

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: KBC GROEP

Rechtsvorm¹: Naamloze vennootschap

Adres: Havenlaan

Nr.: 2

Postnummer: 1080

Gemeente: Brussel 8

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, nederlandstalige

Internetadres²:

E-mailadres²:

Ondernemingsnummer

0403.227.515

DATUM 29/12/2022 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft³:

☒ de JAARREKENING in EURO⁴ goedgekeurd door de algemene vergadering van 4/05/2023

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 1/01/2022 tot 31/12/2022

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 1/01/2021 tot 31/12/2021

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~⁵ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 56

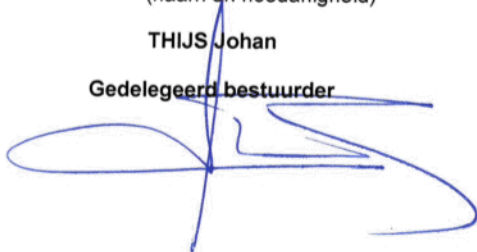
Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.3.4, 6.5.2, 6.8, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

THIJS Johan

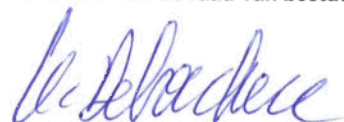
Gedelegeerd bestuurder



Handtekening
(naam en hoedanigheid)

DEBACKERE Koenraad

Voorzitter van de raad van bestuur



¹ In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

² Facultatieve vermelding.

³ Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

⁴ Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

⁵ Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

DEBACKERE Koenraad

A. Stesselstraat 8, 3012 Wilsele, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur

VLERICK Philippe

Ronsevaalstraat 2, 8510 Marke (Kortrijk), België

Mandaat: Ondervoorzitter van de raad van bestuur

THIJS Johan

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

POPELIER Luc

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

VAN RIJSSEEGHEM Christine

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder

BOSTOEN Alain

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

CALLEWAERT Katelijn

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

CLINCK Erik

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

DE BECKER Sonja

Meerbeekstraat 20, 3071 Erps-Kwerps, België

Mandaat: Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

DEPICKERE Franky

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

DONCK Frank

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

OKKERSE Liesbet

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

PAPIRNIK Vladimira

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

REYES REVUELTA Alicia

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 05/05/2022

ROUSSIS Theodoros

Havenlaan 2, 1080 Brussel 8, België

Mandaat: Bestuurder

WITTEMANS Marc

Beatrijslaan 91, 3110 Rotselaar, België

Mandaat: Bestuurder

PwC Bedrijfsrevisoren BV 0429.501.944

Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België

Lidmaatschapsnummer: B00009

Mandaat: Commissaris

Vertegenwoordigd door:

1. **WALGRAVE Damien**

Culliganlaan 5 1831 Diegem België

, Lidmaatschapsnummer: A02037

2. **BOCKAERT Jeroen**

Culliganlaan 5 1831 Diegem België

, Lidmaatschapsnummer: A02315

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>32.820.019.019</u>	<u>30.262.514.228</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21		296.616.640
Materiële vaste activa	6.3	22/27		83.684.926
Terreinen en gebouwen		22		22.267.813
Installaties, machines en uitrusting		23		52.192.214
Meubilair en rollend materieel		24		7.089.619
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		646.634
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		1.488.646
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	32.820.019.019	29.882.212.662
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	32.818.880.825	29.881.074.469
Deelnemingen		280	16.367.520.105	16.012.568.692
Vorderingen		281	16.451.360.720	13.868.505.777
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	914.658	914.657
Deelnemingen		282	914.658	914.657
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	223.536	223.536
Aandelen		284	223.536	223.536
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	556.922.319	352.780.614
Vorderingen op meer dan één jaar		29		440.348
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		440.348
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		154.475
Voorraden		30/36		154.475
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		154.475
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	10.341.624	58.114.512
Handelsvorderingen		40	9.919.502	54.674.460
Overige vorderingen		41	422.122	3.440.052
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53	300.000.000	
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	300.000.000	
Liquide middelen		54/58	80.094.337	125.282.261
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	166.486.358	168.789.018
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	33.376.941.338	30.615.294.842

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng	6.7.1	10/15	15.511.949.669	13.307.216.422
Kapitaal		10/11	6.970.156.473	6.957.445.969
Geplaatst kapitaal		10	1.460.538.769	1.459.535.534
Niet-opgevraagd kapitaal ⁶		100	1.460.538.769	1.459.535.534
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	5.509.617.704	5.497.910.435
Andere		1100/10	5.509.617.704	5.497.910.435
		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	1.286.636.548	1.286.536.224
Onbeschikbare reserves		130/1	147.392.502	147.292.178
Wettelijke reserve		130	146.053.877	145.953.553
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	1.338.625	1.338.625
Belastingvrije reserves		132	190.493.634	190.493.634
Beschikbare reserves		133	948.750.412	948.750.412
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	7.255.156.648	5.063.234.229
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁷		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	373.982	7.423.931
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	373.982	7.423.931
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	373.982	6.688.934
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		734.997
Uitgestelde belastingen		168		

