



**KBC Groep  
Naamloze Vennootschap  
Havenlaan 2 – 1080 Brussel  
BTW BE 0403.227.515 (RPR Brussel)  
www.kbc.com**

## **VOLMACHT**

Ondergetekende,

*(volledige naam en adres van de aandeelhouder; voor een rechtspersoon, volledige benamingen zetel)*

.....  
.....

Verklaart houder te zijn van.....aande(e)l(en) zonder nominale waarde van de naamloze vennootschap KBC Groep waarvoor hij/zij verklaart:

### **I. volmacht te verlenen aan:**

*(maak uw keuze door één van beide hokjes aan te kruisen<sup>1</sup>)*

- (Volledige naam van één enkele volmachtdrager, die fysiek aan de hierna vermelde Jaarvergadering zal deelnemen)*

Naam volmachtdrager: .....

krachtens en onder naleving van de bepalingen van art. 28 van de statuten, ten einde hem/haar, te vertegenwoordigen op de Jaarvergadering, waarvan de agenda is vermeld in punt II hierna, die zal plaatsvinden op de zetel te 1080 Brussel, Havenlaan 2, op **donderdag 7 mei 2026 om 10.00 uur**.

---

<sup>1</sup> Uit artikel 7:143 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen volgt dat een aandeelhouder van KBC Groep NV voor een bepaalde algemene vergadering slechts één persoon mag aanwijzen als volmachtdrager, behalve in de volgende gevallen:

- De aandeelhouder kan een afzonderlijke volmachtdrager aanstellen voor elke vorm van aandelen (met name op naam en gedematerialiseerd) die hij bezit, alsook voor elk van zijn effectenrekeningen indien hij aandelen van KBC Groep NV aanhoudt op meer dan één effectenrekening.
  - Een als aandeelhouder gekwalificeerd persoon die evenwel beroepshalve optreedt voor rekening van andere natuurlijke of rechtspersonen, kan volmacht geven aan elk van die andere natuurlijke of rechtspersonen of aan een door hen aangeduide derde.
- De aandeelhouder wordt verzocht om per volmachtdrager die hij aldus wenst aan te wijzen, een afzonderlijk volmachtformulier in te vullen en te ondertekenen.

## **II. de volmachtdrager volgende steminstructies te verlenen<sup>2</sup>:**

### **Agenda van de Jaarvergadering**

1. Kennisname van het gecombineerde jaarverslag - met inbegrip van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie - van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV over de vennootschappelijke en de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

**Geeft geen aanleiding tot een stemming.**

2. Kennisname van de verslagen van de commissaris over de vennootschappelijke en over de geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

**Geeft geen aanleiding tot een stemming**

3. Kennisname van het assuranceverslag van de commissaris over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

**Geeft geen aanleiding tot een stemming.**

4. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

**Geeft geen aanleiding tot een stemming.**

5. Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat:

- a) 3.283.704,14 euro wordt bestemd als winstpremie voor de werknemers, waarvan:
  - 2.808.456,14 euro wordt bestemd als gecategoriseerde winstpremie voor de werknemers zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2025;
  - 475.248,00 euro als identieke winstpremie. Er wordt aan elk van de werknemers een identieke winstpremie van 750 euro toegekend zonder rekening te houden met een anciënniteitsvoorwaarde. Dit bedrag wordt geprorateerd in functie van de datum van in- en uitdiensttreding (met uitzondering van werknemers die hetzij ontslagen werden om dringende reden hetzij uit dienst waren op 1 februari 2026, die deze premie niet ontvangen), in functie van het tewerkstellingspercentage en in functie van de al dan niet gelijkgestelde schorsingsgronden in boekjaar 2025, zoals deze prorateringsregels zijn bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 20 december 2024 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2025.

- b) 2.022.959.364,00 euro wordt bestemd als bruto dividend, d.i. een bruto dividend van 5,10 euro per aandeel.\*

(\*) Ingevolge de uitkering van een interim dividend ten belope van 1,00 euro bedraagt het saldo van het uit te keren bruto dividend 1.626.396.036,00 euro, d.i. een bruto dividend van 4,10 euro voor elk dividendgerechtigd aandeel.

