

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0403.227.515	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **KBC GROEP**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Havenlaan**

Nr.: **2**

Postnummer: **1080**

Gemeente: **Brussel 8**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer **0403.227.515**

DATUM **8/01/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **6/05/2021**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

Vorig boekjaar van **1/01/2019** tot **31/12/2019**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet-³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **53** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.18.2, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
THIJS Johan
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
DEBACKERE Koenraad
Voorzitter van de raad van bestuur

¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

DEBACKERE Koenraad

A. Stesselstraat 8, 3012 Wilsele, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 1/11/2020

VLERICK Philippe

Ronsevaalstraat 2, 8510 Bellegem, België

Functie : Ondervoorzitter van de raad van bestuur

THIJS Johan

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

SCHEERLINCK Hendrik

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

VAN RIJSSEGHEM Christine

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

DEPICKERE Franky

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

BOSTOEN Alain

Coupure 126, 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

ROUSSIS Theo

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

KIRALY Julia

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

WITTEMANS Marc

Beatrislaan 91, 3110 Rotselaar, België

Functie : Bestuurder

DONCK Frank

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

CALLEWAERT Katelijn

Havelaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

CLINCK Erik

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 7/05/2020

PAPIRNIK Vlad

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

DE BECKER Sonja

Meerbeekstraat 20, 3071 Erps-Kwerps, België

Functie : Bestuurder

OKKERSE Liesbet

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 7/05/2020

DEBACKERE Koenraad

A. Stesselstraat 8, 3012 Wilsele, België

Functie : Bestuurder

PwC Bedrijfsrevisoren BV 0429.501.944

Woluwedal 18, 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00009

Vertegenwoordigd door :

1. JEANQUART Roland
Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België
, Lidmaatschapsnummer : A01313
2. MEULEMAN Tom
Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België
, Lidmaatschapsnummer : A01894

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>27.208.492.158,78</u>	<u>25.563.486.877,63</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	252.479.858,74	348.529.821,43
Materiële vaste activa	6.3	22/27	105.231.675,45	109.387.131,39
Terreinen en gebouwen		22	23.213.890,13	24.423.709,29
Installaties, machines en uitrusting		23	71.616.892,10	73.401.992,76
Meubilair en rollend materieel		24	8.777.901,74	10.015.729,56
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	583.758,39	555.760,92
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	1.039.233,09	989.938,86
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	26.850.780.624,59	25.105.569.924,81
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	26.849.642.431,05	25.104.431.731,27
Deelnemingen		280	15.900.570.129,12	15.900.569.058,91
Vorderingen		281	10.949.072.301,93	9.203.862.672,36
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	914.657,54	914.657,54
Deelnemingen		282	914.657,54	914.657,54
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	223.536,00	223.536,00
Aandelen		284	223.536,00	223.536,00
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>1.647.439.710,34</u>	<u>305.548.597,04</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	379.803,04	447.585,89
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	379.803,04	447.585,89
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	194.411,33	431.615,75
Vorraden		30/36	194.411,33	431.615,75
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	194.411,33	431.615,75
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	199.482.770,05	28.654.370,05
Handelsvorderingen		40	192.115.139,93	16.751.618,13
Overige vorderingen		41	7.367.630,12	11.902.751,92
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	1.200.000.000,00	100.000.000,00
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1.200.000.000,00	100.000.000,00
Liquide middelen		54/58	79.548.374,22	14.742.243,93
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	167.834.351,70	161.272.781,42
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	28.855.931.869,12	25.869.035.474,67

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>17.491.726.212,82</u>	<u>16.408.917.394,23</u>
Inbreng	6.7.1	10/11	6.944.947.040,50	6.930.985.950,70
Kapitaal		10	1.458.872.024,08	1.457.819.318,92
Geplaatst kapitaal		100	1.458.872.024,08	1.457.819.318,92
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11	5.486.075.016,42	5.473.166.631,78
Uitgiftepremies		1100/10	5.486.075.016,42	5.473.166.631,78
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		283,00
Reserves		13	1.286.469.873,40	1.286.364.602,88
Onbeschikbare reserves		130/1	147.225.827,44	147.120.556,92
Wettelijke reserve.....		130	145.887.202,41	145.781.931,89
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	1.338.625,03	1.338.625,03
Belastingvrije reserves		132	190.493.634,31	190.493.634,31
Beschikbare reserves		133	948.750.411,65	948.750.411,65
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	9.260.309.298,92	8.191.566.557,65
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN ..		16	<u>8.048.366,53</u>	<u>9.982.145,56</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	8.048.366,53	9.982.145,56
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	7.841.243,19	9.741.673,58
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	207.123,34	240.471,98
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	<u>11.356.157.289,77</u>	<u>9.450.135.934,88</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	10.198.470.445,93	9.202.728.189,16
Financiële schulden		170/4	10.198.470.445,93	9.202.728.189,16
Achtergestelde leningen		170	3.679.808.895,87	3.678.055.033,93
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	6.518.661.550,06	5.524.673.155,23
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	1.047.086.072,27	144.354.415,00
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	749.712.065,75	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	13.492.153,02	43.098.922,60
Leveranciers		440/4	13.492.153,02	43.098.922,60
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	64.868.417,94	68.965.255,78
Belastingen		450/3	4.827.788,30	11.728.655,14
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	60.040.629,64	57.236.600,64
Overige schulden		47/48	219.013.435,56	32.290.236,62
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	110.600.771,57	103.053.330,72
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	28.855.931.869,12	25.869.035.474,67