⁶ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

⁷ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	17.864.617.687	17.300.654.489
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	14.753.775.889	11.118.867.429
Financiële schulden		170/4	14.753.775.889	11.118.867.429
Achtergestelde leningen		170	3.682.613.046	3.681.443.146
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	11.071.162.843	7.437.424.283
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	2.989.567.785	6.061.608.876
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.700.164.452	2.749.864.000
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.031.524	37.315.410
Leveranciers		440/4	1.031.524	37.315.410
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	14.776.139	65.060.936
Belastingen		450/3	1.193.026	3.445.043
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	13.583.113	61.615.893
Overige schulden		47/48	1.273.595.670	3.209.368.530
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	121.274.013	120.178.184
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	33.376.941.338	30.615.294.842

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	498.600.666	1.019.358.615
Omzet	6.10	70	449.207.275	925.704.989
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72	34.890.213	70.247.333
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	14.503.164	23.406.268
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	14	25
Bedrijfskosten		60/66A	504.251.820	1.019.016.628
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	694	14.965
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	694	14.965
Diensten en diverse goederen		61	253.831.195	560.082.706
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	213.182.514	369.657.825
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	38.032.399	87.574.286
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		24.970
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-1.382.037	-624.436
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	587.055	2.286.305
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		7
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-5.651.154	341.987

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	4.089.455.830	407.349.648
Recurrente financiële opbrengsten		75	4.089.455.830	407.349.405
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	3.862.263.791	235.720.433
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.505.162	5.064.312
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	223.686.877	166.564.660
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		243
Financiële kosten	6.11	65/66B	214.604.842	168.044.351
Recurrente financiële kosten		65	214.604.842	168.043.974
Kosten van schulden		650	211.574.884	165.014.994
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	3.029.958	3.028.980
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		377
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	3.869.199.834	239.647.284
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	20.174	63.530
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	2.859.847	5.202.560
Belastingen		670/3	2.859.847	5.202.560
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	3.866.360.161	234.508.254
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	3.866.360.161	234.508.254

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	8.929.594.390	9.494.817.553
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	3.866.360.161	234.508.254
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	5.063.234.229	9.260.309.299
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	100.324	66.351
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920	100.324	66.351
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	7.255.156.648	5.063.234.229
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	1.674.337.418	4.431.516.973
Vergoeding van de inbreng		694	1.668.391.834	4.418.398.973
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696	5.945.584	13.118.000
Andere rechthebbenden		697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	1.014.370.868
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	56.024.642	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	1.070.395.510	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	717.754.228
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	24.581.809	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	742.336.037	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	xxxxxxxxxxxxxxx	101.260
8023		
8033		
8043		
8053	101.260	
8123P	xxxxxxxxxxxxxxx	101.260
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	101.260	
212		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	38.066.886
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	46.963	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	38.113.849	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	15.799.072
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	516.712	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	16.315.784	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)		

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	294.689.857
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162 9.062.039	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172 303.751.896	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8212	
Verworven van derden	8222	
Afgeboekt	8232	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx 242.497.643
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8272 12.194.850	
Teruggenomen	8282	
Verworven van derden	8292	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302 254.692.493	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.475.897
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	80.785	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	30.556.682	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	23.386.277
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	685.183	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	24.071.460	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)		

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.422.099

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165		
------	--	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175	1.422.099	
------	-----------	--

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8185		
------	--	--

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195		
------	--	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215		
------	--	--

Verworven van derden

8225		
------	--	--

Afgeboekt

8235		
------	--	--

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8245		
------	--	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255		
------	--	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	775.464
-------	------------------	---------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275	53.845	
------	--------	--

Teruggenomen

8285		
------	--	--

Verworven van derden

8295		
------	--	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305	829.309	
------	---------	--

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8315		
------	--	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325		
------	--	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26)		
------	--	--

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.110.056
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	54.168	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	11.164.224	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.621.411
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	9.621.411	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	16.006.040.857
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	354.951.413	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	16.360.992.270	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.527.835
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	6.527.835	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	16.367.520.105	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	13.868.505.777
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	6.161.440.524	
Terugbetalingen	8591	3.538.795.901	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8621	-39.789.680	
Overige mutaties	(+)/(-) 8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	16.451.360.720	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
DEELNEMINGEN EN AANDELEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	914.658

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

8362

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8372

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8382

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8392

914.658

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8452P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8412

Verworven van derden

8422

Afgeboekt

8432

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8442

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8452

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8522P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8472

Teruggenomen

8482

Verworven van derden

8492

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8502

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8512

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8522

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8552P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

8542

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8552

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(282)

914.658

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
VORDERINGEN****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

283P

xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

8582

Terugbetalingen

8592

Geboekte waardeverminderingen

8602

Teruggenomen waardeverminderingen

8612

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

8622

Overige mutaties

(+)/(-)

8632

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(283)