---

<sup>2</sup> Indien de aandeelhouder een volmachtdrager aanwijst die een potentieel belangenconflict heeft met de aandeelhouder in de zin van artikel 7:143 §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, of de naam van de volmachtdrager niet invult (blanco volmacht), en de volmacht wordt opgenomen door een persoon die dergelijk potentieel belangenconflict heeft, dan mag overeenkomstig voormeld artikel de volmachtdrager enkel stemmen op voorwaarde dat hij voor ieder onderwerp op de agenda over specifieke steminstructies beschikt.

De betaaldatum van het dividend is 20 mei 2026.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

6. Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

7. Voorstel tot goedkeuring van het remuneratiebeleid van KBC Groep NV dat als een apart document wordt ter beschikking gesteld op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

8. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2025.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

9. Voorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2025.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

10. Statutaire benoemingen

- Onder voorbehoud van goedkeuring van de ECB, voorstel tot benoeming van mevrouw Elisa Vlerick als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030, in vervanging van de heer Philippe Vlerick, wiens mandaat afloopt na de Jaarvergadering.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

- Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Alicia Reyes Revuelta als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

- Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijseghem als bestuurder, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2030.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

De voorgestelde wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Bestuur zullen toegelicht worden tijdens de jaarvergadering. Rekening houdend met het advies van het Benoemingscomité, beveelt de Raad van Bestuur de voorgestelde benoeming en de herbenoemingen aan.

Een kort CV van de nieuw voorgestelde bestuurder is vanaf woensdag 1 april 2026 beschikbaar op [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Een kort CV van de bestuurders wiens herbenoeming wordt voorgesteld, vindt u op [www.kbc.com](http://www.kbc.com) (Home – Corporate Governance – Management – Raad van Bestuur: leden).

11. Voorstel om de Raad van Bestuur van KBC Groep NV te machtigen, voor een periode van vier jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van dit besluit, om maximaal 10% van de aandelen van KBC Groep NV te verwerven op Euronext Brussels of op een andere gereguleerde markt, tegen een vergoeding per aandeel die niet hoger mag zijn dan de laatste slotkoers op Euronext Brussels voorafgaand aan de datum van verwerving vermeerderd met tien procent, en niet lager dan één euro.

voor

tegen

onthouding

**Indien u geen keuze of geen duidelijke keuze maakt, wordt u geacht instructie te geven om voor te stemmen.**

12. Rondvraag.

**Geeft geen aanleiding tot een stemming.**

### **III. dat de volmacht drager**<sup>3</sup>

zich moet onthouden bij de stemming over nieuw te behandelen onderwerpen die overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen op de agenda kunnen worden opgenomen op verzoek van een of meer aandeelhouders die samen minstens 3% van het kapitaal van de vennootschap bezitten.

---

<sup>3</sup> Artikel 7:130 §4, derde lid van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalt dat de volmacht moet vermelden of de volmacht drager gemachtigd is te stemmen over de nieuw te behandelen onderwerpen die op de agenda zijn opgenomen, dan wel of hij zich moet onthouden.

Gelieve volgend vakje aan te kruisen indien u de volmachtdrager wél wenst te machtigen om te stemmen over dergelijke nieuw te behandelen onderwerpen op de agenda:  <sup>4</sup>

Opgemaakt en ondertekend te (plaats).....op (datum) ..... 2026

*(handtekening van de aandeelhouder, voorafgegaan door de eigenhandig geschrevenvermelding “goed voor volmacht”)*

.....

---

<sup>4</sup> In de gevallen beschreven in voetnoot 2 zal de volmachtdrager enkel kunnen stemmen over nieuw te behandelen onderwerpen op de agenda op voorwaarde dat hij voor elk onderwerp over specifieke steminstructies beschikt. Deze steminstructies kunnen verleend worden middels het aangepast volmachtformulier dat uiterlijk op 1 april 2026 beschikbaar zal zijn op de website [www.kbc.com](http://www.kbc.com) (Home > Corporate Governance > Algemene vergadering KBC Groep > 7 mei 2026).