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.163.004.836,89	1.009.347.011,49
Omzet	6.10	70	913.358.042,08	907.689.510,85
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72	78.529.902,42	81.604.405,15
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	18.702.604,57	20.053.077,51
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	152.414.287,82	17,98
Bedrijfskosten		60/66A	1.174.232.000,16	1.028.094.795,37
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	237.204,42	49.873,97
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	237.204,42	49.873,97
Diensten en diverse goederen		61	533.699.761,09	551.707.782,62
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	6.10	62	361.429.721,00	363.685.395,15
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	119.730.020,92	112.262.932,60
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)	6.10	631/4		
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	6.10	635/8	-1.933.779,03	-2.873.262,93
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.537.022,34	1.159.592,79
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	159.532.049,42	2.102.481,17
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	-11.227.163,27	-18.747.783,88

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.466.400.885,16	3.607.927.577,43
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.466.400.885,16	1.494.728.550,92
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.301.299.598,83	1.313.653.810,60
Opbrengsten uit vlottende activa		751	4.699.150,29	3.557.003,40
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	160.402.136,04	177.517.736,92
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		2.113.199.026,51
Financiële kosten	6.11	65/66B	162.666.266,40	174.205.845,14
Recurrente financiële kosten		65	162.666.266,40	174.205.845,14
Kosten van schulden		650	159.518.772,84	172.465.663,08
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	3.147.493,56	1.740.182,06
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	1.292.507.455,49	3.414.973.948,41
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	63.484,06	
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		71.041,18
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	6.13	67/77	30.048.509,16	3.715.410,08
Belastingen		670/3	30.048.509,16	3.978.771,74
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		263.361,66
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	1.262.522.430,39	3.411.187.497,15
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		94.873,17
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	1.262.522.430,39	3.411.092.623,98

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	9.454.088.988,04	8.618.095.325,93
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	1.262.522.430,39	3.411.092.623,98
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	8.191.566.557,65	5.207.002.701,95
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	105.270,52	83.877,06
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	105.270,52	83.877,06
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	9.260.309.298,92	8.191.566.557,65
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	193.674.418,60	426.444.891,22
Vergoeding van de inbreng	694	183.345.605,52	416.155.676,00
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696	10.328.813,08	10.289.215,22
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.077.632.471,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	141.448.558,86	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	290.703.532,47	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	928.377.497,85	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	729.102.650,03
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	239.229.556,92	
Teruggenomen	8082	1.731.035,37	
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	290.703.532,47	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	675.897.639,11	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>252.479.858,74</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.259,73
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	101.259,73	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.259,73
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073		
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	101.259,73	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	_____	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	37.781.562,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	124.838,39	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	37.906.401,03	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.357.853,35
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.334.657,55	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	14.692.510,90	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	23.213.890,13	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	362.686.034,92
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	34.825.898,77	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	7.196.405,99	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	390.315.527,70	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	289.284.042,16
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	36.610.999,43	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	7.196.405,99	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	318.698.635,60	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	<u>71.616.892,10</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	30.486.865,86
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	702.517,62	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	31.189.383,48	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.471.136,30
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	1.940.345,44	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	22.411.481,74	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>8.777.901,74</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.265.409,28
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	174.185,38	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	7.481,81	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.432.112,85	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	709.648,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	146.187,91	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	7.481,81	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	848.354,46	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>583.758,39</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.611.349,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	49.294,23	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	10.660.643,61	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.621.410,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	9.621.410,52	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>1.039.233,09</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.894.041.223,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	1.378,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	307,79	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	15.894.042.294,05	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.527.835,07
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	6.527.835,07	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>15.900.570.129,12</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.203.862.672,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	1.751.509.168,95	
Terugbetalingen.....	8591	6.299.539,38	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u>10.949.072.301,93</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	914.657,54
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	914.657,54	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar.....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	914.657,54	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR.....	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	223.536,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	223.536,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>223.536,00</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	<u>xxxxxxxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)(-)	8623		
Overige mutaties(+)(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	<u> </u>	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
KBC BANK NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0462.920.226	Gewone aandelen	995.371.469	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	15.164.831.000	2.077.130.000
KBC VERZEKERINGEN NV Professor Roger Van Overstraetenplein 2 3000 Leuven België 0403.552.563	Gewone aandelen	1.002.017	100,00	0,00	31/12/2019	EUR	1.369.227.766	394.532.683
KBC Credit Investments NV Havenlaan 12 1080 Brussel 8 België 0887.849.512	Gewone aandelen	1	0,01	99,99	31/12/2019	EUR	4.806.508.463	129.545.365
KB CONSULT NV Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0437.623.220	Gewone aandelen	174	0,05	99,95	31/12/2019	EUR	783.890	-14.444
ARDA-IMMO NV Interleuvenlaan 16 3001 Heverlee België 0474.415.914	Gewone aandelen	61.713	19,06	0,00	31/12/2019	EUR	3.911.947	336.255
24+ NV Roderveldlaan 4 2600 Berchem (Antwerpen) België 0895.810.836	Gewone aandelen	3.075	50,00	50,00	31/12/2019	EUR	2.498.383	877.711
Experience@Work CV Minderbroedersgang 12 2800 Mechelen België 0627.819.632	Gewone aandelen	33	33,33	0,00	31/12/2019	EUR	197.131	-6.532

