

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**NAAM: **KBC Groep NV**Rechtsvorm<sup>1</sup>: **Naamloze vennootschap**Adres: **Havenlaan**Nr.: **2**Postnummer: **1080**Gemeente: **Sint-Jans-Molenbeek**Land: **België**Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, Nederlandstalige**Internetadres<sup>2</sup>:E-mailadres<sup>2</sup>:

Ondernemingsnummer

**0403.227.515**

DATUM **13-01-2026** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft<sup>3</sup>:

de JAARREKENING in **EURO**<sup>4</sup> goedgekeurd door de algemene vergadering van **07-05-2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet<sup>5</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **49**

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Johan THIJIS****Gedelegeerd bestuurder**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Koenraad DEBACKERE****Voorzitter van de raad van bestuur**

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**DEBACKERE Koenraad**

A. Stesselstraat 8, 3012 Wilsele, België

Mandaat: Voorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

**VLERICK Philippe**

Ronsevaalstraat 2, 8510 Marke, België

Mandaat: Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur, begin: 30-04-2025, einde: 07-05-2026

**THIJS Johan**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 02-05-2024, einde: 04-05-2028

**VAN RIJSSEGHEM Christine**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 05-05-2022, einde: 07-05-2026

**BOSTOEN Alain**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

**CLINCK Erik**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02-05-2024, einde: 04-05-2028

**DE BECKER Sonja**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02-05-2024, einde: 04-05-2028

**DEPICKERE Franky**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

**DONCK Frank**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

**OKKERSE Liesbet**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02-05-2024, einde: 04-05-2028

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**REYES REVUELTA Alicia**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 05-05-2022, einde: 07-05-2026

**ROUSSIS Theodoros**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02-05-2024, einde: 30-04-2025

**DE CEUSTER Marc**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

**SELS Raf**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 04-05-2023, einde: 06-05-2027

**PUELINCKX Bartel**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 30-04-2025, einde: 03-05-2029

**RADL ROGEROVA Diana**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 02-05-2024, einde: 04-05-2028

**ALLAERTS Michiel**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-04-2025, einde: 03-05-2029

**BRADEN Kristine**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-04-2025, einde: 03-05-2029

**HESTVIK Line**

Havenlaan 2, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 30-04-2025, einde: 03-05-2029

**KPMG Bedrijfsrevisoren BV 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1, bus K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Bedrijfsrevisor, begin: 30-04-2025, einde: 04-05-2028

Vertegenwoordigd door:

1 VERMEIRE Kenneth

, Lidmaatschapsnummer: A02157

Vertegenwoordigd door:

2 NOLF Stéphane

, Lidmaatschapsnummer: A02392

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<u>37.871.047.052</u>	<u>37.330.241.653</u>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27		
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4 / 6.5.1	28	37.871.047.052	37.330.241.653
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	37.869.908.859	37.329.103.459
Deelnemingen		280	16.363.720.105	16.362.720.105
Vorderingen		281	21.506.188.753	20.966.383.354
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	914.658	914.658
Deelnemingen		282	914.658	914.658
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	223.536	223.536
Aandelen		284	223.536	223.536
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<u>1.831.512.413</u>	<u>1.787.204.637</u>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	11.326.109	11.595.868
Handelsvorderingen		40	9.618.087	9.065.044
Overige vorderingen		41	1.708.022	2.530.823
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1 / 6.6	50/53	1.425.025.245	1.300.025.245
Eigen aandelen		50	1.300.025.245	1.300.025.245
Overige beleggingen		51/53	125.000.000	
<b>Liquide middelen</b>		54/58	33.368.385	106.077.154
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	361.792.674	369.506.370
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	39.702.559.465	39.117.446.290

