
Kapitaalverhoging in 2025

Inschrijving voorbehouden aan het personeel van KBC Groep NV en bepaalde van zijn Belgische dochtervennootschappen

Verslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV van 12 november 2025 in het kader van een kapitaalverhoging binnen het toegestane kapitaal met opheffing van het voorkeurrecht van de aandeelhouders, met uitgifte van maximaal 222.054 nieuwe aandelen van KBC Groep NV

In overeenstemming met artikel 7:179, § 1, eerste lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen ('WVV'), dient de Raad van Bestuur in het kader van een kapitaalverhoging een verslag op te stellen dat inzonderheid de uitgifteprijs verantwoordt en de gevolgen van de verrichting op de vermogens- en lidmaatschapsrechten van de aandeelhouders beschrijft.

De kapitaalverhoging gebeurt in het kader van artikel 7:191 van het WVV met opheffing van het voorkeurrecht ten voordele van de hierna nader omschreven personeelsgroep. Zoals voorgeschreven door artikel 7:191 van het WVV dient de Raad van Bestuur in het in art. 7:179 §1, eerste lid WVV bedoelde verslag uitdrukkelijk de redenen voor de opheffing van het voorkeurrecht te verantwoorden en aan te geven welke de gevolgen daarvan zijn op de vermogens- en lidmaatschapsrechten van de aandeelhouders. In het verslag wordt aandacht besteed aan het belang van de verrichting voor de vennootschap.

De opheffing van het voorkeurrecht gebeurt in overeenstemming met artikel 7, lid 3, 1° van de statuten van KBC Groep.

Bij de kapitaalverhoging die wordt voorgesteld, worden maximaal 222.054 nieuwe aandelen van KBC Groep NV ('KBC Groep') ter inschrijving aangeboden aan de hierna omschreven rechthebbenden. Dit aantal aandelen is berekend op basis van het maximum aantal rechthebbenden, vermenigvuldigd met het aantal aandelen dat een rechthebbende toelaat om in te schrijven tot beloop van 820 euro in de hypothese dat de uitgifteprijs gelijk is aan de nettoboekwaarde per 30 september 2025 (60,76 euro). 820¹ euro is het bedrag dat een rechthebbende kan inbrengen in zijn personenbelastingaangifte.

De aandelen zullen gedematerialiseerd zijn en zullen volledig delen in het resultaat van het lopende boekjaar 2025 met uitzondering van het interimdividend dat KBC Groep heeft uitgekeerd op 7 november 2025.

¹ In het wetsontwerp van 3 juli houdende diverse bepalingen (Parl. St. Kamer, 2024-2025, nr. 0963/001, 22 e.v.) van de federale regering werd beslist het fiscaal aftrekbaar bedrag voor inkomstenjaar 2025 te behouden op 820 euro.

Elke rechthebbende kan inschrijven als volgt:

- (i) op het aantal aandelen dat hem toelaat om in te schrijven tot beloop van 820 euro, evenwel begrensd op 14² aandelen; dit aantal aandelen wordt hem zeker toegekend; en
- (ii) op een bijkomend aantal aandelen dat hem toelaat om in te schrijven tot beloop van maximum 3.500 euro (met inbegrip van het bedrag van 820 euro vermeld onder (i)), evenwel begrensd op 43³ bijkomende aandelen. Ingeval de vraag het aanbod overtreft, kan deze aanvraag worden verminderd.

In geval niet elke rechthebbende inschrijft op het aantal aandelen dat hem zeker wordt toegekend, dan zijn de resterende aandelen (zoals vastgeklit bij het verstrijken van de inschrijvingsperiode) beschikbaar voor toekenning aan de inschrijvers die meer aandelen wensen te verwerven dan het aantal dat hen zeker wordt toegekend en die dit hebben opgegeven in hun inschrijvingsformulier. Dit verloopt als volgt:

- Indien het aantal resterende aandelen groter of gelijk is aan het aantal inschrijvers dat nog niet het gevraagde aantal aandelen heeft toegekend gekregen, dan wordt aan elke inschrijver één bijkomend aandeel toegekend.
- Deze werkwijze wordt herhaald tot elke inschrijver het gevraagde aantal aandelen toegekend heeft gekregen of tot wanneer het aantal resterende aandelen kleiner is dan het aantal inschrijvers dat nog niet het gevraagde aantal aandelen heeft toegewezen gekregen.
- In geval het saldo resterende aandelen kleiner is dan het aantal inschrijvers dat nog niet het gevraagde aantal aandelen heeft toegekend gekregen, wordt dit saldo verdeeld op basis van de anciënniteit van de inschrijvers, namelijk aan de inschrijver met de hoogste anciënniteit wordt één bijkomend aandeel toegewezen en daarna de volgende, tot het volledige saldo werd toegewezen.
- In elk geval wordt de totale tegenwaarde per inschrijver beperkt tot maximaal 3.500 euro of 57 aandelen.

