

KBC Groupe
Société anonyme
Avenue du Port 2 – 1080 Bruxelles
TVA BE 403.227.515 – RPM Bruxelles

Assemblée générale annuelle des actionnaires du **jeudi 7 mai 2026**

au siège de la société, avenue du Port 2, 1080 Bruxelles

PROCÈS-VERBAL

L'assemblée, déclarée ouverte à 10 heures, se déroule sous la présidence de monsieur Koenraad DEBACKERE, président du Conseil d'administration.

La langue officielle de l'assemblée est le néerlandais. Un service d'interprétation simultanée en français et en anglais est assuré.

Le président explique que les actionnaires ne peuvent assister à l'Assemblée générale annuelle qu'en personne. Un certain nombre d'actionnaires ont fait usage de la possibilité qui leur est offerte d'exprimer leur vote par écrit avant l'assemblée.

Le président annonce que l'assemblée sera enregistrée et publiée sur le site web de KBC Groupe.

Le président confie à monsieur Wilfried KUPERS la fonction de secrétaire. Madame Christel HAVERANS et monsieur Steven WITTEMANS seront les scrutateurs. Le président, le secrétaire et les scrutateurs forment le bureau.

Une convocation par pli simple ou par e-mail a été adressée le 1^{er} avril 2026 à tous les actionnaires détenteurs de titres nominatifs, ainsi qu'au commissaire. Les administrateurs ont été convoqués, le 1^{er} avril 2026 également, par une lettre expédiée par un moyen de communication électronique qu'avec l'accord du Conseil d'administration, la société utilise pour adresser des documents à ses administrateurs.

Ont notamment été annexés à ces convocations les comptes annuels non consolidés arrêtés au 31 décembre 2025, le rapport d'audit du commissaire relatif aux comptes annuels non consolidés, le Rapport annuel 2025, composé entre autres des informations de durabilité consolidées et du rapport d'assurance ainsi que le politique de rémunération y afférent.

Les convocations ont en outre été publiées sur le site Internet de la compagnie (www.kbc.com) à partir du 1^{er} avril 2026, en même temps que toutes les informations que la loi impose de mettre à la disposition des actionnaires sur le site Internet.

Enfin, les convocations ont été publiées sur les réseaux et sur le site Internet d'Euronext.

Le bureau constate donc que l'assemblée générale a été régulièrement convoquée.

Le président ajoute qu'en vertu de l'AR du 27 novembre 1973 portant réglementation des informations économiques et financières à fournir aux conseils d'entreprises, la direction a communiqué le 20 avril 2026 au Conseil d'entreprise les informations annuelles requises.

Ont été ou sont déposés au bureau:

1. le texte de la convocation adressée aux actionnaires nominatifs, aux administrateurs et au commissaire;
2. la liste des présences.

Ces documents seront paraphés et signés, respectivement, par les membres du bureau. Ils seront conservés, au même titre que les procurations et les bulletins de vote, avec le procès-verbal de l'assemblée.

Le capital est représenté par 417.662.783 actions sans valeur nominale, dont 20.980.864 actions sont détenues par KBC Groupe SA et ses filiales (et dont les droits de vote correspondants sont par conséquent suspendus).

D'après la liste des présences, participent à l'assemblée générale 334.619.772 actions à droit de vote, ce qui représente 80,12% du capital.

Un certain nombre d'administrateurs, de membres de la presse et d'employés de la société assistent par ailleurs à l'assemblée générale sans participer au vote.

Monsieur Kenneth Vermeire, représentant du commissaire de la société, prend personnellement part à l'assemblée.

L'assemblée est ainsi régulièrement constituée.

Le président passe en revue l'ordre du jour.

Monsieur Johan Thijs expose, dans un enregistrement vidéo, le rapport annuel combiné du Conseil d'administration et les comptes annuels non consolidés et consolidés relatifs à l'exercice 2025. Il commente les résultats, la stratégie et les réalisations de KBC Groupe au cours de l'exercice 2025.

En sa qualité de président du Comité de rémunération, le président expose, dans un enregistrement vidéo, le rapport de rémunération. Il détaille la rémunération des administrateurs non exécutifs et des membres du Comité de direction.