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN
PER EINDE BOEKJAAR**

8652

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	223.536
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	223.536	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	223.536	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
KBC BANK Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0462.920.226	Gewone aandelen	995.371.469	100,00	0,00	31/12/2021	EUR	15.141.357.000	848.119.000
KBC VERZEKERINGEN Naamloze vennootschap Professor Roger Van Overstraetenplein 2 3000 Leuven België 0403.552.563	Gewone aandelen	1.002.017	95,35	4,65	31/12/2021	EUR	1.368.498.441	407.694.691
ARDA-IMMO Naamloze vennootschap Interleuvenlaan 16 3001 Heverlee België 0474.415.914	Gewone aandelen	61.713	19,06	0,00	31/12/2021	EUR	4.213.928	484.788
24+ Naamloze vennootschap Roderveldlaan 4 2600 Berchem (Antwerpen) België 0895.810.836	Gewone aandelen	3.075	50,00	50,00	31/12/2021	EUR	2.498.384	2.684.516
Experience@Work Coöperatieve vennootschap Minderbroedersgang 12 2800 Mechelen België 0627.819.632	Gewone aandelen	33	33,33	0,00	31/12/2021	EUR	139.450	-6.386
KBC Global Services NV Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0772.332.707	Gewone aandelen	100.000	100,00	0,00		EUR		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Discai NV Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Brussel 8 België 0773.435.537	Gewone aandelen	12.000	100,00	0,00		EUR		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	300.000.000	
8686		
8687	300.000.000	
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Verworven opbrengsten

Over te dragen kosten

Boekjaar
103.083.657
63.402.701

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	1.459.535.534
(100)	1.460.538.769	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalverhoging personeel

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.003.235	285.822
	1.460.538.769	417.169.414
8702	XXXXXXXXXXXXXX	160.294.322
8703	XXXXXXXXXXXXXX	256.875.092

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	695.535.817

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

Internal

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, niet vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het Ondernemingsnummer, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten		
	Aard	Aantal Stemrechten	%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten
KBC Ancora NV Muntstraat 1, 3000 Leuven 464965639	Gewone	77.516.300	16,58
MRBB CVBA Diestsevest 32 / 5b, 3000 Leuven 403552959	Gewone	47.889.864	11,48
CERA CV Muntstraat 1, 3000 Leuven 403501960	Gewone	11.127.166	2,67
andere vaste aandeelhouders p.a. Philippe Vlarick, Ronsevaalstraat 2, 8510 Belleghem, België	Gewone	32.020.488	7,68
Blackrock Inc. 55 East 52nd Street, New York, NY 10055, Verenigde Staten	Gewone	20.651.401	4,95
FMR LLC 1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801, Verenigde Staten	Gewone	12.618.677	3,02

De vermelde kennisgevingen (CBN 2013/5) zijn op een strikte interpretatie van hogere wet gebaseerd. Voor oijkomende informatie over de aandeelhoudersstructuur wordt naar het jaarverslag verwezen.

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	1.700.164.452
8811	
8821	1.700.164.452
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	1.700.164.452
8802	8.477.255.665
8812	1.509.957.342
8822	6.967.298.323
8832	
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	8.477.255.665
8803	6.276.520.224
8813	2.172.655.704
8823	4.103.864.520
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	6.276.520.224

GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Belastingen

Bezoldigingen en sociale lasten

Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
9072	
9073	
450	1.193.026
9076	
9077	13.583.113

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden

Niet-vervallen belastingschulden

Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid

Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
100.348.476
20.925.537

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Dienstverlening

449.207.275

925.704.989

Uitsplitsing per geografische markt

Belgische klanten

419.885.101

862.060.448

Klanten binnen EU

29.322.174

63.644.541

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

9086

665

5.083

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

9087

2.426,1

4.682,8

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

9088

3.701.057

7.113.415

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

620

155.851.374

266.276.611

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

621

39.806.169

71.680.637

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

622

11.894.547

18.934.640

Andere personeelskosten

623

5.630.424

12.765.937

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

624

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	-770.497	-1.152.309
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		24.970
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115	821.424	2.759.211
Bestedingen en terugnemingen		9116	2.203.461	3.383.647
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	266.562	1.394.183
Andere		641/8	320.493	892.122
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		3
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	3,6	2,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	7.009	5.316
Kosten voor de vennootschap		617	358.230	244.719

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

1.427.378

Andere

Additional Tier 1 Capital - Rente

69.249.815

69.188.120

Tier 2 Capital - Rente + Agio + Fee

20.402.525

28.551.026

Doorlening MTN

121.762.201

60.147.914

Achtergestelde lening KBC Verzekeringen

10.053.861

7.242.764

Diverse financiële opbrengsten

1.338.186

7.458

TermijndepositoDeposit

880.290

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

6501

Geactiveerde interesten

6502

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

50.960

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

Andere

Diverse financiële kosten

2.978.998

3.028.980

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	14	268
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	14	25
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	14	25
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		243
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		243
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		384
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		7
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		7
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		377
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		377
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Codes	Boekjaar
9134	2.134.095
9135	2.101.960
9136	1.365
9137	33.500
9138	725.752
9139	725.752
9140	
	-19.265.845
	-3.837.573.115
	2.131.846

