



# Jaaroverzicht 2025 KBC-groep

Johan Thijs, CEO

Deze presentatie wordt louter ter informatie gegeven en is niet bedoeld als voorstel tot aankoop of verkoop van effecten uitgegeven of gegarandeerd door maatschappijen van de KBC-groep. KBC gelooft dat deze presentatie betrouwbaar is, hoewel bepaalde informatie vereenvoudigd wordt weergegeven en daardoor onvolledig is. Deze presentatie bevat verwachtingen, prognoses en uitspraken over toekomstige ontwikkelingen. Die zijn vanzelfsprekend gebaseerd op veronderstellingen en afhankelijk van een aantal toekomstige factoren; het is mogelijk dat de werkelijkheid daar (sterk) van afwijkt. Door het lezen van deze presentatie erkent elke betrokkene dat hij voldoende kennis bezit om de gerelateerde risico's te begrijpen.

## 2025

- Turbulent jaar voor de wereldeconomie:
  1. Onzekerheid over het handelsbeleid van de VS. Particuliere consumptie en investeringen in de VS bleven veerkrachtig.
  2. Matige groei in de eurozone.
- Kerninflatie in de VS en de eurozone hoger dan de beleidsdoelstelling van de centrale banken. Negatieve impact door invoertarieven in de VS.
- Einde versoepeling monetair beleid van de ECB. Kwantitatieve verstrakking en reserve management door de Fed.
- Depreciatie van de dollar tegenover de euro.



## eerste maanden van 2026

- Geopolitieke risico's escaleren verder.
- Energieprijsschok zorgt voor stagflatoire druk.
- Europese conjunctuur is hierdoor relatief sterk getroffen.
- Fed en ECB wachten af in context van extreme onzekerheid.

Reële BBP-groei  
(KBC-verwachting  
21 april 2026)

	België	Tsjechië	Slowakije	Hongarije	Bulgarije
2026	0,6%	2,1%	0,6%	1,5%	2,6%
2027	1,1%	2,1%	1,2%	2,5%	2,8%

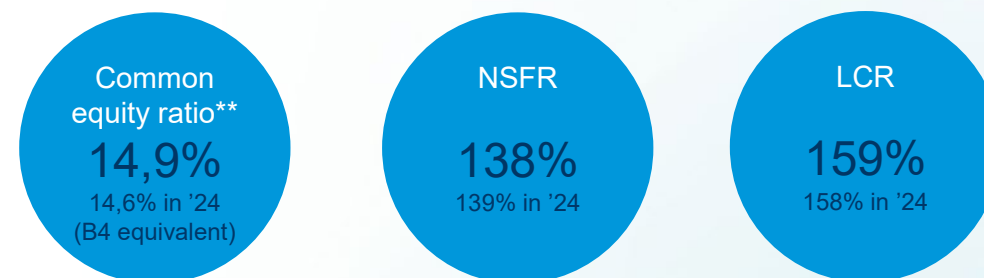
Betreft jaargemiddelde groeicijfers.

# Geconsolideerde resultaten in 2025



Balanstotaal	397 mrd euro (+7%)
Leningen*	209 mrd euro (+7%)
Deposito's*	238 mrd euro (+3%)
Risicogewogen activa	129 mrd euro (+8%)
Eigen vermogen	28 mrd euro (+15%)

Tussen haakjes: verschil met 2024.



Sterk boven de reglementaire minima - zie verder.

\* Leningen: leningen en voorschotten aan klanten, zonder reverse repo's.

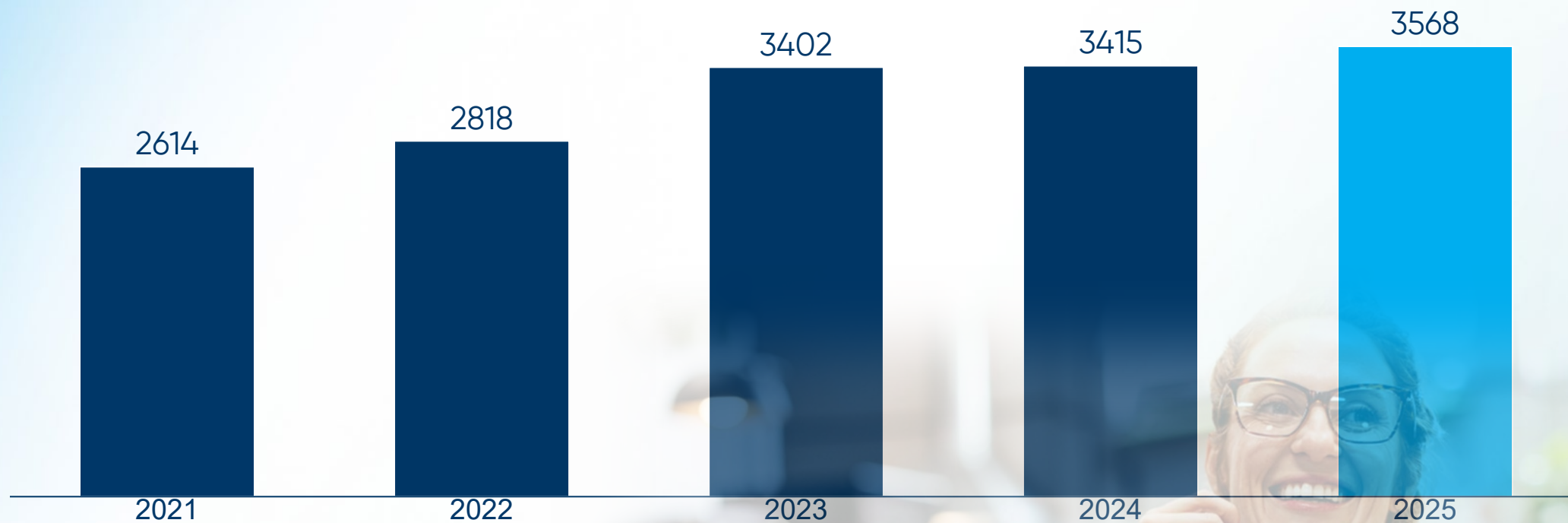
Deposito's: deposito's van klanten, zonder schuld papier en repo's.

Groeipercentages uitgezuiverd voor wisselkoersverschillen en consolidatiekringwijzigingen (en zonder deposito's in de buitenlandse kantoren van KBC Bank).

\*\* Unfloored fully loaded Basel 4.