Les actionnaires sont invités à poser leurs questions. Le secrétaire explique comment utiliser le connecteur IML comme micro.

Quatre actionnaires ont posé des questions par écrit. Ces questions ont été publiées le 6 mai 2026 sur le site Internet de KBC (www.kbc.com).

Il est ensuite répondu aux questions des actionnaires présents dans la salle. Ces questions portent sur les sujets suivants:

1. Un actionnaire demande qu'il soit mis fin à la référence à la campagne "Ne tondez pas le mois de mai" (« Maai Mei Niet ») sur le site web de KBC.
2. Un actionnaire s'interroge sur le dividende proposé.

4.

3. Un actionnaire demande des éclaircissements sur certaines des réponses fournies à ses questions écrites prédéterminées.
4. Un actionnaire adresse toute une série de questions au conseil d'administration et à l'auditeur de KBC Groupe concernant de prétendues déficiences dans le contrôle interne de K&H Bank (la banque hongroise filiale de KBC Bank) au cours des dix dernières années, ainsi que des demandes d'informations sur l'approche du contrôle interne qui serait absente du rapport annuel de KBC Groupe.
5. Un autre actionnaire pose des questions sur (i) les futures opportunités de croissance de KBC Groupe (ii) les coûts associés à certains produits d'investissement de KBC et (iii) la méthode de paiement de la prime extraordinaire pour le personnel.
6. Un dernier actionnaire estime que certaines déclarations de l'actionnaire mentionné au point 4 sont inadmissibles.

Le président annonce que l'assemblée va procéder au vote.

Les décisions seront prises à la majorité simple des voix.

Les équipements et procédures utilisés ont été rigoureusement testés au préalable, sous la surveillance de l'équipe Audit ICT du Corporate Audit, laquelle a confirmé le bon fonctionnement et l'intégrité du système. L'équipe Audit ICT assure par ailleurs la surveillance des votes au cours de l'assemblée.

Les votes des actionnaires qui ont communiqué au préalable leurs intentions de vote à la société ou qui ont voté de façon anticipée par écrit sont d'ores et déjà introduits dans le fichier de données du système de vote électronique. Ils seront automatiquement ajoutés aux votes exprimés en séance. KBC Groupe SA a également tenu compte des instructions de vote spécifiques exposées dans les procurations qui lui ont été valablement confiées.

Le résultat des votes sera consigné dans le procès-verbal de l'assemblée générale. Les nombres précis de voix exprimées ainsi que, pour chaque décision arrêtée, le pourcentage que les votes valablement exprimés représentent dans le capital total de la société, seront consignés dans un document annexe, qui fera partie intégrante du procès-verbal.

Le président passe la parole au secrétaire, qui détaille le fonctionnement de la plateforme Lumi Connect à l'aide d'une image projetée à l'écran.

Le président parcourt les trois premiers points de l'ordre du jour. Il se réfère à l'explication précédemment fournie sur le rapport annuel combiné du Conseil d'administration et sur les comptes annuels non consolidés et consolidés. Il commente les rapports d'audit du commissaire mentionnés au point 2 de l'ordre du jour et le rapport d'assurance sur les informations de durabilité consolidées mentionné au point 3 de l'ordre du jour.

Il constate donc que l'assemblée générale a pris connaissance:

- du rapport annuel combiné du Conseil d'administration;
- des comptes annuels consolidés;
- des rapports du commissaire; et
- du rapport d'assurance sur les informations de durabilité consolidées.

Le président annonce aux actionnaires que la BCE a approuvé entre-temps la proposition de nomination du nouvel administrateur qui sera présentée à l'Assemblée générale annuelle de ce jour.