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<u>15.303.271.746</u>	<u>16.470.139.210</u>
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	7.001.384.541	6.990.643.600
Kapitaal		10	1.462.270.494	1.461.854.096
Geplaatst kapitaal		100	1.462.270.494	1.461.854.096
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>6</sup>		101		
Buiten kapitaal		11	5.539.114.047	5.528.789.504
Uitgiftepremies		1100/10	5.539.114.047	5.528.789.504
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	1.638.084.554	1.638.042.914
Onbeschikbare reserves		130/1	1.447.590.920	1.447.549.280
Wettelijke reserve		130	146.227.049	146.185.410
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	1.300.025.245	1.300.025.245
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319	1.338.625	1.338.625
Belastingvrije reserves		132	190.493.634	190.493.634
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	6.663.802.652	7.841.452.696
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>7</sup></b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<u>1.380.797</u>	<u>1.498.238</u>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	1.380.797	1.498.238
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	1.380.797	1.498.238
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>7</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<u>24.397.906.921</u>	<u>22.645.808.842</u>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	18.071.800.293	17.368.010.102
Financiële schulden		170/4	18.071.800.293	17.368.010.102
Achtergestelde leningen		170	5.065.478.322	4.347.384.162
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	13.006.321.971	13.020.625.940
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	6.004.069.940	4.951.788.561
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	3.457.388.051	3.623.185.695
Financiële schulden		43	877.274.335	39.906.215
Kredietinstellingen		430/8		39.906.215
Overige leningen		439	877.274.335	0
Handelsschulden		44	1.512.164	1.243.777
Leveranciers		440/4	1.512.164	1.243.777
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	17.148.927	16.434.624
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	17.148.927	16.434.624
Overige schulden		47/48	1.650.746.463	1.271.018.250
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	322.036.688	326.010.178
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	39.702.559.465	39.117.446.290

<sup>6</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>7</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	121.306.031	106.987.141
Omzet	6.10	70	107.454.620	106.212.689
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	13.851.412	774.451
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	135.642.387	120.179.996
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	50.526.001	34.183.564
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	85.232.828	84.722.746
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-117.441	192.801
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	998	1.080.885
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>		9901	-14.336.355	-13.192.856

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	1.679.692.388	3.053.335.290
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.679.692.388	3.053.335.290
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.663.753.593	2.242.865.996
Opbrengsten uit vlottende activa		751	15.935.797	31.339.401
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	2.998	779.129.893
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>	6.11	65/66B	815.939.645	795.199.933
Recurrente financiële kosten		65	815.939.645	789.199.933
Kosten van schulden		650	800.749.093	756.273.108
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	15.190.551	32.926.825
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		6.000.000
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	849.416.388	2.244.942.502
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13 67/77	781.725	1.157.277
Belastingen		670/3	792.570	1.204.907
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	10.845	47.630
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	848.634.663	2.243.785.225
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	848.634.663	2.243.785.225

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	8.690.087.360	10.113.015.009
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	848.634.663	2.243.785.225
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	7.841.452.696	7.869.229.784
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		0
aan de inbreng		791		0
aan de reserves		792		0
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	41.640	351.358.468
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920	41.640	83.635
aan de overige reserves		6921		351.274.834
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	(14)	6.663.802.652	7.841.452.696
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7	2.026.243.068	1.920.203.844
Vergoeding van de inbreng		694	2.022.959.364	1.917.429.313
Bestuurders of zaakvoerders		695		0
Werknemers		696	3.283.704	2.774.531
Andere rechthebbenden		697		

**GOODWILL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.260
8023		
8033		
8043		
8053	101.260	
8123P	xxxxxxxxxxxxxxxx	101.260
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	101.260	
212	<u>0</u>	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.362.192.270
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	1.000.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	16.363.192.270	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.527.835
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451	6.527.835	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.000.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	6.000.000	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	851P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<u>16.363.720.105</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.966.383.354
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581	4.622.136.896	
Terugbetalingen	8591	3.633.784.657	
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8621	-448.546.840	
Overige mutaties	(+)(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<u>21.506.188.753</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	914.658
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	914.658	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(282)	<u>914.658</u>	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8622		
Overige mutaties	(+)(-) 8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(283)	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8652	<u>                    </u>	<u>                    </u>