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52	1.200.000.000,00	100.000.000,00
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	1.200.000.000,00	100.000.000,00
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Over te dragen kosten	99.322.090,04
Verworven opbrengsten	68.312.117,04
Wachtrekeningen	200.144,62

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.457.819.318,92
(100)	1.458.872.024,08	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalverhoging personeel

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam.....

Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.052.705,16	299.916
	1.458.872.024,08	416.694.558
8702	XXXXXXXXXXXXXX	149.552.181
8703	XXXXXXXXXXXXXX	267.142.377

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	697.202.562,00

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aard	Aangehouden maatschappelijke rechten		%
		Aantal Stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
KBC Ancora Comm. Va Muntstraat 1, 3000 Leuven 464965639	Gewone	77.516.380		18,60%
MRBB cvba Diestsevest 32 / 5b, 3000 Leuven 403552959	Gewone	47.889.864		11,49%
CERA cvba Muntstraat 1, 3000 Leuven 403581960	Gewone	11.127.166		2,67%
Blackrock Inc. 55 East 52nd Street, New York, NY 10055, Verenigde Staten	Gewone	16.474.105		3,95%
andere vaste aandeelhouders	Gewone	32.020.498		7,68%
Parvus Asset Management Europe Ltd. Clifford Street 7, W1S 2FT, Londen, Verenigd Koninkrijk	Gewone	12.531.817		3,01%

De vermelde kennisgevingen (CBN 2013/5) zijn op een strikte interpretatie van hogere wet gebaseerd. Voor bijkomende informatie over de aandeelhouderstructuur wordt naar het jaarverslag verwezen.

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening voor invaliditeitsuitkering

160.280,42

Voorziening voor toekomstige verplichtingen

46.842,92

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	749.712.065,75
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	749.712.065,75
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	749.712.065,75

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	6.260.520.516,56
Achtergestelde leningen	8812	1.509.920.735,52
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	4.750.599.781,04
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	6.260.520.516,56

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	3.937.949.929,37
Achtergestelde leningen	8813	2.169.888.160,35
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	1.768.061.769,02
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	3.937.949.929,37

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap.....	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3.951.640,05
Geraamde belastingschulden	450	876.148,25
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	60.040.629,64

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
94.780.484,46
15.820.287,11

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Dienstverlening

Uitsplitsing per geografische markt

Belgische klanten

Klanten binnen EU

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		913.358.042,08	907.689.510,85
		858.929.224,61	857.633.670,55
		54.428.817,47	50.055.840,30
	740		
	9086	4.757	4.440
	9087	4.327,3	4.103,5
	9088	6.544.895	6.011.438
	620	261.978.237,41	259.495.994,12
	621	68.983.642,60	68.147.470,79
	622	18.717.239,37	18.625.970,92
	623	11.750.601,62	17.415.959,32
	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-1.900.430,39	-2.858.077,90
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Vorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	1.833.973,08	2.287.311,33
Bestedingen en terugnemingen	9116	3.767.752,11	5.160.574,26
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	927.431,39	491.119,97
Andere	641/8	609.590,95	668.472,82
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	2	1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1,8	9,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	3.623	18.161
Kosten voor de vennootschap	617	137.749,00	596.131,00

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

Andere

Additional Tier 1 Capital - Rente

69.312.064,92

82.337.397,26

Tier 2 Capital - Rente + Agio + Fee

26.811.776,09

40.156.265,10

Holdco

56.575.711,18

46.845.867,66

Achtergestelde lening KBC Verzekeringen

7.698.902,78

8.152.013,87

Waardering FX Swap

20.467,08

Diverse financiële opbrengsten

3.681,07

5.725,95

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

6501

Geactiveerde interesten

6502

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Diverse financiële kosten

1.763.620,30

1.101.335,16

Omrekeningsverschillen inclusief intracompany

1.383.873,26

638.846,90

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	152.414.287,82	2.113.199.044,49
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	152.414.287,82	17,98
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	1.731.035,37	
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	313,21	
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	150.682.939,24	17,98
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		2.113.199.026,51
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		2.113.199.026,51
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	159.532.049,42	2.102.481,17
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	159.532.049,42	2.102.481,17
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	159.531.726,33	2.102.481,17
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	323,09	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	30.018.407,59
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	31.320.093,39
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	2.177.834,05
Geraamde belastingsupplementen	9137	876.148,25
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	30.101,57
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	30.101,57
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

mutaties in belastbare reserves en voorziening	155.631.312,88
de toepassing van het DBI- regime op ontvangen dividenden	-1.333.251.175,88
investeringsaftrek	-2.005.858,75
verworpen uitgaven	9.738.545,70