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - overgedragen DBI
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	20.000.000
9142	
	20.000.000
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	42.055.912	37.915.261
9146	39.499.450	46.676.125
9147	46.463.562	71.328.323
9148	670.306.856	268.257.374

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

Codes	Boekjaar
9213	500.000.000
9214	
9215	
9216	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN****Beknopte beschrijving**

Voor alle personeelsleden is voorzien in een stelsel van bijkomende pensioenvoorzieningen, een aanvullend overlijdenskapitaal, wezenrente en invaliditeitsuitkeringen. Voor alle personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 2014 is dit georganiseerd via het Pensioenfonds van KBC in een "vaste bijdragen" plan. D.w.z. dat het bedrag van deze voorzieningen afhangt van de bezoldiging van de werknemer in de loop van de loopbaan. Voor de personeelsleden die voor 2014 al in dienst waren worden deze voorzieningen georganiseerd in het kader van een "te bereiken doel" plan wat betekent dat het bedrag van deze voorzieningen afhankelijk is van de eindbezoldiging, het aantal jaren dienst en de leeftijd op het ogenblik van pensionering. Sinds 2015 is het te bereiken doelplan dan ook een gesloten plan (geen nieuwe toetredingen meer).

Deze pensioenvoorzieningen worden volledig door de werkgever gefinancierd bij middel van jaarlijkse toelagen die ten laste van het resultaat komen. Die toelagen in het "te bereiken doel" plan worden berekend op actuariële basis volgens de "aggregate cost"-methode. De toelagen in het "vaste bijdragen" plan worden berekend als een percentage op de individuele, reële bezoldiging; voor bijdrageplannen is een wettelijke minimumrendementsgarantie van toepassing die momenteel 1.75% bedraagt. De toelagen worden overgemaakt aan het Pensioenfonds van KBC dat belast is met het beheer van de aldus gevormde reserves, de uitbetaling ervan en de administratie.

Daarnaast is voorzien in een aanvullend pensioenplan (vaste bijdrageplan) op basis van uitsluitend persoonlijke bijdragen van de personeelsleden via inhouding op weddebetalen. De wettelijke rendementsgarantie bedraagt momenteel 1,75%. Dit plan is vanaf 1 januari 2019 stopgezet. D.w.z. dat er geen nieuwe toetredingen meer plaats vinden en het enkel nog bestaat voor de personeelsleden die voor 1/1/2019 al bij dit plan waren aangesloten en er voor geopteerd hebben om het plan ook na 1/1/2019 verder te zetten. Ook hier is het beheer, uitbetaling en administratie van dit plan is toevertrouwd aan het pensioenfonds van KBC.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Boekjaar

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**
VERBONDEN ONDERNEMINGEN
Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen
Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	32.818.880.826	29.881.074.469
(280)	16.367.520.105	16.012.568.692
9271	16.451.360.721	13.868.505.777
9281		
9291	9.919.502	51.255.724
9301		
9311	9.919.502	51.255.724
9321	300.000.000	
9331		
9341	300.000.000	
9351	1.006.202	3.346.036
9361		
9371	1.006.202	3.346.036
9381		
9391		
9401		
9421	3.862.217.506	235.682.171
9431	1.010.833	5.064.311
9441	143.344.954	93.722.473
9461	1.103.080	5.995.185
9471	1.728.369	2.558.185
9481		
9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	914.658	914.658
9262	914.658	914.658
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	7.300.280
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	570.825
95061	250.890
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
renteswap	renterisico	Dekking	500.000.000	-1.566.292	-25.436.459	1.406.986	9.670.563

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria~~

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

Confidential

I. ALGEMENE OVERKOEPELENDE WAARDERINGSREGELS

Overeenkomstig het artikel 3:6 van het Koninklijk besluit 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek vennootschappen en verenigingen besluiten de bestuurders als volgt.

ALGEMEEN

Voor alles wat dwingend recht is zullen de algemene principes die voorkomen in voornoemde Koninklijk Besluit van toepassing zijn en in het bijzonder deze welke voorkomen in Hoofdstuk II "Waarderingsregels".

Voor wat betreft de zaken die door de wet aanvullend worden geregeld en voor zover de wet hierin een keuze laat aan de onderneming, besluiten de bestuurders dat de bijzondere waarderingsregels worden vastgesteld zoals hierna vermeld.

De jaarrekening wordt opgesteld volgens het beginsel van het getrouw beeld. Een transparante, duidelijke en consistente financiële verslaggeving is belangrijk voor KBC als financiële groep. Daarom wordt het principe gehanteerd om de Bgaap waarderingsregels zoveel mogelijk te aligneren met de internationale boekhoudstandaarden IFRS, die van toepassing zijn op de geconsolideerde jaarrekening daar waar wettelijk en systeemmatig mogelijk.