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	223.536
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	223.536	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<u>223.536</u>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>KBC BANK</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0462.920.226	Gewone aandelen	995.371.469	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	15.914.656.000	1.760.264.000
<b>KBC VERZEKERINGEN</b> Naamloze vennootschap Professor Roger Van Overstraetenplein 3000 Leuven België 0403.552.563	Gewone aandelen	1.002.017	95,35	4,65	31-12-2024	EUR	1.390.436.175	317.135.399
<b>ARDA-IMMO</b> Naamloze vennootschap Interleuvenlaan 16 3001 Heverlee België 0474.415.914	Gewone aandelen	61.713	19,06	0,00	31-12-2024	EUR	4.050.966	207.184
<b>24+</b> Naamloze vennootschap Pastoor Coplaan 100 2070 Zwijndrecht België 0895.810.836	Gewone aandelen	3.075	50,00	50,00	31-12-2024	EUR	2.498.384	2.152.571
<b>Experience@Work</b> Coöperatieve vennootschap Minderbroedersgang 12 2800 Mechelen België 0627.819.632	Gewone aandelen	33	33,33	0,00	31-12-2024	EUR	343.412	132.251
<b>KBC Global Services NV</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0772.332.707	Gewone aandelen	100.001	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	465.151.611	53.729.258

**INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+) of (-) (in eenheden)
<b>Discai NV</b> Naamloze vennootschap Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0773.435.537	Gewone aandelen	14.200	100,00	0,00	31-12-2024	EUR	6.760.113	-2.386.592

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53	125.000.000	
8686		
8687	125.000.000	
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen plaatsingsprovisie : Leningen

Te ontvangen rente : Leningen en IRS

Intragroep eliminaties

Overige

Boekjaar
31.620.735
288.360.598
41.806.080
5.261

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	1.461.854.096
(100)	1.462.270.494	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

kapitaalverhoging personeel

Samenstelling van het kapitaal  
Soorten aandelen

Maatschappelijke aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	416.398	118.632
	1.462.270.494	417.662.783
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	189.114.663
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	228.548.120

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	1.300.025.246
8722	20.980.823
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	698.268.275

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>KBC Ancora NV</b> Muntstraat 1 3000 Leuven België 0464.965.639	Gewone	77.516.380	0	18,56
<b>MRBB CVBA</b> Diestsevest 32 , bus 5b 3000 Leuven België 0403.552.959	Gewone	51.905.219	0	12,43
<b>CERA CV</b> Muntstraat 1 3000 Leuven België 0403.581.960	Gewone	16.555.143	0	3,96
<b>KBC Groep NV</b> Havenlaan 2 1080 Sint-Jans-Molenbeek België 0403.227.515	Gewone	20.942.766	0	5,02
<b>Blackrock Inc.</b> Hudson Yards 50 10001 New York Verenigde Staten	Gewone	17.215.344	0	4,12
<b>FMR LLC</b> The Corporation Trust Center Orange Street 1209 19801 Wilmington New Castle County Delaware Verenigde Staten	Gewone	13.752.849	0	3,29

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<b>andere vaste aandeelhouders p.a. Philippe Vlerick</b> Ronsevaalstraat 2 8510 Marke België	Gewone	28.247.408	0	6,77

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	3.457.388.051
Achtergestelde leningen	8811	749.967.073
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	2.707.420.977
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

(42) 3.457.388.051

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	12.340.281.067
Achtergestelde leningen	8812	3.818.513.966
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	8.521.767.101
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912 12.340.281.067

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	5.731.519.226
Achtergestelde leningen	8813	1.246.964.356
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	4.484.554.870
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913 5.731.519.226

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061	
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062	
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> <i>(post 450/3 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	
Geraamde belastingschulden	450	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(post 454/9 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	17.148.927

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Toe te rekenen rente : Leningen

Over te dragen plaatsingsprovisie : Leningen

Boekjaar
290.131.965
31.904.723

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Dienstverlening

Uitsplitsing per geografische markt

Belgische klanten

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	107.454.620	106.212.689
	107.454.620	106.212.689
740		
9086	666	657
9087	633,9	641,1
9088	916.308	930.800
620	61.892.754	62.120.964
621	16.550.965	16.270.357
622	5.344.249	4.849.694
623	1.444.858	1.481.731
624		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	-117.441	192.801
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Toevoegingen		9115		409.580
Bestedingen en terugnemingen		9116	117.441	216.779
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	998	1.080.885
Andere		641/8		
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,4	0,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	703	524
Kosten voor de vennootschap		617	41.503	13.155