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

waardevermindering immateriële vaste activa

Boekjaar

113.946.150,30

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties	9141	165.549.302,58
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
belastbare reserves en voorzieningen		159.531.726,33
overgedragen investeringsaftrek		6.017.576,25
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	41.685.517,83	49.027.769,81
Door de vennootschap	9146	48.055.954,64	41.345.211,52

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing	9147	70.300.807,86	72.272.176,93
Roerende voorheffing	9148	635.364,73	261.333.389,14

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

	Codes	Boekjaar
Hypotheke		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheke, het bedrag waarvoor de volmachtgever krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachtgever krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op de nog door de vennootschap te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	500.000.000,00
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Voor alle personeelsleden is voorzien in een stelsel van bijkomende pensioenvoorzieningen, een aanvullend overlijdenskapitaal, wezenrente en invaliditeitsuitkeringen. Voor alle personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 2014 is dit georganiseerd via het Pensioenfonds van KBC in een "vaste bijdragen" plan. D.w.z. dat het bedrag van deze voorzieningen afhangt van de bezoldiging van de werknemer in de loop van de loopbaan. Voor de personeelsleden die voor 2014 al in dienst waren worden deze voorzieningen georganiseerd in het kader van een "te bereiken doel" plan wat betekent dat het bedrag van deze voorzieningen afhankelijk is van de eindbezoldiging, het aantal jaren dienst en de leeftijd op het ogenblik van pensionering. Sinds 2015 is het te bereiken doelplan dan ook een gesloten plan (geen nieuwe toetredingen meer).

Deze pensioenvoorzieningen worden volledig door de werkgever gefinancierd bij middel van jaarlijkse toelagen die ten laste van het resultaat komen. Die toelagen in het "te bereiken doel" plan worden berekend op actuariële basis volgens de "aggregate cost"-methode. De toelagen in het "vaste bijdragen" plan worden berekend als een percentage op de individuele, reële bezoldiging; voor bijdrageplannen is een wettelijke minimumrendementsgarantie van toepassing die momenteel 1.75% bedraagt. De toelagen worden overgemaakt aan het Pensioenfonds van KBC dat belast is met het beheer van de aldus gevormde reserves, de uitbetaling ervan en de administratie.

Daarnaast is voorzien in een aanvullend pensioenplan (vaste bijdrageplan) op basis van uitsluitend persoonlijke bijdragen van de personeelsleden via inhouding op weddebetalingen. De wettelijke rendementsgarantie bedraagt momenteel 1,75%. Dit plan is vanaf 1 januari 2019 stopgezet. D.w.z. dat er geen nieuwe toetredingen meer plaats vinden en het enkel nog bestaat voor de personeelsleden die voor 1/1/2019 al bij dit plan waren aangesloten en er voor geopteerd hebben om het plan ook na 1/1/2019 verder te zetten. Ook hier is het beheer, uitbetaling en administratie van dit plan is toevertrouwd aan het pensioenfonds van KBC.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

--

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	26.849.642.431,05	25.104.431.731,27
Deelnemingen	(280)	15.900.570.129,12	15.900.569.058,91
Achtergestelde vorderingen	9271	10.949.072.301,93	9.203.862.672,36
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	180.241.627,00	14.566.775,28
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	180.241.627,00	14.566.775,28
Geldbeleggingen	9321	1.200.000.000,00	100.000.000,00
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341	1.200.000.000,00	100.000.000,00
Schulden	9351	1.494.604,00	10.816.142,97
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	1.494.604,00	10.816.142,97
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		46.963.956,00
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.301.299.598,83	1.313.653.810,60
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	407,00	3.555.142,83
Andere financiële opbrengsten	9441	89.389.054,00	177.493.404,46
Kosten van schulden	9461	4.797.763,00	880.898,90
Andere financiële kosten	9471	1.294.997,00	1.055.545,92
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		2.113.199.026,51
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	914.657,54	914.657,54
Deelnemingen	9262	914.657,54	914.657,54
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

Codes	Boekjaar	
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	6.277.034,00
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

Codes	Boekjaar	
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	254.708,55
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	99.899,00
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie/dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
renteswap	renterisico	Dekking	500.000.000	1.297.972,22	18.253.435,40	1.234.402,78	14.671.931,71

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~-De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~-De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~-De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

I. ALGEMENE OVERKOEPELENDE WAARDERINGSREGELS

Overeenkomstig het artikel 3:6 van het Koninklijk besluit 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek vennootschappen en verenigingen besluiten de bestuurders als volgt.

ALGEMEEN

Voor alles wat dwingend recht is zullen de algemene principes die voorkomen in voorgenoemde Koninklijk Besluit van toepassing zijn en in het bijzonder deze welke voorkomen in Hoofdstuk II "Waarderingsregels".

Voor wat betreft de zaken die door de wet aanvullend worden geregeld en voor zover de wet hierin een keuze laat aan de onderneming, besluiten de bestuurders dat de bijzondere waarderingsregels worden vastgesteld zoals hierna vermeld.

Conform art. 24 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen wordt de jaarrekening opgesteld volgens het beginsel van het getrouw beeld. Een transparante, duidelijke en consistente financiële verslaggeving is belangrijk voor KBC als financiële groep. Daarom wordt het principe gehanteerd om de Bgaap waarderingsregels zoveel mogelijk te aligneren met de internationale boekhoudstandaarden IFRS, die van toepassing zijn op de geconsolideerde jaarrekening daar waar wettelijk en systeemmatig mogelijk.