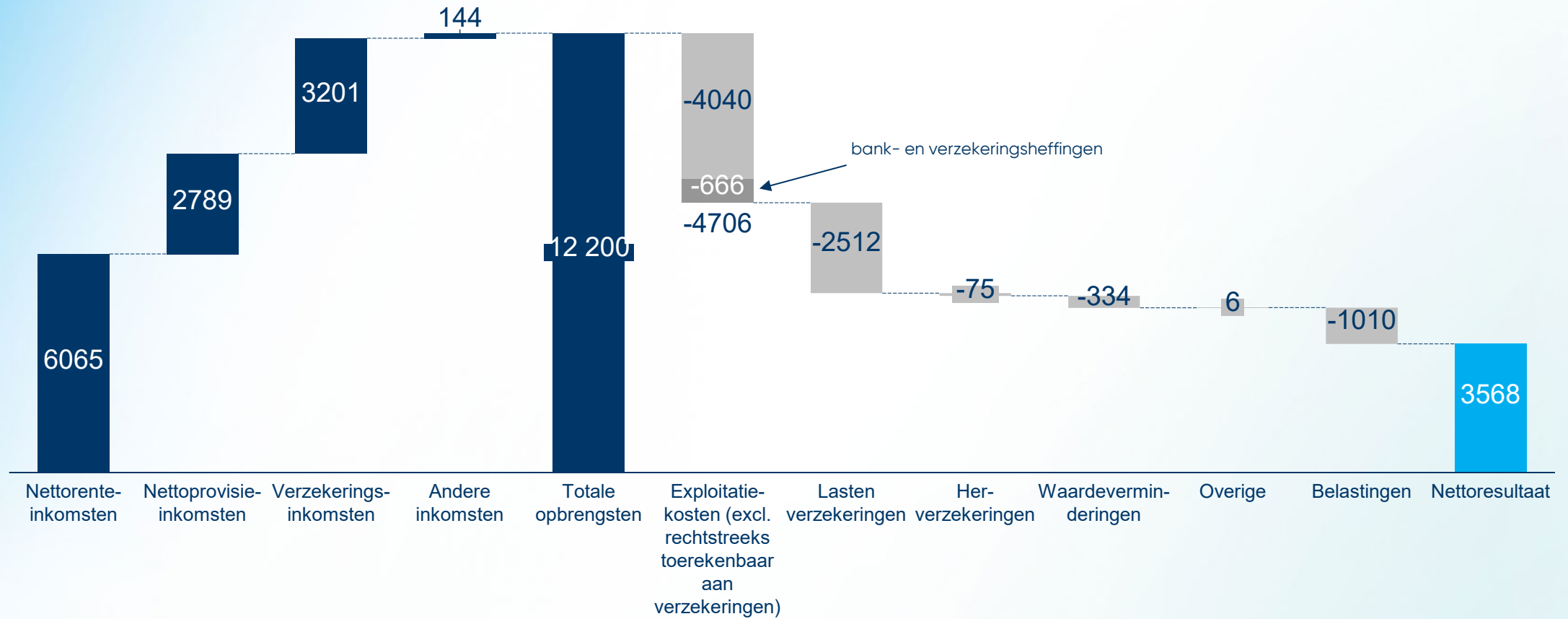
## Nettoresultaat

miljoen euro



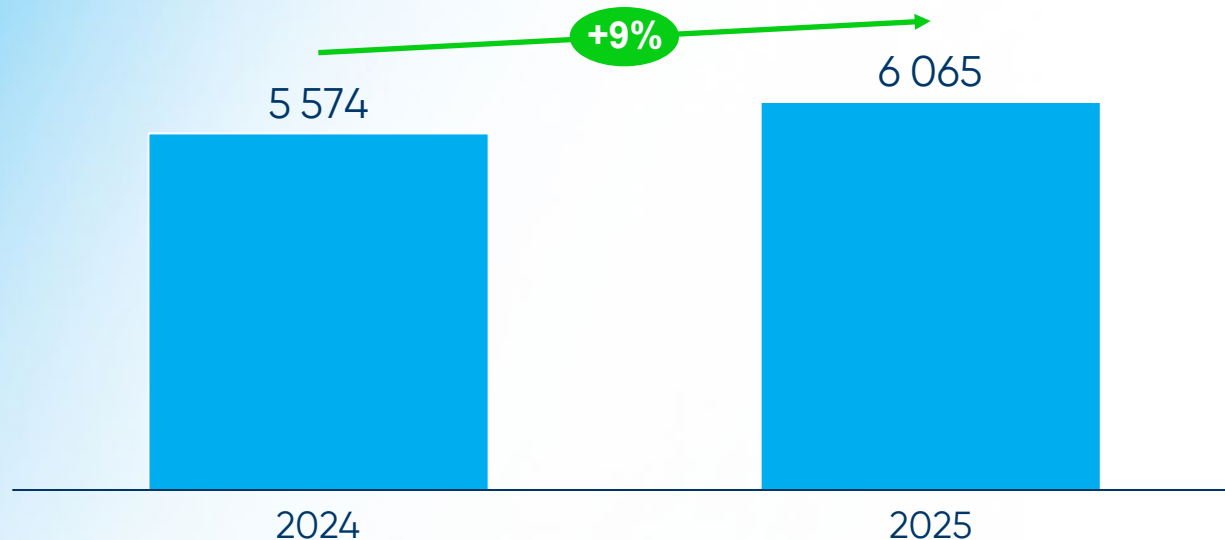
## Nettoresultaat 2025

miljoen euro



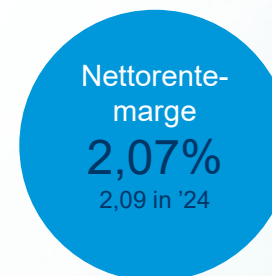
## Nettorente-inkomsten

miljoen euro



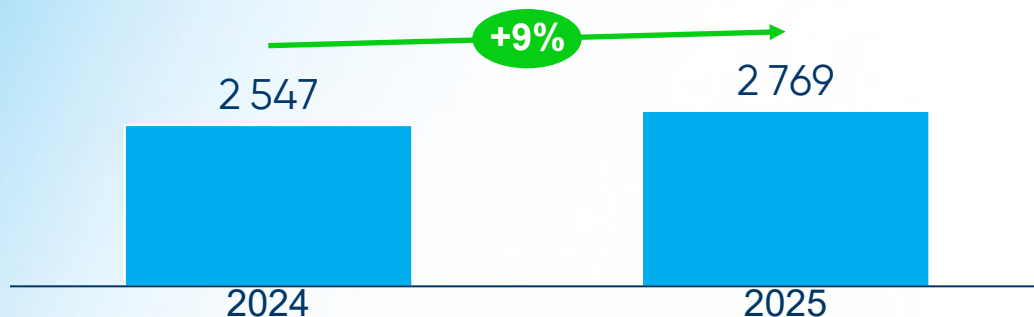
9% hoger jaar-op-jaar, dank zij:

- resultaat uit commerciële transformatie
- kredietverlening (volumegroei)
- andere elementen zoals hogere rente uit dealingrooms, inflatiegerelateerde obligaties etc.
- deels tenietgedaan door lagere rente i.v.m. termijndeposito's, ALM...

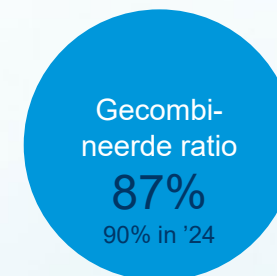


## Verkoop schadeverzekeringen

miljoen euro

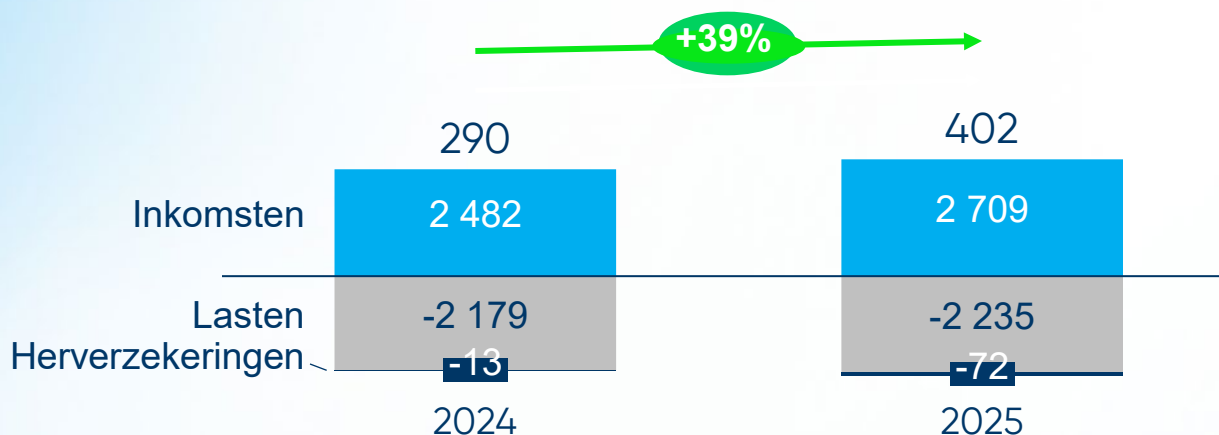


- Verkoop Schade: +9%.
- Groei in alle landen en alle belangrijke verzekeringstakken



## Verzekeringstechnisch resultaat (inkomsten – lasten + herverzekering)

miljoen euro

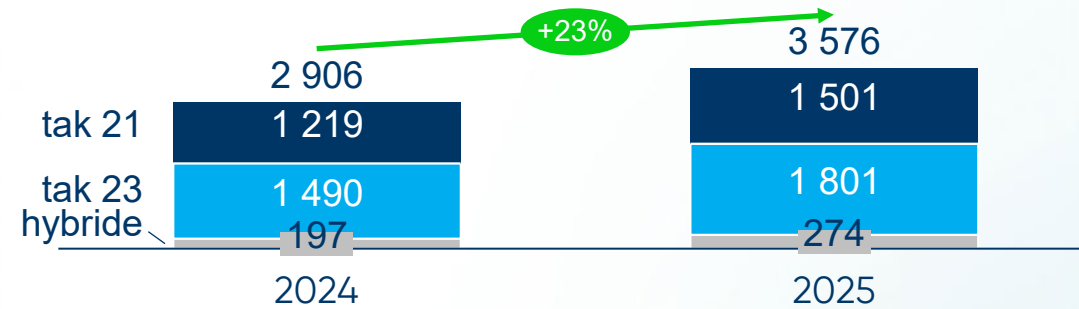


- Verzekeringstechnisch resultaat Schade: +39%
  - hogere verzekeringsinkomsten
  - slechts licht hogere verzekeringslasten (storm Boris in '24)
  - negatiever herverzekeringresultaat

- Verkoop Leven: +23%
  - stijging in tak-21, tak-23 en hybride producten

## Verkoop levensverzekeringen

miljoen euro

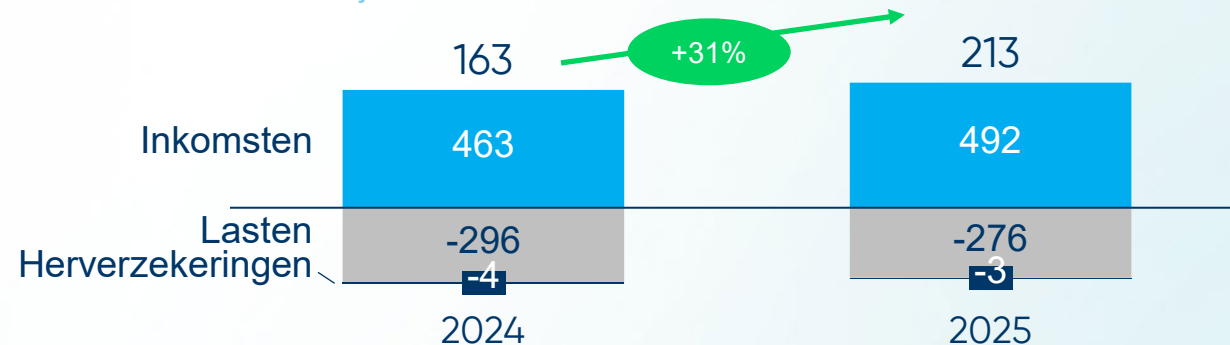


- Verzekeringstechnisch resultaat Leven: +31%
  - hogere verzekeringsinkomsten en lagere verzekeringslasten

