommandation du Comité Audit et sur la recommandation du Conseil d'entreprise, nomination de KPMG Réviseurs d'entreprises, sise à 1930 Zaventem, Luchthaven Brussel Nationaal 1K, en qualité d'auditeur pour l'assurance du rapport de durabilité, pour le délai qu'imposera la loi belge qui

transposera la directive (UE) 2022/2464 en ce qui concerne la publication d'informations en matière de durabilité par les entreprises et à tout le moins pour le rapport de durabilité relatif à l'exercice 2024, c'est-à-dire jusqu'à la clôture de l'assemblée annuelle de 2025. KPMG Réviseurs d'entreprises a désigné pour la représenter messieurs Kenneth Vermeire et Steven Mulkens. Décision de fixer à 445.441 euros la rémunération pour l'assurance relative à l'exercice 2024.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	99,10	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

9. NEUVIÈME RÉOLUTION:

Nominations statutaires

- a) Proposition de reconduire monsieur Johan Thijs dans ses fonctions d'administrateur pour une période de quatre ans, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2028.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	97,90	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

- b) Proposition de reconduire madame Sonja De Becker dans ses fonctions d'administrateur pour une période de quatre ans, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2028.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	74,22	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

- c) Proposition de reconduire madame Liesbet Okkerse dans ses fonctions d'administrateur pour une période de quatre ans, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2028.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	72,31	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

- d) Proposition de reconduire monsieur Erik Clinck dans ses fonctions d'administrateur pour une période de quatre ans, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2028.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	74,28	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

- e) Proposition de reconduire monsieur Theodoros Roussis dans ses fonctions d'administrateur pour une période d'un an, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2025.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	78,05	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

- f) Proposition de nommer madame Diana RádI Rogerová administrateur indépendant, au sens des et conformément aux critères fixés par la loi et par le Code de gouvernance d'entreprise 2020, pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2028.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	98,91	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

Dont procès-verbal.

Le secrétaire passe en revue le procès-verbal, que signent les membres du bureau et KBC Groupe SA.

L'assemblée est levée à 13h53.

le secrétaire
W. Kupers

le président
K. Debackere

les scrutateurs
C. Haverans et T. Debacker

KBC Groupe SA

Wilfried Kupers

Johan Thijs

4.

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

Resolution to approve the company annual accounts of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2023.

Proposition d'approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2023.

Voor	317.811.955	99,91%
Tegen	295.004	0,09%
Onthouding	85.880	
Total amount of votes received	318.192.839	
Total issued shares	417.305.876	
Percentage total issued shares	76,25%	



1

5.

Voorstel tot verhoging van de jaarlijkse vaste vergoeding van de leden van het Auditcomité en het Risk en Compliance comité met 30.000 euro vanaf 1 januari 2024.

Resolution to increase the annual fixed remuneration of the members of the Audit Committee and the Risk and Compliance Committee by 30 000 euros as from 1 January 2024.

Proposition d'augmenter la rémunération annuelle fixe des membres du Comité d'audit et du Comité Risques et Compliance de 30.000 euros à partir du 1 janvier 2024.

Voor	316.932.008	99,65%
Tegen	1.100.582	0,35%
Onthouding	160.145	
Total amount of votes received	318.192.735	
Total issued shares	417.305.876	
Percentage total issued shares	76,25%	



2

6.

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

Resolution to approve the remuneration report of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2023, as included in the combined annual report of the Board of Directors of KBC Group NV referred to under item 1 of this agenda.

Proposition d'approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2023, tel que repris dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de cet ordre du jour.

Voor	269.471.388	85,17%
Tegen	46.919.291	14,83%
Onthouding	1.802.056	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



3

7.

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op www.kbc.com.

Resolution to approve the remuneration policy of KBC Group NV made available as a separate document at www.kbc.com.

Proposition d'approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA disponible sous forme de document séparé à l'adresse www.kbc.com.

Voor	232.280.288	73,20%
Tegen	85.042.996	26,80%
Onthouding	869.451	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



4

8.

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2023.

Resolution to grant discharge to the directors of KBC Group NV for the performance of their duties during financial year 2023.

Proposition de donner décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour leur mandat exercé pendant l'exercice 2023.

Voor	266.124.420	84,62%
Tegen	48.374.668	15,38%
Onthouding	3.693.647	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



5

9.

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2023.

Resolution to grant discharge to the statutory auditor of KBC Group NV for the performance of its duties during financial year 2023.