Voor zover de bestuurders oordelen dat zij niet voldoende van belang zijn om een aanvullend of wijzigend besluit te verrechtvaardigen zullen de hier niet uitdrukkelijk voorziene gevallen van waardering geregeld worden volgens methodes van dezelfde aard als deze die hierna volgen, zonder dat er een bijzondere melding van wordt gemaakt.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

De balans en de resultatenrekening worden jaarlijks opgesteld in euro.

II. ACTIVA

1. OPRICHTINGSKOSTEN

De kosten van kapitaalverhoging worden onmiddellijk en integraal ten laste genomen van het resultaat in het boekjaar waarin de kapitaalverhoging heeft plaatsgehad.

2. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

2.1 Algemeen

Alle immateriële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden pro rata temporis op dagbasis afgeschreven.

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden toegepast wanneer, wegens wijzigingen in de economische of technologische omstandigheden, de boekwaarde groter is dan de gebruikswaarde.

Bij verkoop van immateriële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat.

2.2 Goodwill

Onder goodwill wordt begrepen:

"het positieve verschil tussen de aanschaffingsprijs en de nettowaarde van de verworven onderneming (of branche);

"het positieve verschil tussen de conventionele waarde van de inbreng van een bedrijfsgeheel en zijn nettowaarde

Geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar, tenzij anders beslist door de Raad van Bestuur.

2.3 Software

Teneinde het synergie effect van de KBC fusie in België te optimaliseren wordt in principe (en behoudens mogelijke uitzonderingen) alle software in deze vennootschap geactiveerd waarbij de gebruikskosten van de software in functie van het werkelijk gebruik en op 'kostendelende' wijze naar de afnemers worden doorgefactureerd.

Vanaf boekjaar 2004 worden alle softwareaankopen vanaf de eerste euro geactiveerd, in zoverre aan de voorwaarden tot activering is voldaan. Ook de bijkomende kosten bij aankoop van software worden geactiveerd en over de economische levensduur van de software afgeschreven

Binnen software wordt volgend onderscheid gemaakt:

Systeemsoftware

Systeemsoftware is software die gekoppeld is aan een hardware aankoop, waarbij de hardware niet werkt zonder dat deze initiële software geïnstalleerd is. Deze software regelt het interne werk van de computer, verzorgt de communicatie met de omgeving of het netwerk. Dit bevat dus ook operating systemen, ondersteuningssoftware en compilers. Door de hardware aan te kopen krijgt KBC meestal een levenslang gebruiksrecht.

De systeemsoftware volgt het afschrijvingsritme van de hardware en zal dus op drie jaar lineair afgeschreven worden vanaf het moment dat de software gebruiksklaar is.

Standaardsoftware

Hieronder wordt de software verstaan die aangekocht wordt bij derden. Het gaat om de door de Commissie voor Boekhoudkundige Normen genoemde 'toepassingssoftware' waaronder productgebonden software, beheerssoftware, databasesoftware, communicatiesoftware, infrastructurele software, securitysoftware en ontwikkelingssoftware. Dit betreft dus alle software die geen operatingsoftware is en waarvan de nutsduur over verschillende jaren loopt.

De standaardsoftware wordt geactiveerd en op 5 jaar lineair afgeschreven vanaf het moment dat de software gebruiksklaar is.

Kernsystemen met een langere looptijd worden pro rata temporis afgeschreven over een looptijd van 8 jaar. Kernsystemen zijn types van standaardsoftware waaronder ook back-end data toepassingen voor de dagverwerking en updates van de saldibalansen op de mainframe. Voorbeelden van dergelijke kernsystemen zijn de toepassingen gebruikt voor de verwerking van deposito's, leningen en kredieten, interfaces met het grootboek en rapporteringstools.

Gecustomiseerde software en maatsoftware

Sommige gekochte software en/of softwaremodellen worden gecustomiseerd vooraleer te leveren / in gebruik te nemen. Er is dan sprake van op maat gemaakte softwareontwikkeling bovenop de bestaande standaard software, waarbij het geheel gecustomiseerde software genoemd wordt. Maatsoftware komt overeen met gecustomiseerde software, in de zin dat er op vraag van de bank 'op maat' software ontwikkeld wordt, maar dan beginnende vanaf nul, dus niet bovenop bestaande software.

Voor dergelijke ontwikkelingen worden zowel externe als interne informatici ingeschakeld.

Alle kosten van continuïteitsdossiers worden onmiddellijk in resultaat geboekt, alsook onderzoekskosten van investeringsdossiers.

WAARDERINGSREGELS

Ontwikkelingskosten (zowel interne als externe) van investeringsdossiers worden echter geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over een periode van 5 jaar indien aan de volgende voorwaarden voldaan wordt :

"het moet noodzakelijk bijdragen tot de ondernemingsactiviteiten;

"men verwacht er een toekomstig nut van;

"de prijs moet afzonderlijk bepaalbaar zijn;

"de software zal duurzaam gebruikt worden voor de activiteit

Wat de kwalificatie van te activeren ICT-projecten (investerings- of continuïteitsdossiers) betreft, stemt de boekhouding voorafgaandelijk af met de businessdiensten.