## Verzekeringstechnisch resultaat

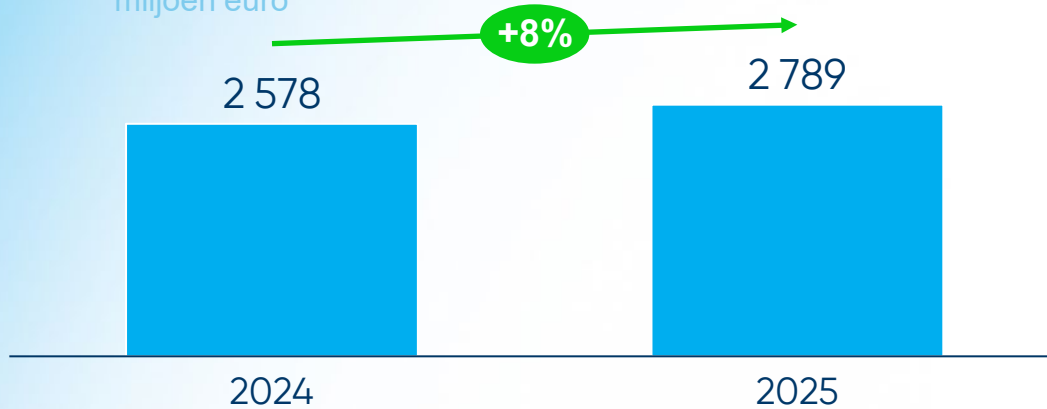
(inkomsten – lasten + herverzekering)

miljoen euro



## Nettoprovisie-inkomsten

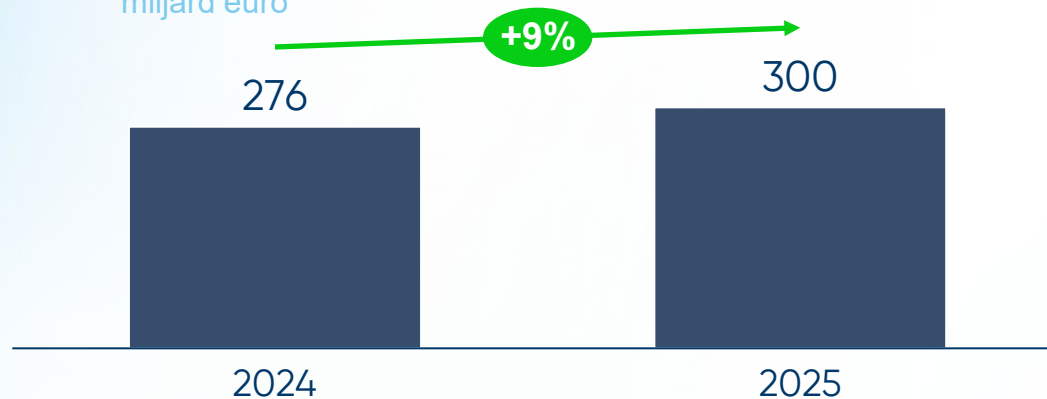
miljoen euro



- 8% groei nettoprovisie-inkomsten
- hogere vergoedingen voor asset management
- hogere vergoedingen voor bankdiensten (vooral betalingsverkeer, netwerkinkomsten en effecten)

## Beheerd vermogen

miljard euro

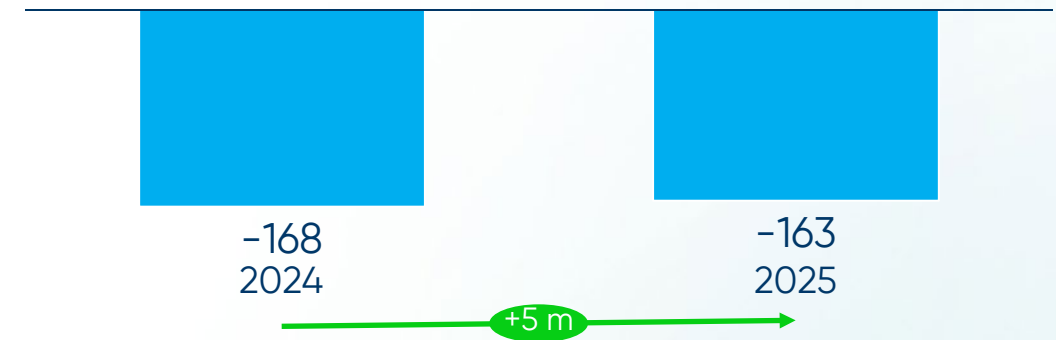


- Stijging beheerd vermogen, door netto-instroom (+5%pt) en hogere activaprijzen (+4%pt)

- 5 m euro stijging trading- en reëlewaarderesultaat en verzekeringsfinancieringsbaten/lasten\*
- 49 m stijging overige netto-inkomsten, onder meer door hoger-dan-gemiddelde opbrengst uit verkoop onroerende goederen

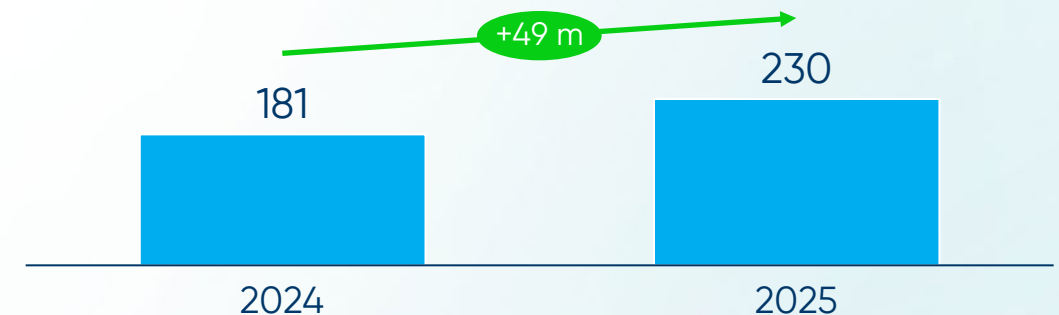
## Trading- en reëlewaarderesultaat en verzekeringsfinancieringsbaten of -lasten

miljoen euro



## Overige netto-inkomsten

miljoen euro

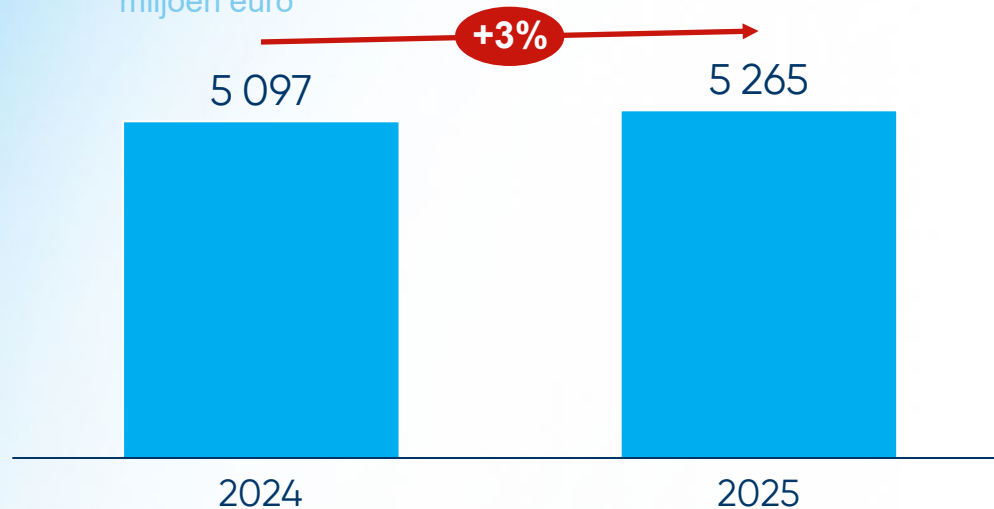


\* Nettoresultaat uit financiële instrumenten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening en verzekeringsfinancieringsbaten of -lasten