De inschrijvingsperiode loopt van 17 november 2025 tot en met 5 december 2025.

De rechthebbenden zijn die personen die cumulatief voldoen aan de volgende voorwaarden:

- Zij hebben het sociaalrechtelijk statuut van werknemer (met inbegrip van de personen in overgangsregeling naar pensioen) van KBC Groep of van een van zijn Belgische dochtervennootschappen die:
 - > ten minste vanaf 1 januari 2025 een dochtervennootschap is van KBC Groep;
 - > nog dochtervennootschap is één dag voor de betaaldatum van de aandelen, nl. 17 december 2025 (de betaaldatum is 18 december 2025)
- Zij hebben bij de aanvang van de inschrijvingsperiode tenminste 6 maanden anciënniteit, dit betekent ten minste vanaf 18 mei 2025, en zij zijn nog steeds tewerkgesteld bij KBC Groep of bij een van voormelde Belgische dochtervennootschappen⁴ één dag voor de

² Dit is het aantal aandelen dat een rechthebbende toelaat om in te schrijven tot beloop van 820 euro in de hypothese dat de uitgifteprijs gelijk is aan de nettoboekwaarde per 30 September 2025 (60,76 euro). Ingeval de uitgifteprijs lager zou zijn dan de nettoboekwaarde per 30 september 2025, dan wordt het aantal aandelen waarop zeker kan worden ingeschreven begrensd op 14 aandelen.

³ Dit is het aantal aandelen dat een rechthebbende toelaat om in te schrijven tot beloop van de maximale tegenwaarde van 3.500 euro in de hypothese dat de uitgifteprijs gelijk is aan de nettoboekwaarde per 30 september 2025 (60,76 euro). Indien de uitgifteprijs lager zou zijn dan de nettoboekwaarde per 30 september 2025, dan wordt het aantal aandelen waarop bijkomend kan worden ingeschreven begrensd op 43 aandelen.

⁴ Op basis van deze criteria wordt uitgegaan van 15.861 rechthebbende personen.

betaaldatum van de aandelen, te weten 17 december 2025 (de betaaldatum is 18 december 2025)

Volgende personen kunnen niet inschrijven op de kapitaalverhoging:

- Personen die tewerkgesteld zijn in een buitenlands bijkantoor en niet beschikken over een arbeidsovereenkomst naar Belgisch recht;
- Personen die beschikken over een arbeidsovereenkomst naar Belgisch recht, maar tijdelijk tewerk gesteld zijn buiten de Europese Economische Ruimte bij een dochtervennootschap of een bijkantoor.

De bedoeling van deze kapitaalverhoging is het nauwer aanhalen van de band tussen KBC Groep en zijn personeel en het personeel van zijn Belgische dochtervennootschappen. Daarom wordt het voorkeurrecht opgeheven in het belang van de vennootschap. In een groep van ondernemingen die financiële diensten aanbieden, zoals bankdiensten en verzekeringen, is de inzet van de medewerkers noodzakelijk voor het nastreven van de doelstellingen. Die band draagt immers bij tot de stabiliteit, de goede werking en de groei van de vennootschappen van de KBC-groep en van KBC Groep zelf.

De rechthebbenden kunnen inschrijven op de aandelen tegen een uitgifteprijs per aandeel die wordt vastgesteld op basis van het volgende mechanisme:

1. Indien de slotkoers van het KBC-aandeel op 13 november 2025 (Slotkoers) lager is dan de nettoboekwaarde per aandeel op 30 september 2025:
 - a. Uitgifteprijs = Slotkoers
2. Indien de slotkoers van het KBC-aandeel op 13 november 2025 (Slotkoers) hoger is dan of gelijk is aan de nettoboekwaarde per aandeel 30 september 2025:
 - a. Uitgifteprijs = het hoogste van (i) de Slotkoers minus 16,66% korting en (ii) de nettoboekwaarde per aandeel op 30 september 2025

Indien de uitgifteprijs lager is dan de Slotkoers dan worden de aandelen geblokkeerd in een KBC-effectenrekening voor een periode van 2 jaar vanaf de betaaldatum, nl. tot en met 17 december 2027 (de betaaldatum is 18 december 2025).

De bedoeling van dit prijszettingsmechanisme is om de kapitaalverhoging aantrekkelijk te maken voor de personeelsleden, om zo het doel van deze transactie, de creatie van een sterkere band tussen KBC Groep en zijn personeelsleden, maximaal te kunnen nastreven.

De Raad van Bestuur geeft delegatie aan twee leden van het directiecomité van KBC Groep om op 14 november 2025 volgens dit prijsbepalingsmechanisme de daadwerkelijke uitgifteprijs (en bijgevolg het maximale aantal aandelen dat wordt uitgegeven) vast te stellen. Het maximale aantal aandelen kan echter niet groter zijn dan 222.054 aandelen⁵.

De Raad van Bestuur verwacht een beperkte verwatering van de huidige aandeelhouders.