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

9125

Interestsubsidies

9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

754

2.998

1.737.205

Andere

Additional Tier 1 Capital - Rente

0

118.054.639

Tier 2 Capital - Rente + Agio + Fee

0

93.162.006

Doorlening MTN

0

529.519.520

Achtergestelde lening KBC Verzekeringen

0

28.863.597

Waardevermindering op eigen aandelen terugneming

0

5.407.926

Herstructureringsfee Tier 1

0

2.385.000

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen**

6501

**Geactiveerde interesten**

6502

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

6510

Teruggenomen

6511

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

653

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

6560

Bestedingen en terugnemingen

6561

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

654

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

655

3.320.175

Andere

Diverse financiële kosten

106.877

769.428

Betaalde intrest : Intrest rate swap

11.763.500

32.157.397

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76		
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		6.000.000
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		6.000.000
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		6.000.000
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingssupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- de toepassing van het DBI-regime op ontvangen dividenden
- verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	791.589
9135	1.796.014
9136	1.004.425
9137	
9138	981
9139	981
9140	
	-847.987.382
	1.735.251

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Codes	Boekjaar
9141	72.881.514
9142	
	71.781.514
	1.100.000
9144	

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Andere actieve latenties
  - Overgedragen DBI
  - Belastbare voorzieningen
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	66.520	64.623
9146	12.764	81.317
9147	24.322.040	23.849.971
9148	302.907.918	357.709.706

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden****Hypotheken**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

**Pand op het handelsfonds**

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

**Voorrecht van de verkoper**

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA****BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA****TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIËN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Voor alle personeelsleden is voorzien in een stelsel van bijkomende pensioenvoorzieningen, een aanvullend overlijdenskapitaal, wezenrente en invaliditeitsuitkeringen. Voor alle personeelsleden die in dienst getreden zijn vanaf 2014 is dit georganiseerd via het Pensioenfonds van KBC in een "vaste bijdragen" plan. D.w.z. dat het bedrag van deze voorzieningen afhangt van de bezoldiging van de werknemer in de loop van de loopbaan. Voor de personeelsleden die voor 2014 al in dienst waren worden deze voorzieningen georganiseerd in het kader van een "te bereiken doel" plan wat betekent dat het bedrag van deze voorzieningen afhankelijk is van de eindbezoldiging, het aantal jaren dienst en de leeftijd op het ogenblik van pensionering. Sinds 2015 is het te bereiken doelplan dan ook een gesloten plan (geen nieuwe toetredingen meer).

Deze pensioenvoorzieningen worden volledig door de werkgever gefinancierd bij middel van jaarlijkse toelagen die ten laste van het resultaat komen. Die toelagen in het "te bereiken doel" plan worden berekend op actuariële basis volgens de "aggregate cost"-methode. De toelagen in het "vaste bijdragen" plan worden berekend als een percentage op de individuele, reële bezoldiging; voor bijdrageplannen is een wettelijke minimumrendementsgarantie van toepassing die momenteel 2,50% bedraagt. De toelagen worden overgemaakt aan het Pensioenfonds van KBC dat belast is met het beheer van de aldus gevormde reserves, de uitbetaling ervan en de administratie.

Daarnaast is voorzien in een aanvullend pensioenplan (vaste bijdrageplan) op basis van uitsluitend persoonlijke bijdragen van de personeelsleden via inhouding op weddebetalen. De wettelijke rendementsgarantie bedraagt momenteel 2,50%. Dit plan is vanaf 1 januari 2019 stopgezet. D.w.z. dat er geen nieuwe toetredingen meer plaats vinden en het enkel nog bestaat voor de personeelsleden die voor 1/1/2019 al bij dit plan waren aangesloten en er voor geopteerd hebben om het plan ook na 1/1/2019 verder te zetten. Ook hier is het beheer, uitbetaling en administratie van dit plan is toevertrouwd aan het pensioenfonds van KBC.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Kredietlijn