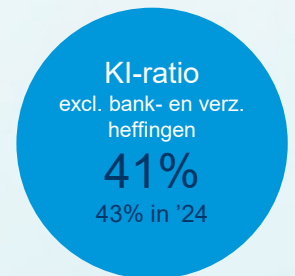
## Totale exploitatiekosten

(incl. kosten rechtstreeks toerekenbaar aan verzekeringen en incl. bank- en verzekeringsheffingen)

miljoen euro

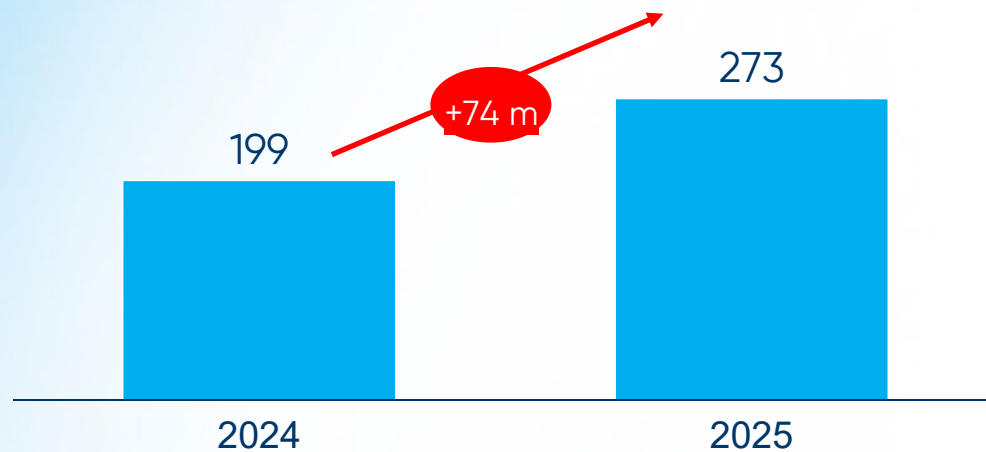


- 7% stijging bank- en verzekeringsheffingen
- 2,5% hogere andere kosten (excl. FX), door loonindexering en hogere kosten i.v.m. ICT, marketing, professionele diensten en depreciatie



## Waardeverminderingen op kredieten

miljoen euro



- 273 m euro waardeverminderingen op kredieten in 2025:
  - waardeverminderingen voor de kredietportefeuille (+290 m euro)
  - daling reserve voor geopolitieke en macro-economische onzekerheden (-17 m euro)
- daarnaast 61 m euro waardeverminderingen op andere activa

Kredietkostenratio

**0,13%**

0,10% in '24

Impaired kredieten ratio

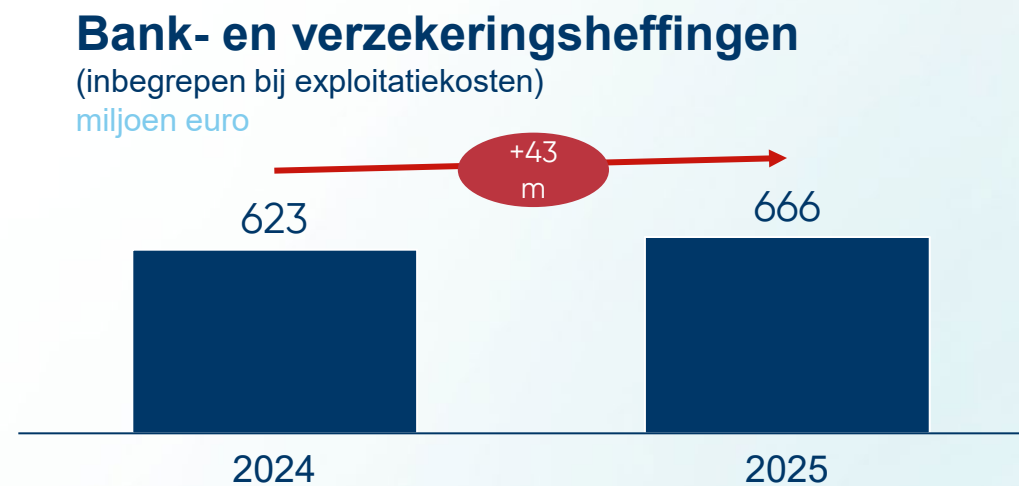
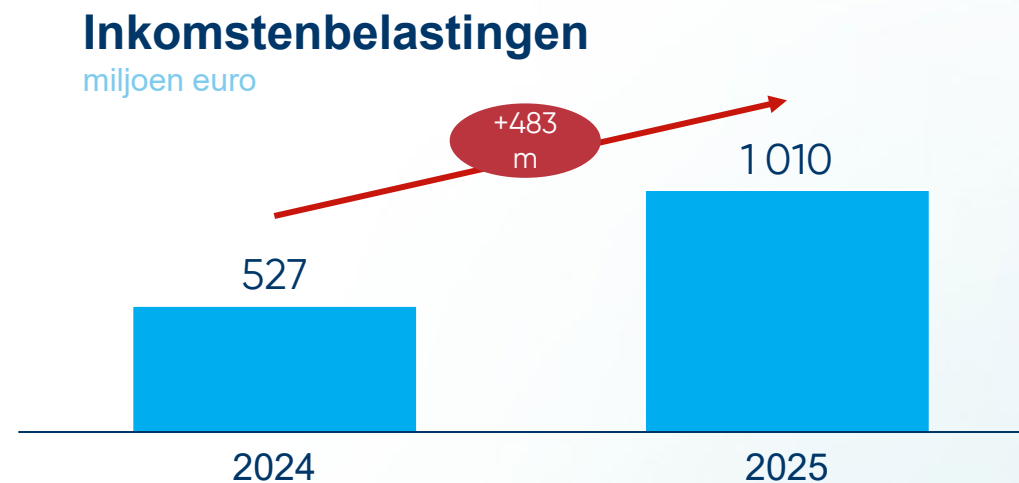
**1,8%**

2,0% in '24

Reserve voor geopolitieke en macro-economische onzekerheden

**100 m**

- Totaal belastingen en bank- en verzekeringsheffingen in '25: 1,7 mrd euro
  - Inkomstenbelastingen 1 010 m euro (t.o.v. 527 m euro vorig jaar, begunstigd door 318 m euro positieve impact n.a.v. liquidatie lerse activiteiten)
  - Daarbovenop 666 m euro bank- en verzekeringsheffingen (inbegrepen bij de exploitatiekosten)



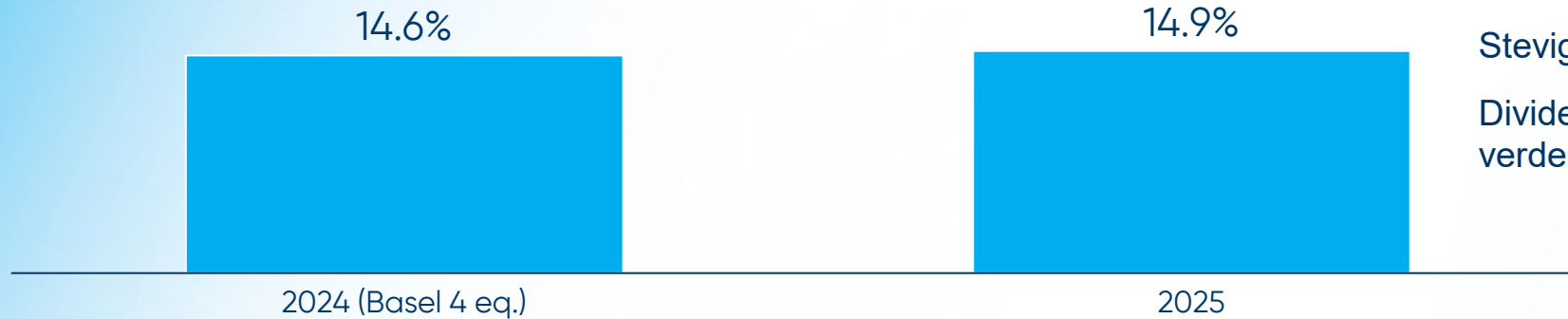
## Verdeling nettoresultaat 2025

miljoen euro



## Solvabiliteit: common equity ratio

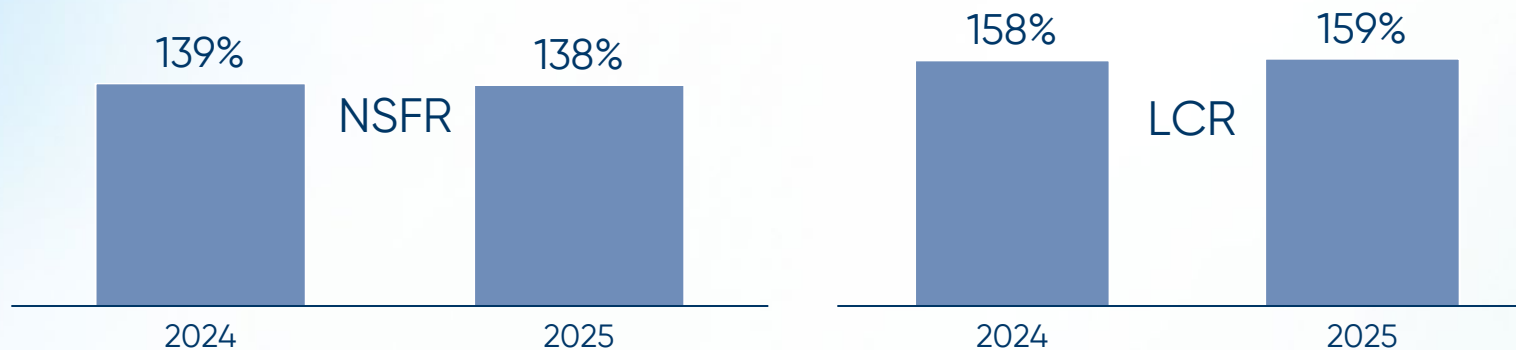
Unfloored fully loaded, Basel 4, Deense compromismethode