Hypothese dilutie (voorbeeld met slotkoers op 4 november 2025):

De slotkoers van het KBC-aandeel op Euronext Brussels op 4 november 2025 bedraagt 104,65 euro.

⁵ Indien de slotkoers op 13 november 2025 lager is dan de nettoboekwaarde per 30 september 2025 kan de situatie ontstaan dat niet iedere rechthebbende op de volledige 820 EUR kan inschrijven.

Hierna volgt de berekening van de eventuele verwatering van de beurskoers in geval van een volledige intekening volgens drie scenario's die mogelijk zijn op basis van het prijsbepalingsmechanisme:

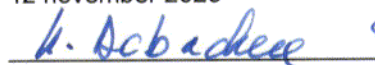
1. Slotkoers is lager dan nettoboekwaarde per aandeel
 - (A) Uitgifteprijs = Slotkoers (voor deze hypothese wordt gewerkt met een fictieve slotkoers die lager is dan de nettoboekwaarde).
2. Slotkoers is hoger dan of gelijk aan de nettoboekwaarde per aandeel
 - (B) Uitgifteprijs = nettoboekwaarde per aandeel⁶ per 30 september 2025, hetzij 60,76 euro.
 - (C) Uitgifteprijs = Slotkoers minus 16,66% korting (voor deze hypothese wordt gewerkt met een fictieve slotkoers).

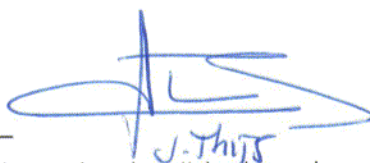
	# KBC Shares		% of	Price	€ Total	€/Share
	Per subscriber	Total	Total			
A) Issue price = Closing price KBC stock (KBC share price < NAV/share)						
Market cap pre-capital increase		417,544,151 ⁸	100	48.00 ⁸	20,042,119,248.00	
To be increased with # Shares offered at						
Closing stock price 13 November 2025 [Fictitious price < NAV]	14	222,054	0.05	48.00	10,658,592.00	
Market cap post capital increase						
Closing stock price 13 November 2025 [Fictitious price < NAV]		417,766,205			20,052,777,840.00	48.00
B) Issue price = Net Asset Value per 30 September 2025 (NAV/share < KBC share price ≤ €72.91)						
Market cap pre-capital increase [NAV < Fictitious price ≤ €72.91]		417,544,151	100	72.91 ⁸	30,443,144,049.41	
To be increased with # Shares offered at						
Net Asset Value per 30 September 2025	14	222,054	0.05	60.76 ⁸	13,492,001.04	
Market cap post capital increase						€/Share
Net Asset Value per 30 September 2025		417,766,205			30,456,636,050.45	72.90
C) Issue price = Closing price KBC stock - 16.66% discount (KBC share price > €72.91)						
Market cap pre-capital increase [04/11 reference]		417,544,151	100	104.65	43,695,995,402.15	
To be increased with # Shares offered at						
Closing stock price - 16.66% [04/11 reference]	10	158,610	0.04	87.21	13,832,378.10	
Market cap post capital increase						€/Share
Closing stock price - 16.66% [04/11 reference]		417,702,761			43,709,827,780.25	104.64
D) Fiscal deductible amount in € per subscriber		820 ⁸				
Eligible # subscribers in 2025 (Info HR)		15,861 ⁸				

In deze hypothesen en uitgaande van een volledige inschrijving van het aanbod zouden maximaal 222.054 of 0,053% bijkomende aandelen⁷ worden gecreëerd en zou er bij de veronderstelde uitgifteprijs slechts een zeer beperkte verwatering zijn van de beurswaarde van het KBC-aandeel.

- (A) De uitgifte van maximaal 222.054 nieuwe aandelen tegen een fictieve uitgifteprijs van 48,00 euro (lager dan de nettoboekwaarde), leidt niet tot verwatering.
- (B) De uitgifte van maximaal 222.054 nieuwe aandelen tegen de nettoboekwaarde van 60,76 euro waarbij de slotkoers op 13 november 2025 (voor deze hypothese wordt gewerkt met een fictieve slotkoers) lager is dan of gelijk is aan 72,91 euro, leidt tot een verwatering van maximaal 0,006 euro per aandeel.
- (C) De uitgifte van maximaal 158.610 nieuwe aandelen tegen een uitgifteprijs van 87,21 euro minus 16,66% discount (voor deze hypothese wordt gewerkt met de slotkoers op 4 november 2025), leidt tot een verwatering van 0,007 euro per aandeel.

12 november 2025





⁶ Nettoboekwaarde per aandeel gebaseerd op de nettoboekwaarde conform IFRS standaarden en het aantal aandelen pre-kapitaalverhoging per 30 september 2025 exclusief ingekochte eigen aandelen, nl. 396.563.298 aandelen.

⁷ Tegenover het aantal aandelen pre-kapitaalverhoging op 4 november 2025, nl. 417.544.151.