Proposition de donner décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour son mandat exercé pendant l'exercice 2023.

Voor	264.837.116	84,15%
Tegen	49.888.642	15,85%
Onthouding	3.466.977	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



6

10.

Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, voorstel tot aanpassing van het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2023 naar het bedrag van 237.913,66 euro.

At the request of the statutory auditor and following favourable endorsement by the Audit Committee, resolution to adjust the statutory auditor's fee for financial year 2023 to the amount of 237 913.66 euros.

A la demande du commissaire et sur avis favorable du Comité d'audit, proposition d'ajuster les honoraires du commissaire pour l'exercice 2023 à hauteur de 237.913,66 euros.

Voor	272.703.256	85,70%
Tegen	45.487.029	14,30%
Onthouding	2.450	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



7

11.

KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Kenneth Vermeire en de heer Steven Mulkens aangewezen als vertegenwoordigers. Besluit om de vergoeding voor de assurance over boekjaar 2024 vast te stellen op 445.441 euro.

KPMG Bedrijfsrevisoren has designated Mr. Kenneth Vermeire and Mr. Steven Mulkens as representatives. Resolution to set the fee for the assurance for financial year 2024 at 445 441 euros.

KPMG Bedrijfsrevisoren a désigné Monsieur Kenneth Vermeire et Monsieur Steven Mulkens comme représentants. Décision de fixer la rémunération pour l'assurance sur l'exercice 2024 à 445.441 euros.

Voor	315.227.426	99,10%
Tegen	2.856.583	0,90%
Onthouding	108.726	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



8

12.a.

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Johan Thijs voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2028.

Resolution to re-appoint Mr. Johan Thijs as director for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2028.

Proposition de renommer monsieur Johan Thijs comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale de 2028.

Voor	311.437.541	97,90%
Tegen	6.695.976	2,10%
Onthouding	59.218	

Total amount of votes received	318.192.735
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



9

12.b.

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Sonja De Becker voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2028.

Resolution to re-appoint Mrs. Sonja De Becker as director for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2028.

Proposition de renommer madame Sonja De Becker comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale de 2028.

Voor	236.155.155	74,22%
Tegen	82.036.964	25,78%
Onthouding	465	

Total amount of votes received	318.192.584
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



10

12.c.

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Liesbet Okkerse voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2028.

Resolution to re-appoint Mrs. Liesbet Okkerse as director for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2028.

Proposition de renommer madame Liesbet Okkerse comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale de 2028.

Voor	227.368.698	72,31%
Tegen	87.086.158	27,69%
Onthouding	3.737.738	

Total amount of votes received	318.192.594
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



11

12.d.

Voorstel tot benoeming als bestuurder van de heer Erik Clinck voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2028.

Resolution to re-appoint Mr. Erik Clinck as director for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2028.

Proposition de renommer monsieur Erik Clinck comme administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale de 2028.

Voor	235.145.390	74,28%
Tegen	81.404.945	25,72%
Onthouding	1.642.249	

Total amount of votes received	318.192.584
Total issued shares	417.305.876
Percentage total issued shares	76,25%



12

12.e.

Voorstel tot benoeming als bestuurder van de heer Theodoros Roussis voor een periode van één jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2025.

Resolution to re-appoint Mr. Theodoros Roussis as director for a period of one years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2025.

Proposition de renommer monsieur Theodoros Roussis comme administrateur pour une période d'un an, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale de 2025.

Voor	247.651.706	78,05%
Tegen	69.651.119	21,95%
Onthouding	889.769	
Total amount of votes received	318.192.594	
Total issued shares	417.305.876	
Percentage total issued shares	76,25%	



13

12.f.

Voorstel tot benoeming van mevrouw Diana Rádĭ Rogerová als onafhankelijk bestuurder, in de zin van en beantwoordend aan de wettelijke criteria en de Corporate Governance Code 2020, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2028.

Resolution to appoint Mrs. Diana Rádĭ Rogerová as independent director, within the meaning of and in line with the statutory criteria and the 2020 Corporate Governance Code, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2028.

Proposition de nommer madame Diana Rádĭ Rogerová comme administrateur indépendant, conformément aux critères légaux et au Code de gouvernance d'entreprise 2020, pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2028.

Voor	312.775.043	98,91%
Tegen	3.437.925	1,09%
Onthouding	1.971.027	
Total amount of votes received	318.183.995	
Total issued shares	417.305.876	
Percentage total issued shares	76,25%	



14