Stevig boven reglementair doel (OCR) van 10,87%

Dividend- en kapitaalaanwendingsbeleid: zie verder

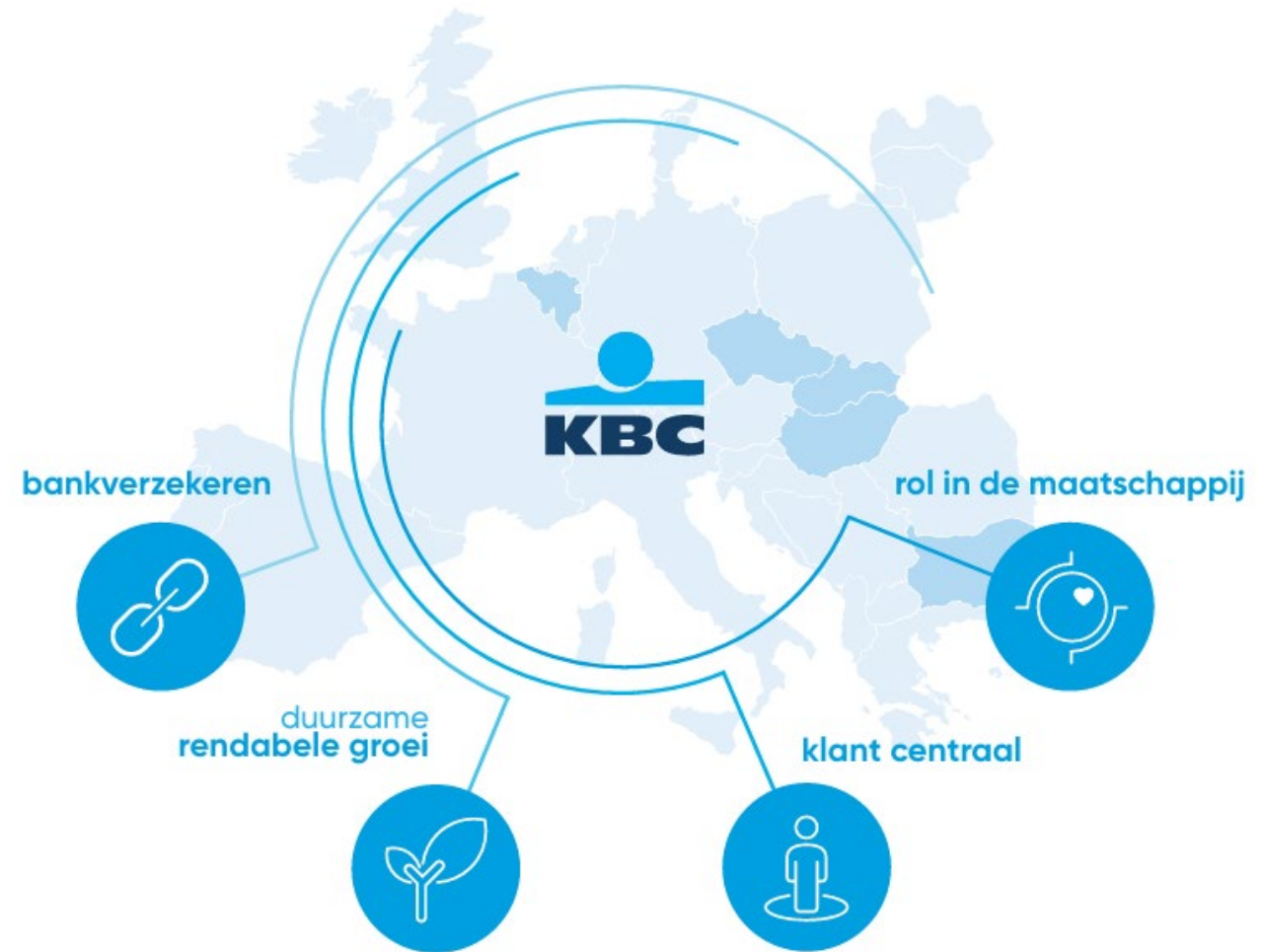
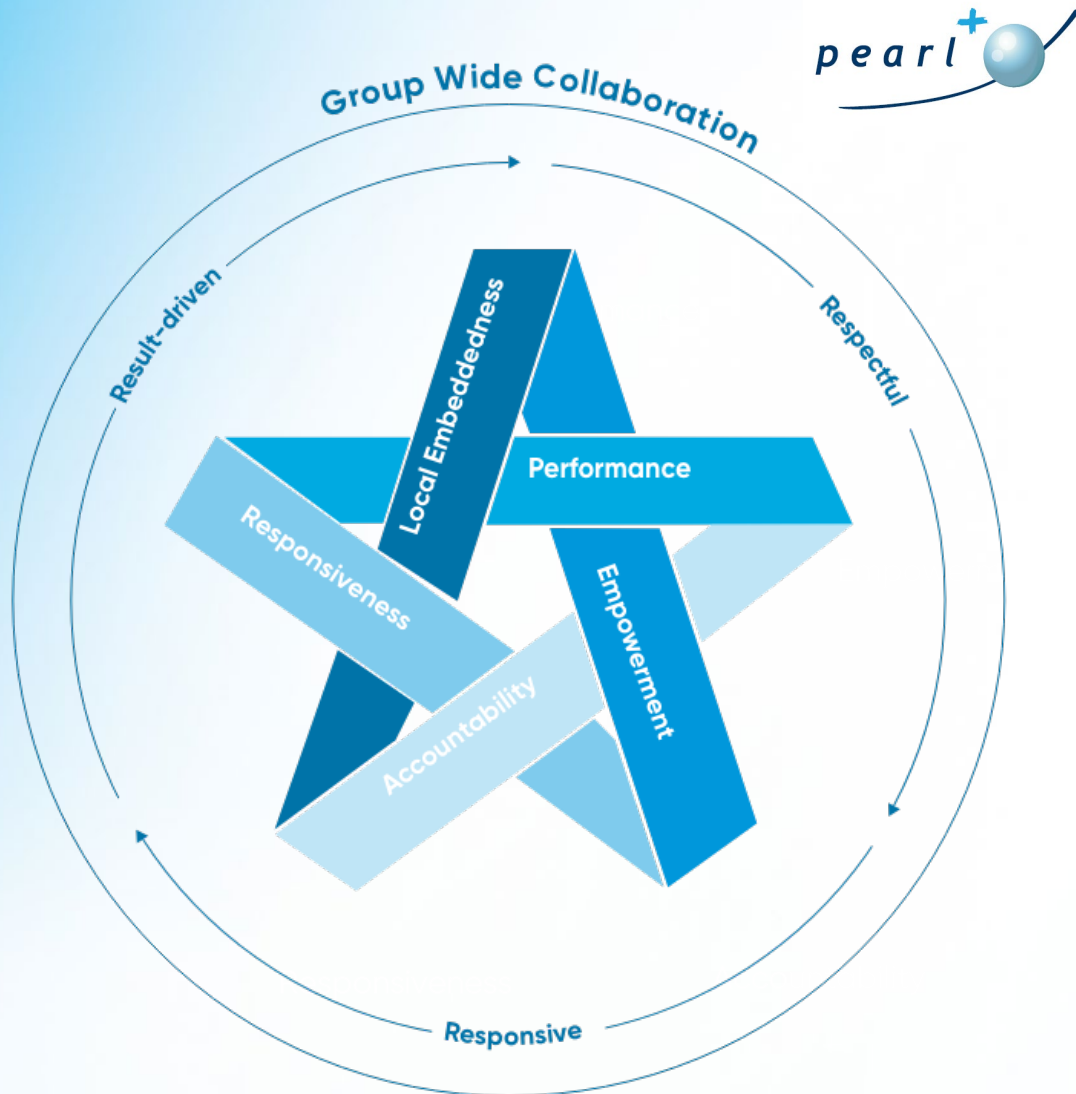
## Liquiditeit: NSFR en LCR