L'assemblée se prononce ensuite sur les propositions de résolutions exposées ci-après:

1. PREMIÈRE RÉOLUTION:

Proposition d'approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe SA relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2025, y compris l'affectation suivante du résultat:

- a) 3.283.704,14 euros sont affectés à la prime bénéficiaire des membres du personnel, dont
- 2.808.456,14 euros à titre de prime bénéficiaire catégorisée pour les employés comme le prévoit la convention collective de travail du 20 décembre 2024 relative à la prime bénéficiaire catégorisée pour l'exercice 2025;
 - 475.248,00 euros à titre de prime bénéficiaire identique. Une prime bénéficiaire identique de 750 euros est attribuée à chacun des membres du personnel sans tenir compte de la condition d'ancienneté. Ce montant est proratisé en fonction de la date d'entrée en service et de départ (à l'exception des membres du personnel licenciés

pour motif impérieux ou qui n'étaient pas en service le 1er février 2026, qui ne perçoivent pas cette prime), en fonction du pourcentage d'occupation et en fonction des motifs de suspension assimilés ou non pour l'exercice 2025, ces règles de proratisation étant stipulées dans la convention collective du travail du 20 décembre 2024 relative à la prime bénéficiaire catégorisée pour l'exercice 2025.

b) 2.022.959.364,00 euros sont affectés à titre de dividende brut, c'est-à-dire un dividende brut de 5,10 euros par action.*

*A la suite du versement d'un dividende intérimaire de 1,00 euro, le solde du dividende brut à verser se monte à 1.626.396.036,00 euros, soit un dividende brut de 4,10 euros par action donnant droit au dividende.

La date de mise en paiement du dividende est fixée au 20 mai 2026.

Cette résolution implique que l'assemblée générale approuve la répartition du solde bénéficiaire de 8.690.087.359,61 euros de la manière suivante:

Bénéfice de l'exercice à affecter	848.634.663,19
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	7.841.452.696,42
Solde du bénéfice à affecter	8.690.087.359,61
Affectations aux capitaux propres	41.639,83
- à la réserve légale	41.639,83
- aux autres réserves	0,00
Résultat à reporter	6.663.802.651,64
Bénéfice à distribuer	2.026.243.068,14
- rémunération du capital	2.022.959.364,00
- administrateurs	0,00
- prime bénéficiaire des membres du personnel	3.283.704,14

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	99,71	%
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de		%

2. DEUXIÈME RÉOLUTION:

Approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2025, tel que repris dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de cet ordre du jour.

7.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	84,03 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

3. TROISIÈME RÉOLUTION:

Approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA, qui sera disponible comme document séparé sur le site www.kbc.com.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	68,19 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

4. QUATRIÈME RÉOLUTION:

Donner décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour leur mandat exercé pendant l'exercice 2025.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	93,43 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

5. CINQUIÈME RÉOLUTION:

Donner décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour son mandat exercé pendant l'exercice 2025.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	97,91 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

6. SIXIÈME RÉOLUTION:

Nominations statutaires:

- Proposition de nommer madame Elisa Vlerick en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030, en remplacement de monsieur Philippe Vlerick, dont le mandat expire après l'Assemblée générale annuelle.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	63,74 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

- Proposition de nommer madame Alicia Reyes Revuelta en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	86,38 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

- Proposition de nommer madame Christine Van Rijsseghem en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	78,98 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

7. SEPTIÈME RÉOLUTION:

Proposition d'autoriser le Conseil d'administration de KBC Groupe SA, pour une période de quatre ans à compter de la date de publication de cette décision, à acquérir jusqu'à 10% des actions KBC Groupe SA sur Euronext Bruxelles ou un autre marché réglementé, moyennant une rémunération par action qui ne peut être ni supérieure au cours de clôture, sur Euronext Bruxelles, qui a précédé la date d'acquisition, majoré de 10%, ni inférieure à 1 euro.

Ce point de l'ordre du jour est approuvé à une majorité de	98,07 %
Ce point de l'ordre du jour est rejeté à une majorité de	%

Dont procès-verbal.

Le secrétaire passe en revue le procès-verbal, que signent les membres du bureau et KBC Groupe SA.