500.000.000
-------------

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	37.869.908.859	37.329.103.459
(280)	16.363.720.105	16.362.720.105
9271	21.506.188.753	20.966.383.354
9281		
9291	9.612.838	9.059.418
9301		
9311	9.612.838	9.059.418
9321		
9331		
9341		
9351	1.481.355	1.208.479
9361		
9371	1.481.355	1.208.479
9381		
9391		
9401		
9421	1.663.753.593	2.242.865.996
9431	15.935.797	17.615.893
9441	0	771.984.762
9461		1.736.237
9471	11.781.810	32.829.379
9481		
9491		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252	914.658	914.658
Deelnemingen	9262	914.658	914.658
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Boekjaar
0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	8.923.888
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	747.791
95061	3.066
95062	
95063	144.375
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

### VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar		Vorig boekjaar	
				Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
renteswap	renterisico	Dekking	500.000.000	6.740.944	8.652.093	5.491.986	13.047.114

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

Boekwaarde	Reële waarde

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt\*

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)\*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria\*

De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn\* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt\*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*\*:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*\*

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

## WAARDERINGSREGELS

Confidential

### I. ALGEMENE OVERKOEPELENDE WAARDERINGSREGELS

Overeenkomstig het artikel 3:6 van het Koninklijk besluit 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek vennootschappen en verenigingen besluiten de bestuurders als volgt.

#### ALGEMEEN

Voor alles wat dwingend recht is zullen de algemene principes die voorkomen in voorgenoemde Koninklijk Besluit van toepassing zijn en in het bijzonder deze welke voorkomen in Hoofdstuk II "Waarderingsregels".

Voor wat betreft de zaken die door de wet aanvullend worden geregeld en voor zover de wet hierin een keuze laat aan de onderneming, besluiten de bestuurders dat de bijzondere waarderingsregels worden vastgesteld zoals hierna vermeld.

De jaarrekening wordt opgesteld volgens het beginsel van het getrouw beeld. Een transparante, duidelijke en consistente financiële verslaggeving is belangrijk voor KBC als financiële groep. Daarom wordt het principe gehanteerd om de Bgaap waarderingsregels zoveel mogelijk te aligneren met de internationale boekhoudstandaarden IFRS, die van toepassing zijn op de geconsolideerde jaarrekening daar waar wettelijk en systeemmatig mogelijk.

Voor zover de bestuurders oordelen dat zij niet voldoende van belang zijn om een aanvullend of wijzigend besluit te verrechtvaardigen zullen de hier niet uitdrukkelijk voorziene gevallen van waardering geregeld worden volgens methodes van dezelfde aard als deze die hierna volgen, zonder dat er een bijzondere melding van wordt gemaakt.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

De balans en de resultatenrekening worden jaarlijks opgesteld in euro.

### II. ACTIVA

#### 1. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs en dit per geïdentificeerd pakket. De verkochte effecten worden gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel. Bijkomende kosten bij aanschaffing van effecten worden onmiddellijk ten laste gelegd van het resultaat van het boekjaar.

Wanneer bij de waardering van de effecten op het einde van het boekjaar een minderwaarde wordt vastgesteld die als reëel en blijvend wordt beoordeeld, wordt op dit effect een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde.

Voor het vaststellen van het reële en blijvende karakter van de minderwaarde kan de Raad van Bestuur steunen op:

- voor genoteerde waarden:
  - o op het verloop van de beurskoers,
  - o op de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,
  - o op het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit;
- voor niet-genoteerde waarden:

## WAARDERINGSREGELS

Confidential

- o op de ontwikkeling van het netto eigen vermogen volgens de jaarrekening,
- o op het verloop van en de perspectieven inzake rendabiliteit.

Indien een effect waarop vroeger een dergelijke waardevermindering werd geboekt, op blijvende wijze een meerwaarde te zien geeft, wordt deze geheel of gedeeltelijk teruggenomen.

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen die behoren tot de financiële vaste activa kunnen worden geherwaardeerd indien zij, in functie van hun nut voor de onderneming, een vaststaande en duurzame meerwaarde vertonen.

### 2. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR EN VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

Deze worden opgenomen tegen nominale waarde. Vorderingen vertegenwoordigd door vastrentende effecten worden evenwel gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs, verminderd of vermeerderd met het verlopen gedeelte van het agio of disagio. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde wordt pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten als rentebestanddeel in resultaat genomen. De inresultaattelling geschiedt op geactualiseerde basis, uitgaande van het reële rendementspercentage bij aankoop.