Een investeringsproject is een project dat :

-een introductie is of een vervanging van een belangrijke ondernemingsactiviteit;

-is groot in omvang.

Kernsystemen met een langere looptijd worden pro rata temporis afgeschreven over een looptijd van 8 jaar. Kernsystemen zijn types van standaardsoftware waaronder ook back-end data toepassingen voor de dagverwerking en updates van de saldibalansen op de mainframe. Voorbeelden van dergelijke kernsystemen zijn de toepassingen gebruikt voor de verwerking van deposito's, leningen en kredieten, interfaces met het grootboek en rapporteringstools..

Kosten die achteraf gemaakt worden mbt gecustomiseerde software en maatsoftware worden in kosten geboekt tenzij het waarschijnlijk is dat deze uitgave een toekomstig bijkomend nut heeft voor de onderneming in vergelijking met de oorspronkelijke inschattingen van het toekomstig nut of rendement. Ook moet de uitgave afzonderlijk en betrouwbaar kunnen worden toegewezen aan de al geactiveerde software. Wanneer deze voorwaarden voldaan zijn dan kan de bijkomende uitgave geactiveerd worden en afgeschreven worden over de resterende looptijd.

Er wordt pas afgeschreven vanaf het moment dat het actief gebruiksklaar is.

3.MATERIELE VASTE ACTIVA

3.1.Algemeen

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Materiële vaste activa worden pro rata temporis op dagbasis afgeschreven.

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten (aanschaffingskosten, niet-afrekbare BTW, afbraakkosten ea). Deze bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden toegepast wanneer wegens wijzigingen in de economische of technologische omstandigheden de boekwaarde groter is dan de gebruikswaarde.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat.

Materiële vaste activa die een zekere en duurzame meerwaarde vertonen ten opzichte van de boekwaarde kunnen worden gehewaardeerd. Deze meerwaarde wordt afgeschreven over de gemiddelde residuele gebruiksduur van de betrokken activa.

3.2.Roerende goederen

3.2.1.Onderscheid kosten / investeringen

De aanschaffingswaarde van materiële activa wordt bepaald door individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Enkel activa die vermeld zijn op een interne overzichtslijst worden geactiveerd en dit ongeacht de aanschaffingswaarde. De opname in deze lijst is o.m. afhankelijk van de eenheidsprijs, het relatieve belang van de artikelsoort en de nood aan individuele opvolging.

Voor kunstwerken is deze grens EUR 2 500 (excl. BTW). Tussen 250 en 2500 euro spreekt men echter van 'decoratie' die geactiveerd en lineair afgeschreven wordt over 10 jaar conform meubilair. Beneden 250 euro wordt decoratie in kosten geboekt.

3.2.2.Meubilair en rollend materieel

Roerende goederen (voornamelijk meubilair) die in een administratief gebouw (hoofdkantoor) van KBC Bank en KBC Verzekeringen worden gebruikt worden centraal aangekocht, geactiveerd en beheerd.

Meubilair wordt afgeschreven op 10 jaar lineair (10%).

Rollend materieel wordt afgeschreven op 4 jaar lineair (25%, inclusief niet-afrekbare BTW).

3.2.3.Machines, uitrusting en installaties in gebouwen in eigendom

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen diverse types van installaties die ieder (conform de praktijk) hun eigen afschrijvingsregime hebben.

Machines, uitrusting en installaties die als hardware worden aangemerkt worden standaard lineair over 3 jaar afgeschreven, bijvoorbeeld PC's, printers en servers.

Leasing van machines worden eveneens over 3 jaar afgeschreven.

Andere roerende goederen die zijn opgenomen onder deze rubriek:

- alarminstallaties 10 jaar

- safes 10 jaar

- keukeninstallaties 10 jaar

- industriële machines 10 jaar

- telefooncentrales 5 jaar

- bekabelingswerken 5 jaar

- geld-en stortingsautomaten 5 jaar

4.FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN GELDBELEGGINGEN

4.1. Deelnemingen en andere effecten in portefeuille

Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs en dit per geïdentificeerd pakket. De verkochte effecten worden gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Bijkomende kosten bij aanschaffing van effecten worden onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat van het boekjaar.

Wanneer bij de waardering van de effecten op het einde van het boekjaar een minderwaarde wordt vastgesteld die als reëel en blijvend wordt beoordeeld, wordt op dit effect een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde.

Voor het vaststellen van het reële en blijvende karakter van de minderwaarde kan de Raad van Bestuur steunen op:

"voor genoteerde waarden:

o het verloop van de beurskoers,

o de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,

o het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit;

"voor niet-genoteerde waarden:

o de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,

o het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit.

WAARDERINGSREGELS

Indien een effect waarop vroeger een dergelijke waardevermindering werd geboekt, op blijvende wijze een meerwaarde te zien geeft, wordt deze geheel of gedeeltelijk teruggenomen.

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen die behoren tot de financiële vaste activa kunnen worden geherwaardeerd indien zij, in functie van hun nut voor de onderneming, een vaststaande en duurzame meerwaarde vertonen.