Voor zover de bestuurders oordelen dat zij niet voldoende van belang zijn om een aanvullend of wijzigend besluit te verrechtvaardigen zullen de hier niet uitdrukkelijk voorziene gevallen van waardering geregeld worden volgens methodes van dezelfde aard als deze die hierna volgen, zonder dat er een bijzondere melding van wordt gemaakt.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

De balans en de resultatenrekening worden jaarlijks opgesteld in euro.

II. ACTIVA

1. OPRICHTINGSKOSTEN

De kosten van kapitaalverhoging worden onmiddellijk en integraal ten laste genomen van het resultaat in het boekjaar waarin de kapitaalverhoging heeft plaatsgehad.

2. IMMATERIELE VASTE ACTIVA

2.1 Algemeen

Alle immateriële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

Immateriële vaste activa worden pro rata temporis op dagbasis afgeschreven.

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden toegepast wanneer, wegens wijzigingen in de economische of technologische omstandigheden, de boekwaarde groter is dan de gebruikswaarde.

Bij verkoop van immateriële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

WAARDERINGSREGELS

Confidential

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat.

2.2 Goodwill

Onder goodwill wordt begrepen:

- het positieve verschil tussen de aanschaffingsprijs en de nettowaarde van de verworven onderneming (of branche);
- het positieve verschil tussen de conventionele waarde van de inbreng van een bedrijfsgeheel en zijn nettowaarde

Geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar, tenzij anders beslist door de Raad van Bestuur.

2.3. Software

Teneinde het synergie effect van de KBC fusie in België te optimaliseren wordt in principe (en behoudens mogelijke uitzonderingen) alle software in deze vennootschap geactiveerd waarbij de gebruikskosten van de software in functie van het werkelijk gebruik en op 'kostendelende' wijze naar de afnemers worden doorgefactureerd.

Vanaf boekjaar 2004 worden alle softwareaankopen vanaf de eerste euro geactiveerd, in zoverre aan de voorwaarden tot activering is voldaan. Ook de bijkomende kosten bij aankoop van software worden geactiveerd en over de economische levensduur van de software afgeschreven

Binnen software wordt volgend onderscheid gemaakt:

Systeemsoftware

Systeemsoftware is software die gekoppeld is aan een hardware aankoop, waarbij de hardware niet werkt zonder dat deze initiële software geïnstalleerd is. Deze software regelt het interne werk van de computer, verzorgt de communicatie met de omgeving of het netwerk. Dit bevat dus ook operating systemen, ondersteuningssoftware en compilers. Door de hardware aan te kopen krijgt KBC meestal een levenslang gebruiksrecht.

De systeemsoftware volgt het afschrijvingsritme van de hardware en zal dus op drie jaar lineair afgeschreven worden vanaf het moment dat de software gebruiksklaar is.

Standaardsoftware

Hieronder wordt de software verstaan die aangekocht wordt bij derden. Het gaat om de door de Commissie voor Boekhoudkundige Normen genoemde 'toepassingssoftware' waaronder productgebonden software, beheerssoftware, databasesoftware, communicatiesoftware, infrastructurele software, securitysoftware en ontwikkelingssoftware. Dit betreft dus alle software die geen operatingsoftware is en waarvan de nutsduur over verschillende jaren loopt.

De standaardsoftware wordt geactiveerd en op 5 jaar lineair afgeschreven vanaf het moment dat de software gebruiksklaar is.

Kernsystemen met een langere looptijd worden pro rata temporis afgeschreven over een looptijd van 8 jaar. Kernsystemen zijn types van standaardsoftware waaronder ook back-end data toepassingen voor de dagverwerking en updates van de saldibalansen op de mainframe. Voorbeelden van dergelijke kernsystemen zijn de toepassingen gebruikt voor de

WAARDERINGSREGELS

Confidential

verwerking van deposito's, leningen en kredieten, interfaces met het grootboek en rapporteringstools.

Gecustomiseerde software en maatsoftware

Sommige gekochte software en/of softwaremodellen worden gecustomiseerd vooraleer te leveren / in gebruik te nemen. Er is dan sprake van op maat gemaakte softwareontwikkeling bovenop de bestaande standaard software, waarbij het geheel gecustomiseerde software genoemd wordt. Maatsoftware komt overeen met gecustomiseerde software, in de zin dat er op vraag van de bank 'op maat' software ontwikkeld wordt, maar dan beginnende vanaf nul, dus niet bovenop bestaande software.

Voor dergelijke ontwikkelingen worden zowel externe als interne informatici ingeschakeld.

Alle kosten van continuïteitsdossiers worden onmiddellijk in resultaat geboekt, alsook onderzoekskosten van investeringsdossiers. Ontwikkelingskosten (zowel interne als externe) van investeringsdossiers worden echter geactiveerd als immaterieel vast actief en afgeschreven over een periode van 5 jaar indien aan de volgende voorwaarden voldaan wordt :

- het moet noodzakelijk bijdragen tot de ondernemingsactiviteiten;
- men verwacht er een toekomstig nut van;
- de prijs moet afzonderlijk bepaalbaar zijn;
- de software zal duurzaam gebruikt worden voor de activiteit

Wat de kwalificatie van te activeren ICT-projecten (investerings- of continuïteitsdossiers) betreft, stemt de boekhouding voorafgaandelijk af met de businessdiensten.