Achtergestelde leningen toegekend aan verbonden ondernemingen worden gewaardeerd op dezelfde wijze als de vastrentende effecten.

Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

Wanneer op het einde van het boekjaar de realisatiewaarde van een vordering lager ligt dan haar boekwaarde, en deze minderwaarde als reëel en blijvend mag worden beoordeeld, wordt hierop een waardevermindering toegepast tot beloop van de vastgestelde minderwaarde.

De als waarborg aan openbare besturen of nutsbedrijven in contanten gestorte borgtochten worden geboekt voor hun nominaal bedrag.

### 3. GELDBELEGGINGEN

#### 3.1. Eigen aandelen

Eigen aandelen worden aangekocht in het kader van het inkoopprogramma KBC. Deze ingekochte eigen aandelen worden per geïdentificeerd pakket gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun marktwaarde op balansdatum indien deze lager is. Bij verkoop worden zij gewaardeerd volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel.

Zolang eigen aandelen opgenomen zijn op het actief van de balans, moet een onbeschikbare reserve worden gevormd. Bij vernietiging der aandelen wordt de onbeschikbare reserve opgeheven. Wordt een waardevermindering geboekt op de eigen aandelen, dan wordt dit bedrag rechtstreeks overgeboekt van de onbeschikbare reserve naar de beschikbare, uitkeerbare reserve.

## WAARDERINGSREGELS

Confidential

### 3.2. Overige beleggingen

De overige beleggingen betreffen termijndeposito's en worden gewaardeerd aan hun nominale waarde.

### 4. OVERIGE ACTIVA

Alle overige actiefbestanddelen worden tegen nominale waarde opgenomen. Een vordering in vreemde munt wordt voor haar tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand opgenomen. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

### 5. OVERLOPENDE REKENINGEN

Deze posten worden op zodanige wijze opgesteld, dat de baten en lasten aan de juiste boekhoudkundige periode worden toegerekend.

## III. PASSIVA

### 1. SCHULDEN

#### 1.1. In schuldbewijzen belichaamde schulden

De in schuldbewijzen belichaamde schulden worden in de balans opgenomen voor het ter beschikking gestelde bedrag, vermeerderd of verminderd met het verschil tussen deze waarde en de terugbetalingsprijs voor het reeds gelopen gedeelte, berekend op basis van het actuariële rendement bij opname.

Het verschil tussen het ter beschikking gestelde bedrag en de terugbetalingswaarde van de schuld wordt als rente pro rata op actuariële basis in resultaat genomen.

De kosten bij uitgifte van schuldpapier worden lineair, over de looptijd van het instrument, ten laste genomen als betaalde commissie. De geactiveerde kosten zijn geboekt in overlopende rekeningen.

Wat de schulden m.b.t. commercial paper betreft, wordt het verschil tussen de ter beschikking gestelde gelden en de nominale waarde pro rata temporis verwerkt in het resultaat als rentekost.

#### 1.2. Achtergestelde schulden

De waardering van de achtergestelde schulden gebeurt analoog aan de waardering van de andere schulden, al dan niet belichaamd in effecten.

#### 1.3. Overige schulden

Alle schulden (d.i. de schulden met betrekking tot de belastingen, bezoldigingen en sociale lasten, de uit te keren dividenden op eigen aandelen en de te betalen facturen) waarvan het bedrag vaststaat of waarvan het bedrag met nauwkeurigheid kan worden geschat, moeten worden opgenomen, en dit tegen nominale waarde. Dit geldt ook voor de schulden waarvoor er nog geen titel bestaat.

Schulden in vreemde munt worden opgenomen voor hun tegenwaarde in Euro tegen de vaste koers van einde vorige maand. Bij de waardering op het einde van het boekjaar wordt de boekwaarde aangepast overeenkomstig de vaste koers van 31 december.

## WAARDERINGSREGELS

Confidential

De positieve en negatieve omrekeningsverschillen worden opgenomen in resultaat.