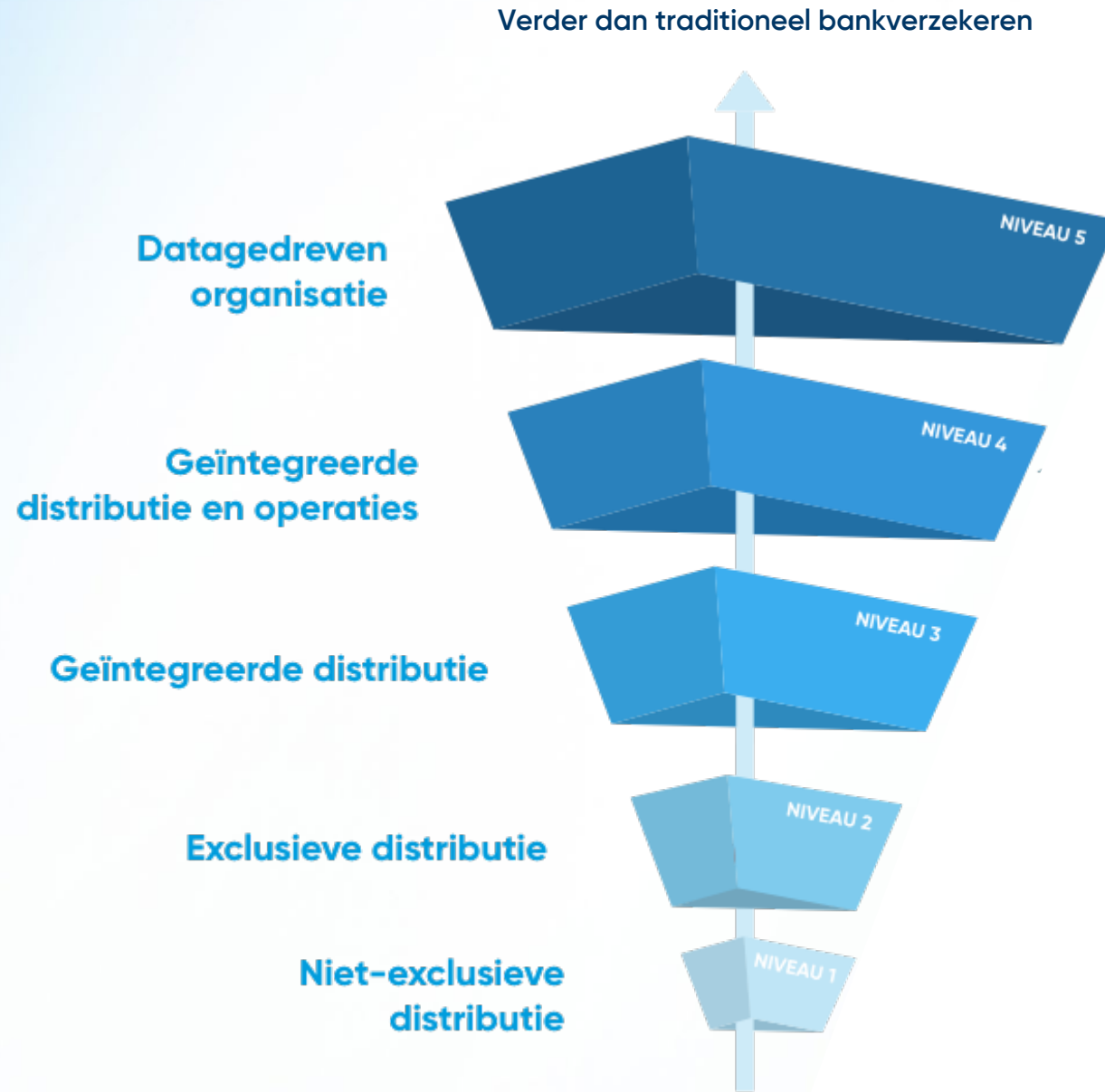


Korte- en langetermijnliquiditeitsratio's stevig boven reglementair doel van 100%

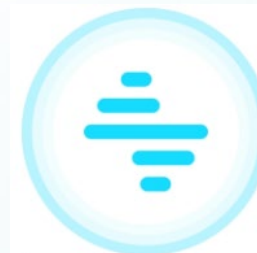
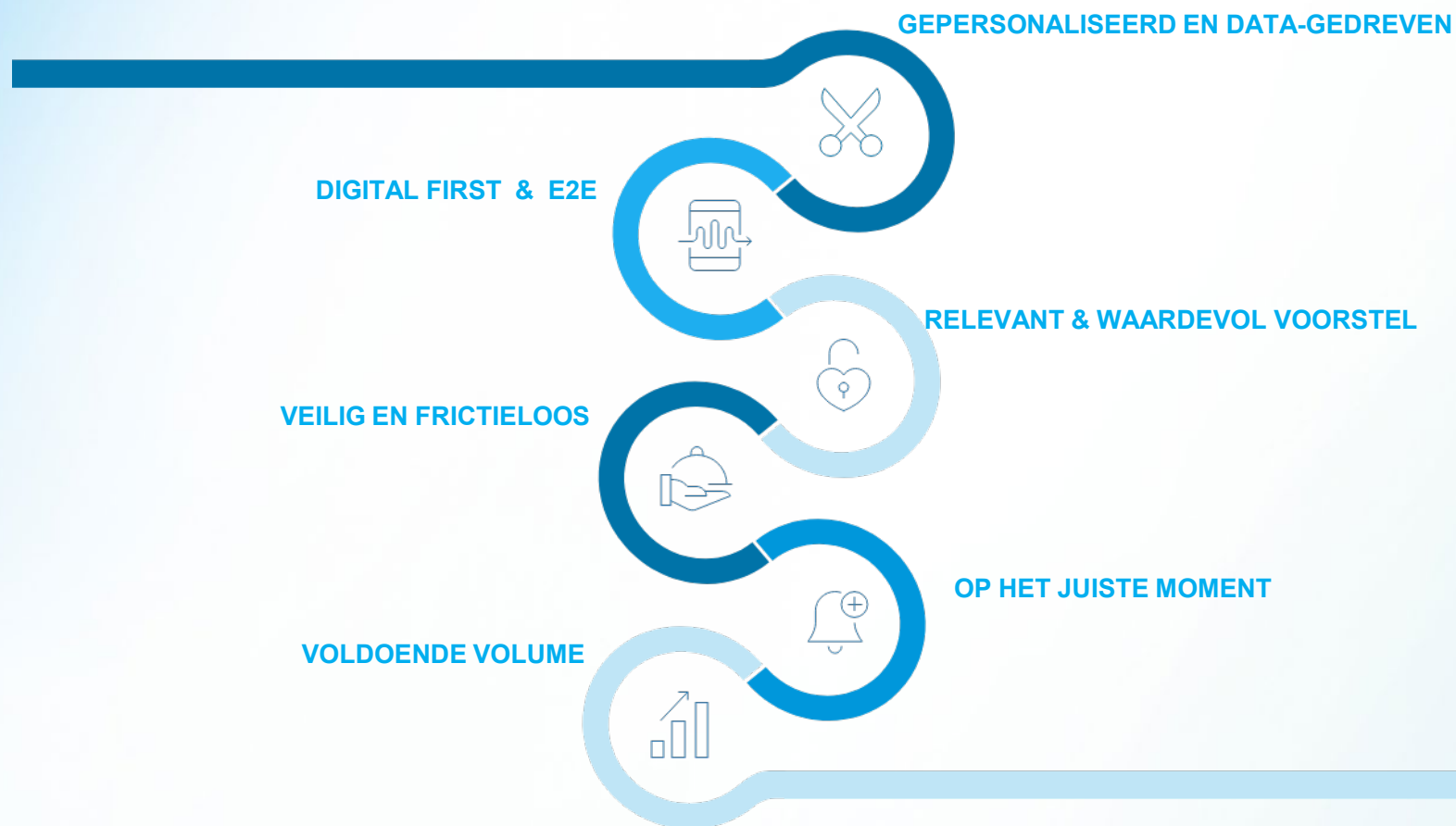
# Onze strategie







## ) **Kate**, uw digitale assistent



6 miljoen klanten  
klikten al op Kate

- 7 op 10 vragen wordt end-to-end opgelost door Kate
- KBC Mobile: 3x beste bankapp in de wereld (Sia)



2025

- upgrade van Kate om nog natuurlijkere en intuïtievare conversaties te kunnen voeren
- upgrade van Kate Coins, waardoor ze nog flexibeler inzetbaar worden

## ‘S.T.E.M.: the Ecosphere’:

proactief oplossingen bieden voor de financiële noden van de klant op een Digital First manier

Bouwstenen

Digital First

Bankverzekeren

Kate

Kate Coins

Ecosystemen rond

wonen

mobiliteit

energie, enz.