Een investeringsproject is een project dat :

- een introductie is of een vervanging van een belangrijke ondernemingsactiviteit
- is groot in omvang.

Kernsystemen met een langere looptijd worden pro rata temporis afgeschreven over een looptijd van 8 jaar. Kernsystemen zijn types van standaardsoftware waaronder ook back-end data toepassingen voor de dagverwerking en updates van de saldi-balansen op de mainframe. Voorbeelden van dergelijke kernsystemen zijn de toepassingen gebruikt voor de verwerking van deposito's, leningen en kredieten, interfaces met het grootboek en rapporteringstools..

Kosten die achteraf gemaakt worden mbt gecustomiseerde software en maatsoftware worden in kosten geboekt tenzij het waarschijnlijk is dat deze uitgave een toekomstig bijkomend nut heeft voor de onderneming in vergelijking met de oorspronkelijke inschattingen van het toekomstig nut of rendement. Ook moet de uitgave afzonderlijk en betrouwbaar kunnen worden toegewezen aan de al geactiveerde software. Wanneer deze voorwaarden voldaan zijn dan kan de bijkomende uitgave geactiveerd worden en afgeschreven worden over de resterende looptijd.

Er wordt pas afgeschreven vanaf het moment dat het actief gebruiksklaar is.

3.MATERIELE VASTE ACTIVA

3.1.Algemeen

WAARDERINGSREGELS

Confidential

Alle materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. Materiële vaste activa worden pro rata temporis op dagbasis afgeschreven.

Alle materiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde inclusief de bijkomende, direct toewijsbare kosten (aanschaffingskosten, niet-aftrekbare BTW, afbraakkosten ea). Deze bijkomende kosten worden mee afgeschreven over de levensduur van het actief.

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden toegepast wanneer wegens wijzigingen in de economische of technologische omstandigheden de boekwaarde groter is dan de gebruikswaarde.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in resultaat genomen.

Bij een vernietiging wordt het resterende af te schrijven bedrag onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat.

Materiële vaste activa die een zekere en duurzame meerwaarde vertonen ten opzichte van de boekwaarde kunnen worden geherwaardeerd. Deze meerwaarde wordt afgeschreven over de gemiddelde residuele gebruiksduur van de betrokken activa.

3.2. Roerende goederen

3.2.1. Onderscheid kosten / investeringen

De aanschaffingswaarde van materiële activa wordt bepaald door individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Enkel activa die vermeld zijn op een interne overzichtslijst worden geactiveerd en dit ongeacht de aanschaffingswaarde. De opname in deze lijst is o.m. afhankelijk van de eenheidsprijs, het relatieve belang van de artikelsoort en de nood aan individuele opvolging.

Voor kunstwerken is deze grens EUR 2 500 (excl. BTW). Tussen 250 en 2500 euro spreekt men echter van 'decoratie' die geactiveerd en lineair afgeschreven wordt over 10 jaar conform meubilair. Beneden 250 euro wordt decoratie in kosten geboekt.

3.2.2. Meubilair en rollend materieel

Roerende goederen (voornamelijk meubilair) die in een administratief gebouw (hoofdkantoor) van KBC Bank en KBC Verzekeringen worden gebruikt worden centraal aangekocht, geactiveerd en beheerd.

Meubilair wordt afgeschreven op 10 jaar lineair (10%).

Rollend materieel wordt tevens geactiveerd. Rollend materieel wordt afgeschreven op 4 jaar lineair (25%, inclusief niet-aftrekbare BTW).

3.2.3. Machines, uitrusting en installaties in gebouwen in eigendom

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen diverse types van installaties die ieder (conform de praktijk) hun eigen afschrijvingsregime hebben.

Machines, uitrusting en installaties die als hardware worden aangemerkt worden standaard lineair over 3 jaar afgeschreven, bijvoorbeeld PC's, printers en servers.

Leasing van machines worden eveneens over 3 jaar afgeschreven.

Andere roerende goederen die zijn opgenomen onder deze rubriek:

WAARDERINGSREGELS

Confidential

- alarminstallaties	10 jaar
- safes	10 jaar
- keukeninstallaties	10 jaar
- industriële machines	10 jaar
- telefooncentrales	5 jaar
- bekabelingswerken	5 jaar
- geld-en stortingsautomaten	5 jaar

4. FINANCIËLE VASTE ACTIVA EN GELDBELEGGINGEN

4.1. Deelnemingen en andere effecten in portefeuille

Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs en dit per geïdentificeerd pakket. De verkochte effecten worden gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Bijkomende kosten bij aanschaffing van effecten worden onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat van het boekjaar.

Wanneer bij de waardering van de effecten op het einde van het boekjaar een minderwaarde wordt vastgesteld die als reëel en blijvend wordt beoordeeld, wordt op dit effect een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde.