Beursgenoteerde aandelen en andere niet-vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar. De dossierbeheerders zorgen er voor dat belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar ook opgevangen worden.

4.2. Eigen aandelen

De "Eigen Aandelen" aangehouden in portefeuille door KBC Groep, bestaan uit 2 types, apart op te volgen en te waarderen aandelen: "de eigen aandelen" die worden aangehouden in het kader van de aandelenoptieplannen voor het personeel worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs. Bij een eventuele niet-uitoefening op eindvervaldag (wegens te lage beurskoers) zullen de betreffende aandelen worden vernietigd, zonder impact op de resultaten. Ingeval er een juridische belemmering is om betrokken aandelen te vernietigen, worden deze aandelen gewaardeerd zoals aandelen aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC (zie hierna). Bij uitoefening van de aandelenopties (voor het eerst in 2004) worden de hiertoe ingekochte eigen aandelen gerealiseerd. Ze worden uitgeboekt volgens de FIFO-methode (tegen aanschaffingsprijs van eerst ingekochte aandelen).

"de eigen aandelen die worden aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC. Deze ingekochte eigen aandelen worden per geïdentificeerd pakket gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. Bij verkoop worden zij (conform aandelen in de beleggingsportefeuille) gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel.

Zolang beide types eigen aandelen opgenomen zijn op het actief van de balans, moet een onbeschikbare reserve worden gevormd. Bij vernietiging der aandelen wordt de onbeschikbare reserve opgeheven. Wordt een waardevermindering geboekt op de eigen aandelen van type 2, dan wordt dit bedrag rechtstreeks overgeboekt van de onbeschikbare reserve naar de beschikbare, uitkeerbare reserve.

4.3. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Deze worden opgenomen tegen nominale waarde. Vorderingen vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden evenwel gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd of vermeerderd met het verlopen gedeelte van het agio of disagio. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde wordt pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als rentebestanddeel in resultaat genomen. De inresultaatneming geschiedt op geactualiseerde basis, uitgaande van het reële rendementpercentage bij aankoop.

Achtergestelde leningen toegekend aan verbonden ondernemingen worden gewaardeerd op dezelfde wijze als de vastrentende effecten. Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

Wanneer op het einde van het boekjaar de realisatiewaarde van een vordering lager ligt dan haar boekwaarde, en deze minderwaarde als reëel en blijvend mag worden beoordeeld, wordt hierop een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde. De als waarborg aan openbare besturen of nutsbedrijven in contanten gestorte borgtochten worden geboekt voor hun nominaal bedrag.

5. OVERIGE ACTIVA

5.1. Voorraden magazijnartikelen

De magazijnartikelen bestaan uit de benodigheden voor de Print en Naverwerkingsopdrachten.

Alle artikelen in de magazijnvoorraad opgenomen, worden daar boekhoudkundig gewaardeerd aan de voortschrijdend gemiddelde prijs, berekend op basis van de aankoopprijs van de artikelen.

5.2. Bestellingen in uitvoering

Door KBC Zelf ten behoeve van derden ontwikkelde specifieke software wordt gerubriceerd onder de bestellingen in uitvoering. Het betreft de commercialisering van maatsoftware (ontwikkeld op contractuele basis en volledig gespecificeerd op aanwijzingen van de klant). De ontwikkeling ervan kan ofwel volledig door KBC gebeuren ofwel vanuit aangekochte basissoftware.

De vervaardigingsprijs bestaat uit alle rechtstreeks aan het project toewijsbare kosten (ontwikkelingskosten derden, inzet infrastructuur, implementatie van software). Onderhoud en nazorg worden als periodekost beschouwd.

5.3 Andere overige activa

Alle overige actiefbestanddelen worden tegen nominale waarde opgenomen. Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

5.4 Overlopende rekeningen

Deze posten worden op zodanige wijze opgesteld, dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegerekend. De ontvangen optiepremies m.b.t. de uitgegeven aandelenoptieplannen, worden in het resultaat opgenomen naargelang en in de mate dat de aandelenopties vervallen of uitgeoefend worden.

De als werkgever aangelegde optiepremies worden gedurende de prestatieperiode (periode tussen intekening en mogelijkheid tot uitoefening) pro rata in resultaat genomen als personeelskost.

Bij mutaties, van personeelsleden die opties in bezit hebben, tussen entiteiten van KBC Groep, wordt de betaalde optiepremie (het nog niet in resultaat genomen gedeelte ervan) doorgerekend aan de maatschappij waar het personeelslid naar muteert.

III. PASSIVA

1. SCHULDEN

1.1. In schuldbewijzen belichaamde schulden

De in schuldbewijzen belichaamde schulden worden in de balans opgenomen voor het ter beschikking gestelde bedrag, vermeerderd of verminderd met het verschil tussen deze waarde en de terugbetalingsprijs voor het reeds gelopen gedeelte, berekend op basis van het actuariële rendement bij opname.

Het verschil tussen het ter beschikking gestelde bedrag en de terugbetalingswaarde van de schuld wordt als rente pro rata op actuariële basis in resultaat genomen.