Via eigen producten en

diensten

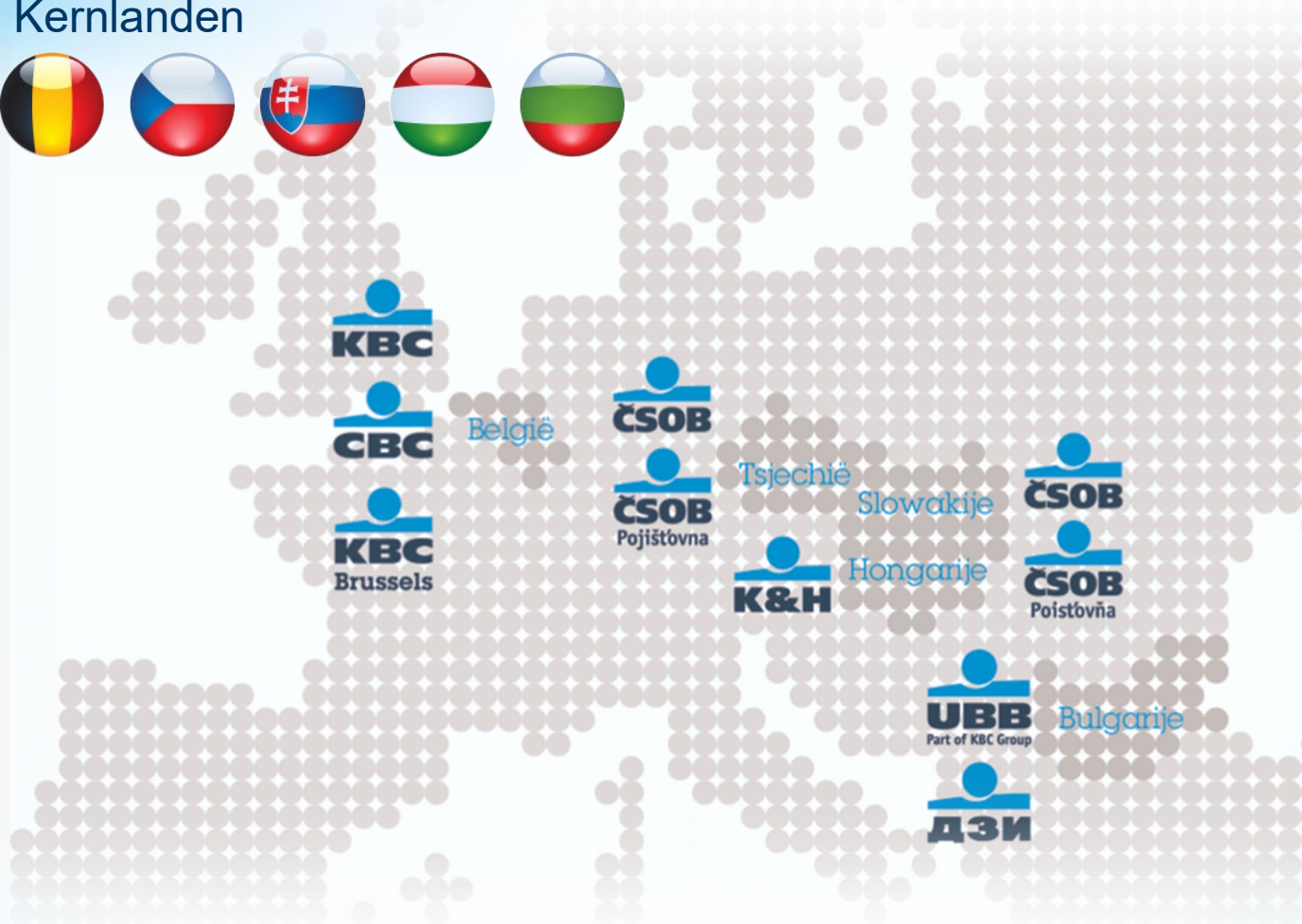
en producten en diensten

van commerciële partners





## Kernlanden



## 2022

- Overname Raiffeisen Bank Bulgaria
- Verkoop kredieten KBC Bank Ireland

## 2023

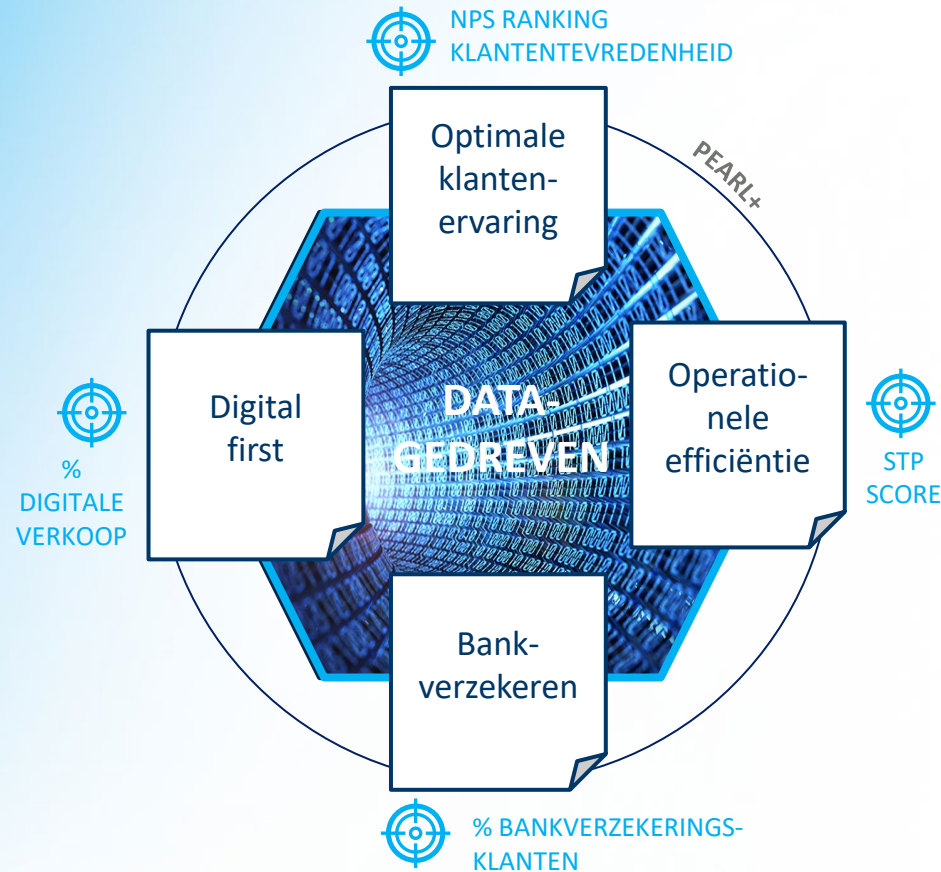
- Verkoop resterende kredieten en deposito's KBC Bank Ireland
- Fusie Raiffeisen Bank Bulgaria en UBB

## 2024

- Verdere afwikkeling exit uit Ierland

## 2025

- Akkoord overname 365.bank in Slowakije (afgerond: januari '26)
- Akkoord overname Tsjechische en Slowaakse activiteiten van Business Lease (afgerond: februari '26)

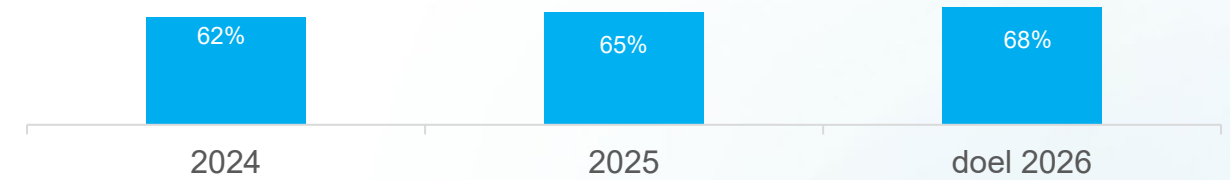


Financiële doelen, zie jaarverslag p. 33.

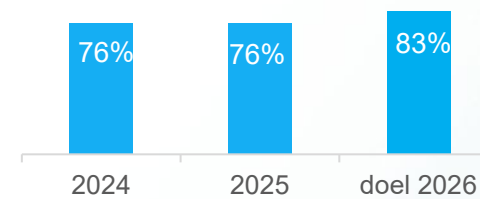
## NPS-ranking klantentevredenheid



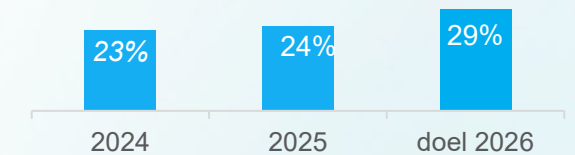
## STP-score (straight-through processing)