Voor het vaststellen van het reële en blijvende karakter van de minderwaarde kan de Raad van Bestuur steunen op:

- voor genoteerde waarden:
 - o op het verloop van de beurskoers,
 - o op de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,
 - o op het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit;
- voor niet-genoteerde waarden:
 - o op de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,
 - o op het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit.

Indien een effect waarop vroeger een dergelijke waardevermindering werd geboekt, op blijvende wijze een meerwaarde te zien geeft, wordt deze geheel of gedeeltelijk teruggenomen.

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen die behoren tot de financiële vaste activa kunnen worden geherwaardeerd indien zij, in functie van hun nut voor de onderneming, een vaststaande en duurzame meerwaarde vertonen.

Beursgenoteerde aandelen en andere niet-vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. De andere effecten worden minstens jaarlijks gewaardeerd op basis van de jaarrekening van het afgelopen jaar. De dossierbeheerders zorgen er voor dat belangrijke negatieve evoluties in de loop van het jaar ook opgevangen worden.

4.2. Eigen aandelen

WAARDERINGSREGELS

Confidential

De "Eigen Aandelen" aangehouden in portefeuille door KBC Groep, bestaan uit 2 types, apart op te volgen en te waarderen aandelen:

- de eigen aandelen die worden aangehouden in het kader van de aandelenoptieplannen voor het personeel worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs. Bij een eventuele niet-uitoefening op eindvervaldag (wegens te lage beurskoers) zullen de betreffende aandelen worden vernietigd, zonder impact op de resultaten. Ingeval er een juridische belemmering is om betrokken aandelen te vernietigen, worden deze aandelen gewaardeerd zoals aandelen aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC (zie hierna).

Bij uitoefening van de aandelenopties (voor het eerst in 2004) worden de hiertoe ingekochte eigen aandelen gerealiseerd. Ze worden uitgeboekt volgens de FIFO-methode (tegen aanschaffingsprijs van eerst ingekochte aandelen).

- de eigen aandelen die worden aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC. Deze ingekochte eigen aandelen worden per geïdentificeerd pakket gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. Bij verkoop worden zij (conform aandelen in de beleggingsportefeuille) gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel.

Zolang beide types eigen aandelen opgenomen zijn op het actief van de balans, moet een onbeschikbare reserve worden gevormd. Bij vernietiging der aandelen wordt de onbeschikbare reserve opgeheven. Wordt een waardevermindering geboekt op de eigen aandelen van type 2, dan wordt dit bedrag rechtstreeks overgeboekt van de onbeschikbare reserve naar de beschikbare, uitkeerbare reserve.

4.3. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Deze worden opgenomen tegen nominale waarde. Vorderingen vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden evenwel gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd of vermeerderd met het verlopen gedeelte van het agio of disagio. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde wordt pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als rentebestanddeel in resultaat genomen. De inresultaatneming geschiedt op geactualiseerde basis, uitgaande van het reële rendementspercentage bij aankoop.

Achtergestelde leningen toegekend aan verbonden ondernemingen worden gewaardeerd op dezelfde wijze als de vastrentende effecten.

Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

Wanneer op het einde van het boekjaar de realisatiewaarde van een vordering lager ligt dan haar boekwaarde, en deze minderwaarde als reëel en blijvend mag worden beoordeeld, wordt hierop een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde.

De als waarborg aan openbare besturen of nutsbedrijven in contanten gestorte borgtochten worden geboekt voor hun nominaal bedrag.

5.OVERIGE ACTIVA

WAARDERINGSREGELS

Confidential

5.1. Voorraden magazijnartikelen

De magazijnartikelen bestaan uit de benodigheden voor de Print en Naverwerkingsopdrachten.

Alle artikelen in de magazijnvoorraad opgenomen, worden daar boekhoudkundig gewaardeerd aan de voortschrijdend gemiddelde prijs, berekend op basis van de aankoopprijs van de artikelen.

5.2. Bestellingen in uitvoering

Door KBC Zelf ten behoeve van derden ontwikkelde specifieke software wordt gerubriceerd onder de bestellingen in uitvoering. Het betreft de commercialisering van maatsoftware (ontwikkeld op contractuele basis en volledig gespecificeerd op aanwijzingen van de klant). De ontwikkeling ervan kan ofwel volledig door KBC gebeuren ofwel vanuit aangekochte basissoftware.

De vervaardigingsprijs bestaat uit alle rechtstreeks aan het project toewijsbare kosten (ontwikkelingskosten derden, inzet infrastructuur, implementatie van software). Onderhoud en nazorg worden als periodekost beschouwd.

5.3 Andere overige activa

Alle overige actiefbestanddelen worden tegen nominale waarde opgenomen. Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

5.4 Overlopende rekeningen

Deze posten worden op zodanige wijze opgesteld, dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegerekend. De ontvangen optiepremies m.b.t. de uitgegeven aandelenoptieplannen, worden in het resultaat opgenomen naargelang en in de mate dat de aandelenopties vervallen of uitgeoefend worden.

De als werkgever aangelegde optiepremies worden gedurende de prestatieperiode (periode tussen intekening en mogelijkheid tot uitoefening) pro rata in resultaat genomen als personeelskost.