De kosten bij uitgifte van schuldpapier worden lineair, over de looptijd van het instrument, ten laste genomen als betaalde commissie. De geactiveerde kosten zijn geboekt in overlopende rekeningen.

Wat de schulden m.b.t. commercial paper betreft, wordt het verschil tussen de ter beschikking gestelde gelden en de nominale waarde

WAARDERINGSREGELS

pro rata temporis verwerkt in het resultaat als rentekost.

1.2.Achtergestelde schulden

De waardering van de achtergestelde schulden gebeurt analoog aan de waardering van de andere schulden, al dan niet belichaamd in effecten.

1.3.Overige schulden

Alle schulden (d.i. de schulden met betrekking tot de belastingen, bezoldigingen en sociale lasten, de uit te keren dividenden op eigen aandelen en de te betalen facturen) waarvan het bedrag vaststaat of waarvan het bedrag met nauwkeurigheid kan worden geschat, moeten worden opgenomen, en dit tegen nominale waarde. Dit geldt ook voor de schulden waarvoor er nog geen titel bestaat.

Schulden in vreemde munt worden opgenomen voor hun tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

2.VOORZIENINGEN

2.1 Algemeen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn bedoeld om naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op balansdatum waarschijnlijk zin, en waarvan het bedrag met voldoende zekerheid kan worden ingeschat.

2.2 Voorziening voor belastingen

Voor verwachte belastingsupplementen (nog niet ingekohierde belastingen) m.b.t. reeds afgesloten boekjaren kan een voorziening aangelegd worden voor het betwist gedeelte van de belastingen. Het niet betwiste gedeelte van de nog te vestigen aanslagen wordt opgenomen onder de geraamde belastingschulden op het passief.

Voor reeds ingekohierde belastingsupplementen m.b.t. vorige boekjaren wordt het volledige bedrag van de aanslag ten laste genomen en uitgedrukt onder de te betalen belastingschulden op het passief. Voor het betwist gedeelte van de gevestigde aanslag wordt een vordering, en dus een opbrengst, uitgedrukt indien een bezwaar wordt/werd ingesteld en voor zover deze vordering voldoende vaststaand is. De uitgedrukte vorderingen voor betwiste belastingen worden op periodieke basis aan een impairmenttest onderworpen.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

In 2020 voerden we een wijziging door in de grondslagen voor financiële verslaggeving voor de immateriële activa, met als doel relevantere informatie te verstrekken door te focussen op relevante en belangrijke softwareontwikkelingen (in verband met onze digitaliseringsstrategie vanuit een front-end- en/of back-endperspectief). Enkel software boven bepaalde materialiteitsdrempels mag gekapitaliseerd worden, en software beneden de materialiteitscriteria wordt direct in de bedrijfskosten opgenomen. Als gevolg daarvan werd software met een lage boekwaarde uitgeboekt. De uitboeking bij KBC Groep NV bedroeg 159.531.726,33 EUR en is ten laste genomen van de niet-recurrente bedrijfskosten. Gezien KBC Groep NV voor de meeste softwareprojecten investeert ten dienste van haar dochtervennootschappen, worden de meeste kosten doorgerekend (150.682.939,24 EUR) en kan je die terugvinden in de niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (zie toelichting 6.12).

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	2.365,0	1.750,0	615,0
Deeltijds	1002	953,0	345,0	608,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE).....	1003	3.084,2	2.005,6	1.078,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	3.585.103	2.681.814	903.289
Deeltijds	1012	890.942	294.597	596.345
Totaal	1013	4.476.045	2.976.411	1.499.634
Personeelskosten				
Voltijds	1021	247.992.252,00	189.699.489,00	58.292.763,00
Deeltijds	1022	70.903.191,00	26.944.075,00	43.959.116,00
Totaal	1023	318.895.443,00	216.643.564,00	102.251.879,00
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	6.714.789,00	4.561.733,00	2.153.056,00

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	3.165,0	2.060,0	1.105,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	4.508.922	3.013.610	1.495.312
Personeelskosten	1023	329.309.845,00	225.438.665,00	103.871.180,00
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	6.559.335,00	4.490.384,00	2.068.951,00

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	2.365	953	3.084,2
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	2.363	953	3.082,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2		2,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	1.750	345	2.005,6
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	124	47	157,2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	721	171	848,3
universitair onderwijs	1203	905	127	1.000,1
Vrouwen	121	615	608	1.078,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	46	89	108,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	228	284	445,6
universitair onderwijs	1213	341	235	524,2
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	55	3	56,5
Bedienden	134	2.310	950	3.027,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,8	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	3.623	
Kosten voor de vennootschap	152	137.749,00	

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	150	36	178,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	147	36	175,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	3		3,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	170	109	245,6
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	168	109	243,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	2		2,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	17	46	43,9
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	11	8	16,5
Andere reden	343	142	55	185,2
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	1.447	5811	963
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	19.388	5812	12.624
Nettokosten voor de vennootschap	5803	2.437.286,16	5813	1.622.050,15
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	2.437.286,16	58131	1.622.050,15
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	2.072	5831	1.209
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	22.626	5832	14.661
Nettokosten voor de vennootschap	5823	1.631.950,56	5833	952.233,70
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	