



KBC Groep
Naamloze Vennootschap
Havenlaan 2 – 1080 Brussel
BTW BE 0403.227.515 (RPR Brussel)
www.kbc.com

VOLMACHT

Ondergetekende,
(*volledige naam en adres van de aandeelhouder; voor een rechtspersoon, volledige benamingen zetel*)

.....
.....

Verklaart houder te zijn van.....aande(e)(en) zonder nominale waarde van de naamloze vennootschap KBC Groep waarvoor hij/zij verklaart:

I. volmacht te verlenen aan:

(*maak uw keuze door één van beide hokjes aan te kruisen¹*)

- (*Volledige naam van één enkele volmachtdrager, die fysiek aan de hierna vermelde Jaarvergadering zal deelnemen*)

Naam volmachtdrager:

krachtens en onder naleving van de bepalingen van art. 28 van de statuten, ten einde hem/haar, te vertegenwoordigen op de Jaarvergadering, waarvan de agenda is vermeld in punt II hierna, die zal plaatsvinden op de zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, op **woensdag 30 april 2025 om 10.00 uur**.

¹ Uit artikel 7:143 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen volgt dat een aandeelhouder van KBC Groep NV voor een bepaalde algemene vergadering slechts één persoon mag aanwijzen als volmachtdrager, behalve in de volgende gevallen:

- De aandeelhouder kan een afzonderlijke volmachtdrager aanstellen voor elke vorm van aandelen (met name op naam en gedematerialiseerd) die hij bezit, alsook voor elk van zijn effectenrekeningen indien hij aandelen van KBC Groep NV aanhoudt op meer dan één effectenrekening.

- Een als aandeelhouder gekwalificeerd persoon die evenwel beroepshalve optreedt voor rekening van andere natuurlijke of rechtspersonen, kan volmacht geven aan elk van die andere natuurlijke of rechtspersonen of aan een door hen aangeduide derde.

De aandeelhouder wordt verzocht om per volmachtdrager die hij aldus wenst aan te wijzen, een afzonderlijk volmachtformulier in te vullen en te ondertekenen.

II. de volmachtdrager volgende steminstructies te verlenen²:

Agenda van de Jaarvergadering

1. Kennisname van het gecombineerde jaarverslag - met inbegrip van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie - van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV over de vennootschappelijke en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

Geeft geen aanleiding tot een stemming.

2. Kennisname van de verslagen van de commissaris over de vennootschappelijke en over de geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

Geeft geen aanleiding tot een stemming.

3. Kennisname van het assuranceverslag over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

Geeft geen aanleiding tot een stemming.

4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024.

Geeft geen aanleiding tot een stemming.

5. Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

a) 2.774.531,25 euro wordt bestemd als gecategoriseerde winstpremie voor de werknemers zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2024;

b) 1.925.991.013,20 euro wordt bestemd als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 4,85 euro per aandeel.*

(*) Ingevolge de uitkering van twee interim dividenden ten belope van respectievelijk 0,70 euro en 1,00 euro bedraagt het saldo van het uit te keren bruto dividend 1.249.174.483,20 euro, d.i. een bruto dividend van 3,15 euro voor elk dividendgerechtigd aandeel.

De betaaldatum van het dividend is 8 mei 2025.

voor

tegen

onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

² Indien de aandeelhouder een volmachtdrager aanwijst die een potentieel belangenconflict heeft met de aandeelhouder in de zin van artikel 7:143 §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, of de naam van de volmachtdrager niet invult (blanco volmacht), en de volmacht wordt opgenomen door een persoon die dergelijk potentieel belangenconflict heeft, dan mag overeenkomstig voormeld artikel de volmachtdrager enkel stemmen op voorwaarde dat hij voor ieder onderwerp op de agenda over specifieke steminstructies beschikt.

6. Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

7. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2024.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

8. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2024.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

9. Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, voorstel tot aanpassing van het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2024 naar het bedrag van 218.334,83 euro.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

10. In overeenstemming met de aanbeveling van het Auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad, voorstel tot benoeming van KPMG Bedrijfsrevisoren met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem als commissaris voor de wettelijke termijn van drie jaar, dit is tot na afloop van de jaarvergadering van 2028. KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Kenneth Vermeire en de heer Stéphane Nolf aangewezen als vertegenwoordigers. Voorstel tot vaststelling van het honorarium van de commissaris op 302.350 euro per jaar, jaarlijks indexeerbaar op basis van de consumptieprijsindex.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

11. In overeenstemming met de aanbeveling van het Auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad, voorstel tot benoeming van KPMG Bedrijfsrevisoren met zetel te Luchthaven Brussel Nationaal 1K, 1930 Zaventem voor de assurance van de duurzaamheidsinformatie voor de wettelijke termijn van drie jaar, dit is tot na afloop van de jaarvergadering van 2028. KPMG Bedrijfsrevisoren heeft de heer Kenneth Vermeire en de heer Steven Mulkens aangewezen als

vertegenwoordigers. Voorstel tot vaststelling van het honorarium voor dit mandaat op 445.441 euro per jaar, jaarlijks indexeerbaar op basis van de consumptieprijsindex.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

12. Statutaire benoemingen

- Voorstel om de heer Bartel Puelinckx, die met ingang van 2 september 2024 door de Raad van Bestuur werd gecoöpteerd als bestuurder, definitief als bestuurder te benoemen voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2029.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

- Onder voorbehoud van goedkeuring van de ECB, voorstel tot benoeming van mevrouw Kristine Wolcott Braden als onafhankelijk bestuurder, in de zin van en beantwoordend aan de wettelijke criteria en de Corporate Governance Code 2020, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2029.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

- Onder voorbehoud van goedkeuring van de ECB, voorstel tot benoeming van mevrouw Line Merethe Hestvik als onafhankelijk bestuurder, in de zin van en beantwoordend aan de wettelijke criteria en de Corporate Governance Code 2020, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2029.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

- Onder voorbehoud van goedkeuring van de ECB, voorstel tot benoeming van de heer Michiel Allaerts als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2029, in vervanging van de heer Theodoros Roussis, wiens mandaat afloopt na de Jaarvergadering.

voor tegen onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

- Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Philippe Vlerick voor een periode van één jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2026.

voor

tegen

onthouding

Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.

De voorgestelde wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur zullen toegelicht worden tijdens de jaarvergadering. Rekening houdend met het advies van het Benoemingscomité, beveelt de Raad van Bestuur de voorgestelde benoemingen en de herbenoemingen aan.

Een kort CV van de voorgestelde bestuurders is vanaf maandag 31 maart 2025 beschikbaar op www.kbc.com.

Een kort cv van de bestuurders wiens herbenoeming wordt voorgesteld, vindt u op www.kbc.com (Home – Corporate Governance – Management – Raad van Bestuur: leden).

13. Rondvraag.

Geeft geen aanleiding tot een stemming.

III. dat de volmachtdrager³

zich moet onthouden bij de stemming over nieuw te behandelen onderwerpen die overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen op de agenda kunnen worden opgenomen op verzoek van een of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het kapitaal van de vennootschap bezitten.

Gelieve volgend vakje aan te kruisen indien u de volmachtdrager wél wenst te machtigen om te stemmen over dergelijke nieuw te behandelen onderwerpen op de agenda: ⁴

Opgemaakt en ondertekend te (plaats).....op (datum)2025

(handtekening van de aandeelhouder, voorafgegaan door de eigenhandig geschreven vermelding “goed voor volmacht”)

.....

³ Artikel 7:130 §4, derde lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalt dat de volmacht moet vermelden of de volmachtdrager gemachtigd is te stemmen over de nieuw te behandelen onderwerpen die op de agenda zijn opgenomen, dan wel of hij zich moet onthouden.

⁴ In de gevallen beschreven in voetnoot 2 zal de volmachtdrager enkel kunnen stemmen over nieuw te behandelen onderwerpen op de agenda op voorwaarde dat hij voor elk onderwerp over specifieke steminstructies beschikt. Deze steminstructies kunnen verleend worden middels het aangepast volmachtformulier dat uiterlijk op 31 maart 2025 beschikbaar zal zijn op de website www.kbc.com (Home > Corporate Governance > Algemene vergadering KBC Groep > 30 april 2025).