La réunion est levée à 13h27.

le secrétaire

W. Kupers

le président

K. Debackere

les scrutateurs

C. Haverans et S. Wittemans

KBC Groupe SA

Wilfried Kupers

Johan Thijs

(+ signature de l'actionnaire Jonas Delsaert)

5

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

Proposition d'approbation des comptes annuels non consolidés de KBC Groupe SA relatifs à l'exercice clôturé au 31 décembre 2025

Resolution to approve the company annual accounts of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2025

Voor	333.484.152	99,71%
Tegen	981.917	0,29%
Onthouding	148.352	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



1

6

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV

Proposition d'approbation du rapport de rémunération de KBC Groupe SA pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2025, tel que repris dans le rapport annuel combiné du Conseil d'administration de KBC Groupe SA mentionné au point 1 de cet ordre du jour

Resolution to approve the remuneration report of KBC Group NV for the financial year ending on 31 December 2025, as included in the combined annual report of the Board of Directors of KBC Group NV referred to under item 1 of this agenda

Voor	278.741.494	84,03%
Tegen	52.969.030	15,97%
Onthouding	2.903.697	
Total amount of votes received	334.614.221	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



2

Handwritten signatures in blue ink.

7

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op www.kbc.com

Proposition d'approbation de la politique de rémunération de KBC Groupe SA, qui sera disponible comme document séparé sur le site www.kbc.com

Resolution to approve the remuneration policy of KBC Group NV, details of which are made available as a separate document at www.kbc.com

Voor	228.159.999	68,19%
Tegen	106.454.007	31,81%
Onthouding	215	
Total amount of votes received	334.614.221	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



3

8

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2025

Proposition de donner décharge aux administrateurs de KBC Groupe SA pour leur mandat exercé pendant l'exercice 2025

Resolution to grant discharge to the directors of KBC Group NV for the performance of their duties during financial year 2025

Voor	311.715.184	93,43%
Tegen	21.910.726	6,57%
Onthouding	988.311	
Total amount of votes received	334.614.221	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



4

Ⓢ 90 + 8

9

Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2025

Proposition de donner décharge au commissaire de KBC Groupe SA pour son mandat exercé pendant l'exercice 2025

Resolution to grant discharge to the statutory auditor of KBC Group NV for the performance of its duties during financial year 2025

Voor	326.654.537	97,91%
Tegen	6.971.572	2,09%
Onthouding	988.312	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



5

10.1

Voorstel tot benoeming van mevrouw Elisa Vlerick als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030, in vervanging van de heer Philippe Vlerick, wiens mandaat afloopt na de Jaarvergadering

Proposition de nommer madame Elisa Vlerick en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030, en remplacement de monsieur Philippe Vlerick, dont le mandat expire après l'Assemblée générale annuelle

Resolution to appoint Mrs Elisa Vlerick as director, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2030, in replacement of Mr Philippe Vlerick, whose mandate expires after the annual general meeting

Voor	213.217.528	63,74%
Tegen	121.289.521	36,26%
Onthouding	107.372	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



6

Handwritten signature/initials

10.2

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030

Proposition de renommer madame Alicia Reyes Revuelta en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030

Resolution to re-appoint Mrs Alicia Reyes Revuelta as director, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2030

Voor	289.024.735	86,38%
Tegen	45.589.592	13,62%
Onthouding	94	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



7

10.3

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijseghem als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030

Proposition de renommer madame Christine Van Rijseghem en tant qu'administrateur pour une période de quatre ans, c'est-à-dire jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale annuelle de 2030

Resolution to re-appoint Mrs Christine Van Rijseghem as director, for a period of four years, i.e. until the close of the annual general meeting in 2030

Voor	264.175.759	78,98%
Tegen	70.319.759	21,02%
Onthouding	118.903	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



8

Handwritten signatures and initials: \$ gw LS

11

Voorstel om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere gereguleerde markt

Proposition d'autoriser le Conseil d'administration de KBC Groupe SA, pour une période de quatre ans à compter de la date de publication de cette décision, à acquérir jusqu'à 10% des actions KBC Groupe SA sur Euronext Bruxelles ou un autre marché réglementé

Resolution to grant the Board of Directors of KBC Group NV authorisation for a period of four years from the date of publication of this resolution, to acquire up to 10% of the shares of KBC Group NV on Euronext Brussels or other regulated market

Voor	328.095.059	98,07%
Tegen	6.461.016	1,93%
Onthouding	58.346	
Total amount of votes received	334.614.421	
Total issued shares	417.662.783	
Percentage total issued shares	80,12%	



[Handwritten signature]