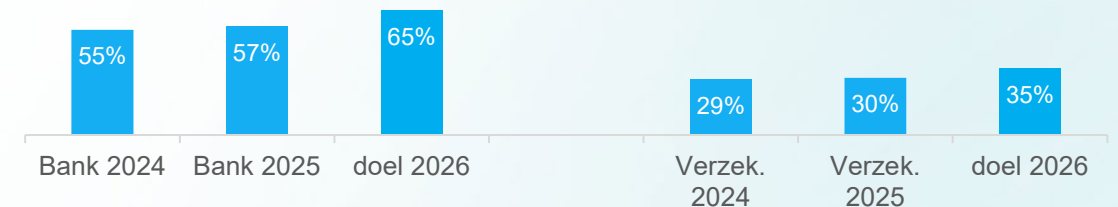
## Bankverzekeringsklanten



## Stabiele bankverzekeringsklanten

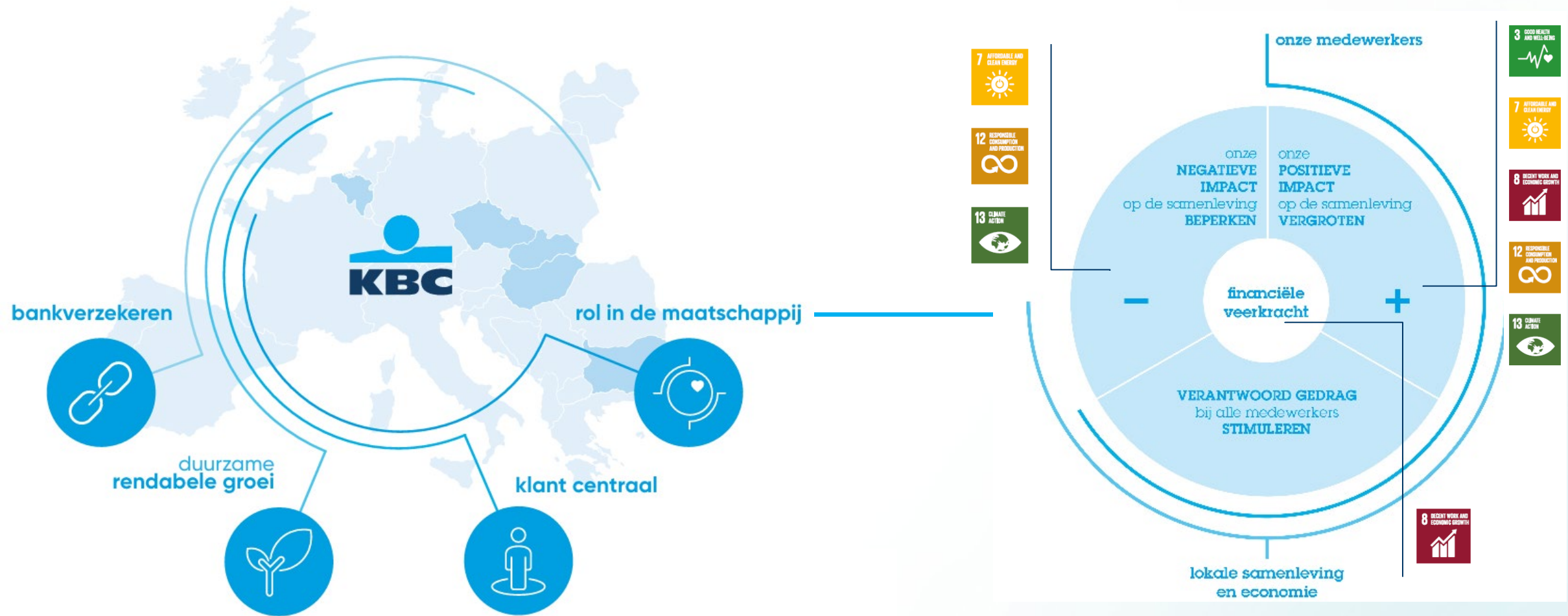


## Digitale verkoop



# Duurzaamheid





## 4 focusdomeinen

-  **Financiële geletterdheid**
-  **Milieubewustzijn**
-  **Ondernemerschap**
-  **Vergrijzing en gezondheid**



**≥ 30%**  
van de collectieve variabele resultaatgebonden vergoeding van het **Directiecomité** wordt bepaald door duurzaamheidsgerelateerde elementen

**≥ 10%**  
van de variabele verloning van de **leden van het topmanagement** is gekoppeld aan het behalen van specifieke doelstellingen rond de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie van de groep.



## Klimaat en milieu

2025 interimdoelen bereikt

Nieuwe thematische White Papers m.b.t. water

Monitoring van 12 klimaatdoelen voor onze kredietportefeuille

500 miljoen euro uitgifte van Green Bond



## Duurzame activiteiten

34 miljard euro kredieten met milieudoelstellingen

64 miljard euro in fondsen die verantwoord beleggen

100 miljoen euro investeringen door KBC in het Belgische start-up ecosystem via Start it @KBC



## Sociale verantwoordelijkheid

Groepswijde doelstelling voor evenwichtige gendervertegenwoordiging

>30 000 werknemers participeerden in het 2025 Team Blue Challenge

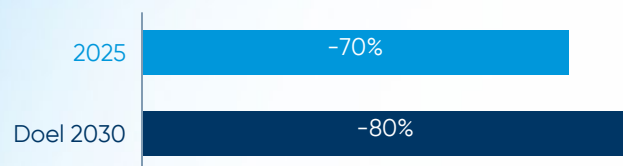
8 miljard euro kredieten aan sociale sectoren

# Duurzaamheid | Opvolging

## DIRECTE MILIEU-VOETAFDRIJK (2025)

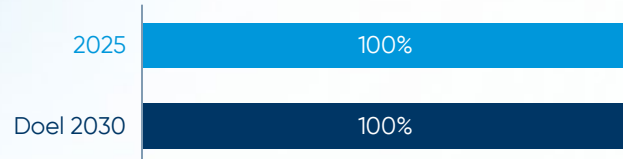
### Reductie eigen broeikasgasemissies

*% vermindering t.o.v. 2015*



### Stroomverbruik uit hernieuwbare bronnen

*% van eigen elektriciteitsverbruik*

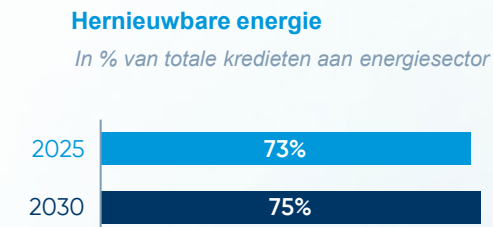
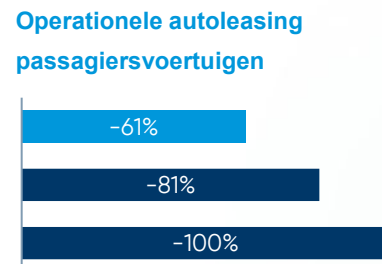
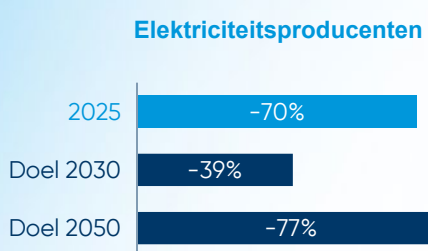


# Duurzaamheid | Opvolging

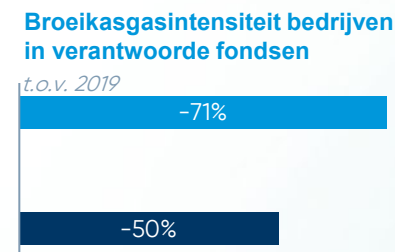
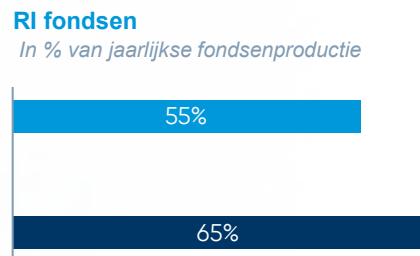
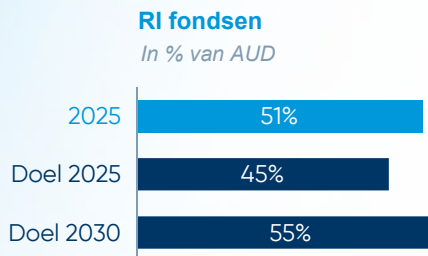
## INDIRECTE MILIEU-VOETAFDRIJK (2025)

### Kredietportefeuille (selectie van doelen)

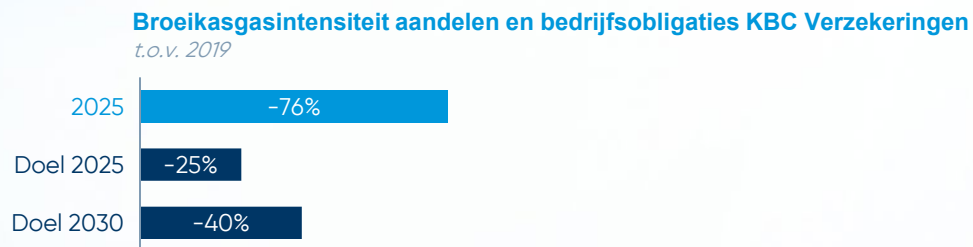
Reductie broeikasgasintensiteit t.o.v. 2021, tenzij anders vermeld



### Assetmanagement fondsen



### Eigen beleggingen KBC Verzekeringen



# Dividend & samenvatting



## Dividend- en kapitaalaanwendingsbeleid

### Dividend:

- uitkeringsratio tussen 50% en 65% v/d geconsolideerde winst van het boekjaar
- 1 euro interim-dividend in november, als voorschot op het totale dividend

### Kapitaalaanwendingsbeleid:

- We streven ernaar bij de beter gekapitaliseerde financiële instellingen in Europa te blijven behoren
- Elk jaar zal de Raad van Bestuur bij de bekendmaking van de jaarresultaten naar eigen discretie beslissen over de aanwending van kapitaal. De focus zal voornamelijk liggen op verdere organische groei en fusies en overnames
- We beschouwen een unfloored fully loaded common equity ratio van 13% als het minimum
- We zullen de AT1- en tier 2-buckets binnen de P2R opvullen en SRT's gebruiken, als onderdeel van een programma om de risicogewogen activa te optimaliseren

## Dividendvoorstel voor 2025

Brutodividend van 5,10 euro per dividendgerechtigd aandeel:

- 1,00 euro interimdividend uitgekeerd in november '25
- 4,10 euro slotdividend uit te keren in mei '26



Ondanks uitdagende macro-economische en geopolitieke omstandigheden, haalden we opnieuw een bijzonder **sterk resultaat** in '25.



Onze **digitale aanpak** draait op volle toeren. Kate overtuigt steeds meer klanten en wordt autonomer. **KBC Mobile** is opnieuw beste bankapp ter wereld volgens Sia.



We werkten met succes verder aan onze **duurzaamheidsaanpak** en worden daar extern voor gewaardeerd.



We stellen een bruto slotdividend voor van 4,10 euro per aandeel, wat het **totale bruto dividend** op **5,10 euro** per aandeel brengt.