### 2. VOORZIENINGEN

#### 2.1 Algemeen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn bedoeld om naar hun aard duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op balansdatum waarschijnlijk zijn, en waarvan het bedrag met voldoende zekerheid kan worden ingeschat.

#### 2.2 Voorziening voor belastingen

Voor verwachte belastingsupplementen (nog niet ingekohierde belastingen) m.b.t. reeds afgesloten boekjaren kan een voorziening aangelegd worden voor het betwist gedeelte van de belastingen. Het niet betwiste gedeelte van de nog te vestigen aanslagen wordt opgenomen onder de geraamde belastingsschulden op het passief.

Voor reeds ingekohierde belastingsupplementen m.b.t. vorige boekjaren wordt het volledige bedrag van de aanslag ten laste genomen en uitgedrukt onder de te betalen belastingsschulden op het passief. Voor het betwist gedeelte van de gevestigde aanslag wordt een vordering, en dus een opbrengst, uitgedrukt indien een bezwaar wordt/werd ingesteld en voor zover deze vordering voldoende vaststaand is. De uitgedrukte vorderingen voor betwiste belastingen worden op periodieke basis aan een impairmenttest onderworpen.

### IV. RESULTATENREKENING

#### 1. NETTING

Resultaten afkomstig van de omrekening van balansposten in vreemde munt naar EUR worden opgenomen in de resultatenrekening op een netto-basis.

#### 2. OMZET

Onder omzet wordt verstaan het bedrag van de levering van diensten ten behoeve van derden, nagenoeg uitsluitend ten behoeve van met KBC Groep verbonden ondernemingen.

Omzet wordt uitgedrukt in nominale waarde.

Facturen in vreemde munt worden in de resultatenrekening vertaald naar EUR op basis van de geldende wisselkoers op de dag van de transactie.

### V. POSTEN BUITEN BALANS

#### RENTESWAPS

Renteswaps worden afgesloten ter afdekking van renterisico's en worden opgenomen in de posten buiten balans voor hun notioneel bedrag. Te ontvangen en te betalen rente op de swap wordt opgenomen onder respectievelijk de overlopende rekeningen van het actief en het passief.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

<b>Tijdens het boekjaar</b>	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	532,0	326,0	206,0
Deeltijds	1002	129,0	33,0	96,0
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	633,9	351,4	282,5
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	774.651	484.872	289.779
Deeltijds	1012	141.657	35.159	106.498
Totaal	1013	916.308	520.031	396.277
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	70.808.561	45.546.959	25.261.602
Deeltijds	1022	13.247.642	3.447.594	9.800.048
Totaal	1023	84.056.203	48.994.552	35.061.651
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	1.176.625	685.829	490.795

<b>Tijdens het vorige boekjaar</b>	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	641,1	355,2	285,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	930.800	521.194	409.606
Personeelskosten	1023	84.722.746	49.745.636	34.977.110
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	1.162.988	682.858	480.130

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	535	131	638,2
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	534	131	637,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	325	36	352,6
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	6		6,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	51	9	57,3
universitair onderwijs	1203	268	27	289,3
Vrouwen	121	210	95	285,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	4	3	6,5
hoger niet-universitair onderwijs	1212	36	32	60,8
universitair onderwijs	1213	170	60	218,3
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	23		23,0
Bedienden	134	512	131	615,2
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	703	
Kosten voor de vennootschap	152	41.503	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	73	10	80,3
210	73	10	80,3
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	63	11	71,1
310	62	11	70,1
311	1		1,0
312			
313			
340	4	5	7,6
341			
342	4		4,0
343	55	6	59,5
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	310	5811	276
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	6.330	5812	5.491
Nettokosten voor de vennootschap	5803	1.047.856	5813	932.930
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	1.047.856	58131	932.930
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	385	5831	330
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	4.942	5832	5.843
Nettokosten voor de vennootschap	5823	695.487	5833	596.131

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	310	5811	276
5802	6.330	5812	5.491
5803	1.047.856	5813	932.930
58031	1.047.856	58131	932.930
58032		58132	
58033		58133	
5821	385	5831	330
5822	4.942	5832	5.843
5823	695.487	5833	596.131
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	