Bij mutaties, van personeelsleden die opties in bezit hebben, tussen entiteiten van KBC Groep, wordt de betaalde optiepremie (het nog niet in resultaat genomen gedeelte ervan) doorgerekend aan de maatschappij waar het personeelslid naar muteert.

III. PASSIVA

1. SCHULDEN

1.1. In schuldbewijzen belichaamde schulden

De in schuldbewijzen belichaamde schulden worden in de balans opgenomen voor het ter beschikking gestelde bedrag, vermeerderd of verminderd met het verschil tussen deze waarde en de terugbetalingsprijs voor het reeds gelopen gedeelte, berekend op basis van het actuariële rendement bij opname.

Het verschil tussen het ter beschikking gestelde bedrag en de terugbetalingswaarde van de schuld wordt als rente pro rata op actuariële basis in resultaat genomen.

WAARDERINGSREGELS

Confidential

De kosten bij uitgifte van schuld papier worden lineair, over de looptijd van het instrument, ten laste genomen als betaalde commissie. De geactiveerde kosten zijn geboekt in overlopende rekeningen.

Wat de schulden m.b.t. commercial paper betreft, wordt het verschil tussen de ter beschikking gestelde gelden en de nominale waarde pro rata temporis verwerkt in het resultaat als rentekost.

1.2. Achtergestelde schulden

De waardering van de achtergestelde schulden gebeurt analoog aan de waardering van de andere schulden, al dan niet belichaamd in effecten.

1.3. Overige schulden

Alle schulden (d.i. de schulden met betrekking tot de belastingen, bezoldigingen en sociale lasten, de uit te keren dividenden op eigen aandelen en de te betalen facturen) waarvan het bedrag vaststaat of waarvan het bedrag met nauwkeurigheid kan worden geschat, moeten worden opgenomen, en dit tegen nominale waarde. Dit geldt ook voor de schulden waarvoor er nog geen titel bestaat.

Schulden in vreemde munt worden opgenomen voor hun tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

2. VOORZIENINGEN

2.1 Algemeen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn bedoeld om naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op balansdatum waarschijnlijk zijn, en waarvan het bedrag met voldoende zekerheid kan worden ingeschat.

2.2 Voorziening voor belastingen

Voor verwachte belastingsupplementen (nog niet ingekohierde belastingen) m.b.t. reeds afgesloten boekjaren kan een voorziening aangelegd worden voor het betwist gedeelte van de belastingen. Het niet betwiste gedeelte van de nog te vestigen aanslagen wordt opgenomen onder de geraamde belastingschulden op het passief.

Voor reeds ingekohierde belastingsupplementen m.b.t. vorige boekjaren wordt het volledige bedrag van de aanslag ten laste genomen en uitgedrukt onder de te betalen belastingschulden op het passief. Voor het betwist gedeelte van de gevestigde aanslag wordt een vordering, en dus een opbrengst, uitgedrukt indien een bezwaar wordt/werd ingesteld en voor zover deze vordering voldoende vaststaand is. De uitgedrukte vorderingen voor betwiste belastingen worden op periodieke basis aan een impairmenttest onderworpen.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	1.255,0	894,0	361,0
Deeltijds	1002	481,0	160,0	321,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	1.622,7	1.013,2	609,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	1.892.183	1.367.791	524.392
Deeltijds	1012	500.922	155.024	345.898
Totaal	1013	2.393.105	1.522.815	870.290
Personeelskosten				
Voltijds	1021	144.111.385	105.617.812	38.493.573
Deeltijds	1022	38.334.168	12.771.568	25.562.599
Totaal	1023	182.445.553	118.389.381	64.056.172
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	3.418.498	2.218.272	1.200.226

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	3.017,8	1.958,5	1.059,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	4.313.009	2.856.715	1.456.294
Personeelskosten	1023	311.152.819	210.227.170	100.925.649
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	5.924.876	4.003.081	1.921.795

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	527	138	635,7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	527	138	635,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	322	32	346,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	6		6,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	59	10	66,3
universitair onderwijs	1203	257	22	274,5
Vrouwen	121	205	106	288,9
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	2	5	6,1
hoger niet-universitair onderwijs	1212	36	31	60,1
universitair onderwijs	1213	167	70	222,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	20		20,0
Bedienden	134	507	138	615,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	3,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	7.009	
Kosten voor de vennootschap	152	358.230	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	270	61	317,3
210	267	59	313,3
211	3	2	4,0
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	1.993	885	2.658,3
310	1.988	882	2.651,8
311	5	3	6,5
312			
313			
340	12	39	34,0
341			
342	5	5	8,5
343	1.976	841	2.615,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	
Aantal gevolgde opleidingsuren	
Nettokosten voor de vennootschap	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	1.423	5811	807
5802	10.272	5812	5.619
5803	1.156.897	5813	656.090
58031	1.156.897	58131	656.090
58032		58132	
58033		58133	
5821	1.926	5831	1.205
5822	16.074	5832	12.675
5823	1.453.815	5833	909.578
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	